

<<建设工程项目施工成本管理>>

图书基本信息

书名：<<建设工程项目施工成本管理>>

13位ISBN编号：9787512309548

10位ISBN编号：7512309546

出版时间：2012-7

出版时间：中国电力出版社

作者：赵书义，王强 编著

页数：188

字数：295000

版权说明：本站所提供下载的PDF图书仅提供预览和简介，请支持正版图书。

更多资源请访问：<http://www.tushu007.com>

<<建设工程项目施工成本管理>>

内容概要

《建设工程项目施工成本管理(中国建设教育协会继续教育委员会推荐培训教材)》论述了在经济、项目法施工、工程量清单计价模式、管理层与劳务层分离、总包与专业分包条件下,建设工程项目成本管理、控制和降低成本的途径;提出了建立建设工程项目施工成本管理体系,对工程项目实行全方位、全过程控制的理念;引进了工程项目管理规划组织与实施,通过建立项目策划书、项目管理目标责任书、项目部实施计划书,三项基本文件,组成的管理要求和相应的组织、实施、报告、检查、监督、审计、考核等管理制度体系,实现对项目成本的有效控制;并详细叙述了建设工程项目成本管理体系的理念、原则、体系的组织结构及建设工程项目施工成本控制的要素、过程控制方法和成本核算方法。

《建设工程项目施工成本管理(中国建设教育协会继续教育委员会推荐培训教材)》可供从事工程项目管理专业的研究机构 and 高等院校的科研、教学人员以及研究生,从事工程项目管理的政府主管人员和建设企业工程项目成本管理人员,从事建筑工程项目成本管理的企业中高层领导和一般管理人员阅读和参考。

<<建设工程项目施工成本管理>>

书籍目录

前言

第1章 工程项目施工成本管理概述

- 1.1 工程项目施工成本管理的概念
- 1.2 工程项目成本管理的意义
- 1.3 工程项目成本管理的原则

第2章 建立以成本管理为核心的工程项目管理体系

- 2.1 工程项目管理体系的历史演变
- 2.2 完善的工程项目管理体系特征
- 2.3 建立以项目成本管理为核心的项目管理体系
- 2.4 编制项目管理手册, 规范项目管理
- 2.5 实施工程项目成本管理必须具备的条件
- 2.6 工程项目成本管理同企业成本管理的区别

第3章 工程项目施工成本管理流程

- 3.1 工程项目施工成本管理流程图
- 3.2 工程项目施工成本管理基本流程

第4章 工程项目签订合同前的成本管理

- 4.1 投标前的项目策划
- 4.2 投标阶段的成本控制
- 4.3 合同谈判与签订

第5章 工程项目施工成本计划

- 5.1 编制成本计划的前提和基础
- 5.2 编制成本计划的难点与对策
- 5.3 标价分离的概念与编制流程
- 5.4 与项目部签订工程项目管理目标责任书
- 5.5 项目编制项目部实施计划, 分解指标指导项目施工
- 5.6 公司以成本计划为依据进行监控与考核

第6章 工程项目施工成本控制

- 6.1 工程项目施工成本体系和程序控制
- 6.2 劳务分包管理和控制
- 6.3 工程项目物资管理和控制
- 6.4 工程项目机械使用费的控制
- 6.5 工程结算及资金回收管理
- 6.6 工期成本和质量成本管理
- 6.7 税收成本的控制
- 6.8 工程施工成本控制一些有效的控制制度

第7章 工程项目施工成本核算

- 7.1 工程项目成本核算对象及组织方式
- 7.2 工程项目成本核算的任务、要求及程序
- 7.3 工程项目成本费用的分类
- 7.4 建造合同
- 7.5 工程项目成本核算的方法

第8章 工程项目施工成本分析

- 8.1 项目成本分析的原则
- 8.2 项目成本分析的形式
- 8.3 项目成本分析的方法

<<建设工程项目施工成本管理>>

8.4 项目编制成本分析的流程

8.5 项目成本分析内容

8.6 编制成本分析报告的注意事项

8.7 成本分析报告模板

第9章 工程项目施工成本考核

9.1 工程项目考核流程

9.2 企业对项目考核

9.3 项目经理部考核

9.4 岗位成本考核及单项成本考核

9.5 项目经济效益考核表

第10章 工程项目施工审计

10.1 建立相对独立、高素质的内审部门

10.2 审计的依据与制度

10.3 工程成本审计从财务收支审计过渡到全方位的管理审计

10.4 审计目标与工程审计内容

10.5 审计计划与审计立项

10.6 制订切实可行的审计方案

10.7 工程项目前期审计

10.8 工程项目过程审计

10.9 事后审计与终结审计

10.10 审计问题反馈与建议

10.11 工程项目内部审计与项目成本考核的区别联系

第11章 工程项目施工风险防范

11.1 工程项目施工成本管理风险控制

11.2 工程项目施工资金管理风险防范

参考文献

<<建设工程项目施工成本管理>>

版权说明

本站所提供下载的PDF图书仅提供预览和简介，请支持正版图书。

更多资源请访问:<http://www.tushu007.com>