

<<建设工程项目管理>>

图书基本信息

书名：<<建设工程项目管理>>

13位ISBN编号：9787512305908

10位ISBN编号：7512305907

出版时间：2010-8

出版时间：中国电力出版社

作者：陈群 主编

页数：261

版权说明：本站所提供下载的PDF图书仅提供预览和简介，请支持正版图书。

更多资源请访问：<http://www.tushu007.com>

<<建设工程项目管理>>

前言

项目管理学科形成于20世纪60年代,其主要内容是各管理主体单位运用其知识和经验,对建设工程项目实行全过程和全方位的策划、组织、控制、协调、监督等活动。

我国自20世纪80年代初开始,在政府的推动下进行了“项目法”施工和建设监理的实践。

近年来,工程项目管理的两大重要分支——建设项目管理和施工项目管理,在我国得以迅猛发展,在工程项目的工期、费用和质量目标控制等方面也取得了一定成效。

但由于种种原因,很多部门和单位关于建设工程项目管理的认识还停留在施工阶段由施工项目经理进行的目标控制和合同管理等;而在建设监理方面,虽然监理企业规模越来越大,制度越来越完善,作用越来越明显,但它们的工作长期以来仅仅局限在质量控制上,与国际通行的建设项目管理还有较大差距。

我国现已加入WTO,市场经济正逐步建立、健全,国际惯例对国内建筑业影响的加剧和国内建筑市场运行规则的转变,工程总承包方式和项目代建制的推广,使得建设工程项目管理既要体现与国际惯例接轨,也要适应当前经济建设需求。

经济全球化的最大特征就是竞争,市场经济特别讲求规则。

从这个意义上说,所有的竞争者除了自身的实力,还必须懂得市场运行规则。

因此,本书正是在借鉴前人建设工程项目管理研究成果的基础上,根据对其的理解和认识,比较完整地阐述了建设工程项目管理的基本原理、方法及其应用。

本书以建设工程项目为对象,以整个项目的生命周期为主线,全面论述了建设工程项目决策过程、范围管理、组织管理、招投标和合同管理、目标控制、资源管理、HSE管理和信息管理等有关内容;力求深入浅出,与实践紧密结合,以满足建设领域工程管理专业、土木工程专业以及其他相关专业学生和各界读者的学习需要,实现人才培养目标。

本书由福建工程学院工程管理系主讲福建省精品课程——工程项目管理的教学团队合作编写,全书由陈群副教授主编、统稿。

具体分工如下:第一~五章由陈群撰写,第六、七、九章由刘林撰写,第八章由刘林、陈哲撰写,第十章由林振思、刘林撰写,第十一章由陈群、陈哲撰写,第十二章由余成柱撰写。

同济大学博士生导师林知炎教授审阅全书,并在百忙中对书稿提出了许多宝贵的意见。

本书的出版得到了东南大学博士生导师成虎教授的大力支持,在本书编写过程中还得到了江如树、徐铃燕、杨中仁、郑娜、游生洲、陈奎、高华军和吴俊杰等多位同学的热心帮助,陈哲、林振思老师在统稿过程中也付出了辛勤劳动,在此一并致以谢忱!

在本书的写作过程中参阅了有关工程项目管理的教材、论著和资料,在此谨向相关作者表示由衷的感谢!

由于编写时间仓促,编者的学术水平和实践经验有限,书中难免存在不妥和疏漏之处,敬请同行专家和广大读者批评指正。

<<建设工程项目管理>>

内容概要

本书为普通高等教育“十一五”规划教材。

本书以建设工程项目为对象，以整个项目的生命周期为主线，全面论述了建设工程项目决策过程、范围管理、组织管理、招投标和合同管理、三大目标控制、资源管理、HSE管理和信息管理等有关内容。

