

图书基本信息

书名：<<发电集团公司资本运营战略决策与评价>>

13位ISBN编号：9787512321694

10位ISBN编号：7512321694

出版时间：2011-12

出版时间：中国电力出版社

作者：刘崇明 等著

页数：181

版权说明：本站所提供下载的PDF图书仅提供预览和简介，请支持正版图书。

更多资源请访问：<http://www.tushu007.com>

<<发电集团公司资本运营战略决策与评>>

内容概要

我国电力行业是资金与技术密集的行业，发电集团的建设需要大量的资金作为基础保障，电力工业特别是电力企业的发展必须要首先解决资金短缺的制约。

一方面要加强内部资本的运营，通过调整资本结构来优化资源配置；另一方面要加强外部资本的运营，通过采取股份制改制、上市、重组、并购等形式，促进电力资本的有效扩张，从而加快企业的发展。

发电集团公司发展的战略路径，基本遵循三条路线来递进发展，即横向规模经济、纵向集约化经营和多元化经营。

《发电集团公司资本运营战略决策与评价》利用理论与实践相结合的方法，重点研究发电集团公司横向一体化、纵向一体化和多元化战略并购中投资决策的理论、方法和战略的实施，并且通过实证分析探讨并购的影响因素和并购的绩效评价，以指导企业资本运营实践。

《发电集团公司资本运营战略决策与评价》研究的决策模型方法和实证研究，对发电集团实施资本运营战略具有理论与实践指导借鉴意义。

书籍目录

前言

第1章 发电集团公司资本运营战略概述

- 1.1 发电集团公司资本运营战略概念及其意义
- 1.2 本书的研究内容和框架

第2章 发电集团公司横向一体化战略及规模经济决策模型

- 2.1 横向一体化战略概述
- 2.2 发电集团公司规模经济分析
- 2.3 发电集团公司横向规模经济决策模型选择
- 2.4 发电集团公司横向规模经济决策实证研究
- 2.5 本章小结

第3章 发电集团公司横向一体化并购绩效实证研究

- 3.1 发电集团公司横向并购概述
- 3.2 横向并购效应分析
- 3.3 基于因子分析模型的电力企业横向并购绩效实证研究
- 3.4 本章小结

第4章 发电集团公司纵向一体化战略决策模型

- 4.1 电煤纵向一体化战略选择
- 4.2 发电集团公司电煤一体化动因分析模型
- 4.3 电煤一体化的模式选择
- 4.4 电煤一体化的最佳时机判断
- 4.5 基于AHP模型的电煤一体化目标企业选择
- 4.6 本章小结

第5章 发电集团公司纵向一体化并购绩效评价

- 5.1 电煤一体化绩效评价方法
- 5.2 基于协同效应的电煤一体化绩效评价
- 5.3 基于EVA指标的并购绩效评价
- 5.4 案例分析--电力企业甲电煤一体化绩效评价
- 5.5 本章小结

第6章 发电集团公司多元化战略决策模型

- 6.1 发电集团公司多元化战略及其类型
- 6.2 多元化战略对发电集团公司经营绩效的影响
- 6.3 发电集团公司多元化的行业选择
- 6.4 本章小结

第7章 发电集团公司多元化绩效实证研究

- 7.1 发电集团公司多元化绩效评价方法选择
- 7.2 发电集团公司多元化绩效评价体系
- 7.3 发电上市公司多元化绩效的实证分析
- 7.4 多元化程度与公司绩效之间关系的实证研究
- 7.5 本章小结

参考文献

章节摘录

横向并购是指企业收购或兼并生产相同产品或经营相同领域的具有竞争关系的企业。

横向并购的本质是一种竞争者之间的并购，其基本条件是，购并双方在生产和销售环节上要有相同或相似之处，并且收购企业要有能力扩大生产经营绩效。

企业横向并购不仅能够降低成本，规避风险，优化资源配置，而且可以为企业创造规模经济效应，提高市场占有率。

从增长模式看，电力企业主营业务增长的途径主要有两条：一是通过扩大资产规模的外延式增长，二是以挖掘内部潜力为主的内涵式增长。

电力企业在能耗控制和发电时间持续这两方面已经接近技术极限，在这种情况下很难在现有的规模状态下实现发电量增长和成本降低的内涵式增长。

相反，横向并购不仅可以维持或获取高新主导技术，降低生产成本，节约扩张成本，而且可以加快发展速度，提高竞争优势。

因此，通过横向并购促进装机容量增长的外延式增长就成为了电力企业提升业绩的首选。

横向并购之所以能够带来经济效益，主要原因在于：横向并购能够提升资产的利用效率。

有些生产要素在生产规模较小时效率相对较低，只有达到一定生产规模后才能发挥出应有的效率。

发电资产就是典型的具有这种规模效应的资产，60万机组效率比30万机组明显要高。

多机组联合运行比单个机组效率要高。

横向并购会能够带来专业分工效应。

随着生产规模的扩大，设备和劳动力也会随之增加，这就使得更多科学合理的专业化分工成为可能，有助于劳动成本的降低和生产效率的提高。

横向并购能带来学习效应。

企业的管理能力是通过内部长期积累形成的，并通过外部有效学习得以提升的。

通过横向并购，可以使技术和管理的优势得到学习和模仿，管理资源得到兼容互补，并且能在最短的时间内发挥作用，从而提高技术和管理的整体水平。

.....

编辑推荐

《发电集团公司资本运营战略决策与评价》希望建立一个完整的系统研究框架，研究发电集团资本运营战略的三个方面，包括横向一体化战略、纵向一体化战略和多元化战略，重点研究其战略并购中投资决策的理论和方法，同时研究其战略的实施，以及通过实证分析探讨并购的影响因素和并购的绩效评价，以指导企业资本运营实践。

版权说明

本站所提供下载的PDF图书仅提供预览和简介，请支持正版图书。

更多资源请访问:<http://www.tushu007.com>