

<<成本管理的55个关键细节>>

图书基本信息

书名：<<成本管理的55个关键细节>>

13位ISBN编号：9787512315679

10位ISBN编号：7512315678

出版时间：2011-7

出版时间：中国电力出版社

作者：石真语//杨靖

页数：271

字数：268000

版权说明：本站所提供下载的PDF图书仅提供预览和简介，请支持正版图书。

更多资源请访问：<http://www.tushu007.com>

<<成本管理的55个关键细节>>

内容概要

《成本管理的55个关键细节》全面、系统地对成本管理的各个模块进行了科学的梳理，经过严格筛选，从成果导向、采购成本、制造成本、库存成本、客户价值、精简机构、高效管理、人力成本和消除浪费9个方面，全面总结了企业实施成本管理的55个关键细节。

对于每一个关键细节，不仅提出了标准和要求，还给出了具体的管理方法和解决方案，能够有效地帮助企业进行成本管理，实现成本管理的最优化。

由石真语等编著的《成本管理的55个关键细节》适合企业经营者、企业中高层管理人员、企业各个部门的主管以及工作人员、高校师生、培训和管理咨询人员等阅读和使用。

<<成本管理的55个关键细节>>

作者简介

石真语

智元集团董事长，总裁赢销教练，企业“智取业绩”实战操作系统创始人，现为清华、北大、人大等多所知名大学总裁班客座教授，企业赢销竞争力（ESFES）研究与传播导师。

2004年荣获中国营销精英“十大营销风云人物”称号，2005年被国家劳动和社会保障部、中国经营报社等多家机构联合评为“营销管理实战专家”。

杨靖

广东东莞一桥电子有限公司总经理，电子元器件制造领域专家、产品工程师。

先生在多家外资企业任职，担任过工程主管、产品经理、工厂厂长等职务。

长期从事电子产品的开发、模具设计、生产制造等工作，在生产线布置、生产工艺、质量工程等相关技术的培训指导方面拥有丰富的实践经验。

<<成本管理的55个关键细节>>

书籍目录

前言

第1章 成果导向：从成果的角度看待成本

- 细节1 对成本进行全面分析
- 细节2 识别成本区和成果区
- 细节3 管控典型的成本中心
- 细节4 形成清晰、紧凑的成本流
- 细节5 排除对成本决策的干扰

第2章 采购成本：从源头控制采购成本

- 细节6 别让采购挤压利润空间
- 细节7 运用20/80原理区别对待采购品
- 细节8 评估并选择合适的供应商
- 细节9 设计恰当的供货模式
- 细节10 对采购预算进行有效管理
- 细节11 用价格与成本分析进行专业采购
- 细节12 运用价值分析有效降低采购成本

第3章 制造成本：以低成本参与市场竞争

- 细节13 摆脱明降暗升的成本控制
- 细节14 质量与效率的平衡之道
- 细节15 通过精细化管理降低成本
- 细节16 确定目标，推行作业成本法
- 细节17 用外包式生产降低运营成本
- 细节18 借助信息化控制效率成本
- 细节19 恰到好处的研发成本控制

第4章 库存成本：通过减少库存增加利润

- 细节20 利用库存管理降低成本
- 细节21 对库存进行成本管理
- 细节22 正确使用定量和定期订货管理
- 细节23 创造“零库存”的最佳状态
- 细节24 推行高效、通畅的库存作业

第5章 客户价值：最大化发掘经济效益

- 细节25 以顾客管理来降低成本
- 细节26 有效减少客户信息收集成本
- 细节27 对营销成本进行合理控制
- 细节28 通过渠道管控降低成本
- 细节29 维系客户，提高成本效益

第6章 精简机构：构建有效的组织结构

- 细节30 设计合理的组织结构
- 细节31 保障机构运行通畅
- 细节32 合理控制机构膨胀
- 细节33 削减高额结构性成本
- 细节34 企业战略要与结构相匹配
- 细节35 强化管理部门的利润概念
- 细节36 优化运转流程，提高组织效率

第7章 高效管理：从管理中降低成本

- 细节37 对资源进行合理配置

<<成本管理的55个关键细节>>

细节38 明确财务管理的职能

细节39 全员参与成本管理

细节40 有效减少非正常管理支出

细节41 有效实施信息化管理

细节42 培养良好的节约素养

第8章 人力成本：优化企业的人力资源管理

细节43 通晓衡量人力成本的指标

细节44 全面考查人力资源费用

细节45 有效降低招聘成本

细节46 善用人才是最好的成本管理

细节47 妥善减少冗员的措施

细节48 构建激励式薪酬管理模式

第9章 消除浪费：从浪费中挖掘利润

细节49 识别隐性的成本浪费行为

细节50 砍掉毫无意义的成本

细节51 对成本控制进行有效监控

细节52 通过减少损失降低成本

细节53 有效降低时间成本

细节54 通过合理决策，善用机会成本

细节55 激发由利润到价值的创造力

后记

<<成本管理的55个关键细节>>

版权说明

本站所提供下载的PDF图书仅提供预览和简介，请支持正版图书。

更多资源请访问:<http://www.tushu007.com>