本书借鉴了建设工程项目管理发展的前沿理论成果，注重项目管理理论和工程建设实践相结合，深入浅出，系统完善。

本书可作为高等院校工程管理、工程技术及相关专业的教科书，也可以作为在实际建设工程项目中从事工程技术和工程管理工作的专业人员学习和工作的参考书。

<<建设工程项目管理>>

书籍目录

前言第一章 建设工程项目系统 第一节 项目的概念和基本特征 第二节 建设工程全寿命周期和项目建设程序 第三节 建设工程项目的系统环境 思考题第二章 建设工程项目管理概述 第一节 建设工程项目管理的产生与发展 第二节 建设工程项目管理的类型和任务 第三节 建设工程项目计划体系 第四节 建设工程项目实施控制体系 第五节 建设工程项目结束阶段的管理工作 思考题第三章 建设工程项目策划与决策 第一节 建设工程项目的前期策划工作 第二节 建设工程项目的可行性和评价 第三节 建设工程项目的决策 第四节 建设工程项目的风险 思考题第四章 建设工程项目的范围确定和结构分析 第一节 建设工程项目范围管理概述 第二节 工程系统分解结构 第三节 工程项目工作分解结构 思考题第五章 建设工程项目组织管理 第一节 项目组织工作概述 第二节 建设工程项目实施的组织方式 第三节 施工项目管理组织形式 第四节 项目经理与建造师 思考题第六章 建设工程项目招标投标与合同管理 第一节 建设工程项目招标 第二节 建设工程项目投标 第三节 建设工程项目合同管理 第四节 建设工程项目索赔管理 思考题第七章 建设工程项目进度管理 第一节 概述 第二节 建设工程项目工期计划 第三节 建设工程项目进度控制 思考题第八章 建设工程项目费用管理 第一节 概述 第二节 建设工程项目投资管理 第三节 施工项目成本管理 第四节 施工项目成本计划 第五节 施工项目成本控制、跟踪与诊断 思考题第九章 建设工程项目资源管理 第一节 概述 第二节 资源计划的编制方法 第三节 资源计划的优化 思考题第十章 建设工程项目质量管理 第一节 概述 第二节 质量管理体系 第三节 建设工程项目质量计划 第四节 建设工程项目质量控制 思考题第十一章 建设工程项目健康、安全和环境管理 第一节 概述 第二节 建设工程项目健康、安全和环境管理体系 第三节 建设工程项目环境管理 第四节 建设工程项目职业健康和安全管理 思考题第十二章 建设工程项目信息管理 第一节 信息与建设工程项目信息管理 第二节 建设工程项目管理信息系统 第三节 现代信息技术在建设工程项目管理中的应用 第四节 项目管理常用功能软件 思考题参考文献

<<建设工程项目管理>>

章节摘录

四、建设工程项目可行性研究的内容 (一) 建设工程项目可行性研究报告的编制依据 在我国, 编制工程项目可行性研究报告一般应有以下依据: (1) 工程项目建议书及其批复文件。

(2) 国家或地方有关法律、法规、政策、规定和发展规划等。

(3) 国家颁布的评价方法与相关参数和指标。

(4) 国家批准的资源报告、国土开发整治规划、区域规划和工业基地规划。

(5) 工程建设方面的标准、规范、定额等。

(6) 编制可行性研究报告的委托合同。

(7) 其他有关依据资料, 如工程项目建设地区的地理、气象、地质、环境、经济、交通运输等资料。

(二) 建设工程项目可行性研究报告的基本内容 不同类型的建设工程项目, 可行性研究的侧重点不同, 可行性研究报告的结构会有很大的差别。

同时, 建设工程项目的性质、任务、规模和复杂程度不同, 其可行性研究报告的内容在深度、广度、侧重点上亦有所不同。

根据我国现行规定, 新建工程项目的可行性研究报告一般应包括以下基本内容: 1.总论 说明建设工程项目名称、主管部门、建设主体、历史发展状况、投资环境、投资意义、投资建设的必要性、工程项目建议书及有关审批文件、可行性研究工作情况及研究依据等项目背景; 提出项目调查的主要依据、工作范围和要求; 综述可行性研究的主要结论、存在的问题与建议, 列表说明建设工程项目的主要技术经济指标。

2.市场需求预测和项目拟建规模 提供关于该建设工程项目的国内、外市场需求调查和预测; 估计或预测国内现有的生产能力, 项目投产后为社会或其他受益主体带来的收益及未来前景等; 提出建设工程项目的拟建规模、拟用方案, 并分析其技术经济可行性。

<<建设工程项目管理>>

版权说明

本站所提供下载的PDF图书仅提供预览和简介，请支持正版图书。

更多资源请访问:<http://www.tushu007.com>