

图书基本信息

书名：<<现代工程项目成本管理应用工具速查手册>>

13位ISBN编号：9787512321519

10位ISBN编号：7512321511

出版时间：2012-1

出版时间：中国电力出版社

作者：李吉鹏，白均生 编

版权说明：本站所提供下载的PDF图书仅提供预览和简介，请支持正版图书。

更多资源请访问：<http://www.tushu007.com>

内容概要

本书作者拥有多年项目管理教学及工程实践经验，通过研究工程项目型公司与施工项目部对项目成本管理的实际应用，形成了一套较完整的工程项目成本管理应用工具和方法。

本书共分两篇，第1篇为项目成本管理应用工具，主要内容包括项目成本管理流程、项目成本计划、项目成本控制、项目成本核算及项目成本分析与考核；第2篇为项目成本管理智库，主要内容包括项目成本管理案例、项目成本管理手段、项目成本管理知识问答及项目成本管理相关制度示例。

书籍目录

前言

第1篇 项目成本管理应用工具

第2篇 项目成本管理智库

章节摘录

版权页：插图：加强动态管理。

根据现场的变化，虚心听取作业层、管理层的意见，在制度不适应现场情况后要及时更新。

经过实践，发现工资分配方案虽然是与岗位和绩效挂钩，但因岗位系数根据职务一成不变，没有能发挥管理者的工作热情。

后来项目部修改了工资分配方案，要求各部门根据各自的质量、进度目标和成本计划完成情况，先自行考评，项目部领导再综合考评，在原效益工资总额不变的情况下实行动态工资分配，岗位系数可以上下浮动，表现突出的工资上升，积极主动性差的下降，并坚决执行“末位淘汰”。

在下一个工程开工前进行对本项目管理过程中表现较差的人员进行岗位调离等工作，减少敷衍塞责、人浮于事、坐吃“岗位系数”的现象。

(3) 优化技术方案，强力支撑成本，这是有效降低成本的核心。

项目部在成本管理中，运用技术经济理念与方法，把优化施工技术方案作为有力、有效控制成本的第一支撑。

高度重视技术方案的比选、优化工作，向优化施工方案与技术进步要效益。

开工初期项目部就召集工程技术、专业管理人员认真研究合同文件，包括招投标文件、设计图纸及技术规范，经过深入细致地讨论和方案论证，确定技术优化的路线，编制了详细的施工技术方案。

1) 结合一期工程围堰截流不成功的经验，将原设计黏土围堰修改为黏土心墙土石围堰，并通过工程变更，增加投资150万元；此项措施一方面降低项目成本150万元；另一方面使工期、基坑施工安全方面得到了保障。

2) 在二期工程围堰施工过程中，由于出现特殊情况，业主向项目部求援，项目部通过多方案对比，充分利用原有的二期围堰备料，最终确定在二期上游围堰的基础上临时修建一座蓄水黏土心墙土石围堰，一方面帮助船厂顺利出船；另一方面为项目部带来了近200万元的利润。

3) 由于本工程施工工期较短，在保证设计技术要求及工程施工质量的前提下，为了加快工程施工进度，减少下雨天气及附近没有黏土料场等诸多不利因素对工程工期的制约，尽快缩短施工工期，降低项目成本，经设计同意，在上游黏土铺盖、左岸非溢流坝段、箱形挡墙等施工部位的填筑材料由设计黏土料修改为当地混合料，大大节省了黏土材料购置费、运输费，同时还避免了左、右岸开挖料的料场转运，大大地节约了成本。

4) 针对本工程二期基坑土方开挖方量大，施工工期短，强度大等特点，项目部调整施工工序，提前组织挖泥船进场进行基坑土方开挖施工，降低了成本，避免了水下开挖料的料场转运，同时使基坑清淤和土方开挖不占直线工期，减少基坑初期排水后土方开挖量（拟预留一定厚度的保护层），同时确保工程各项目目标的实现。

编辑推荐

《现代工程项目成本管理应用工具速查手册》为您提供：涉及项目成本管理各环节、各层面的流程图；项目成本计划分解表、计划表、测算表、明细表；项目成本控制措施、模块、模型及表格；项目成本核算统计表、核算表、台账；项目成本分析与考核细则、对比分析表。

有知识点不清楚？

——项目成本管理知识问答为您解答。

应用工具不会用？

——来源于实践的案例及制度示例供您参考。

版权说明

本站所提供下载的PDF图书仅提供预览和简介，请支持正版图书。

更多资源请访问:<http://www.tushu007.com>