

<<生产成本管理实操手册>>

图书基本信息

书名：<<生产成本管理实操手册>>

13位ISBN编号：9787512336636

10位ISBN编号：7512336632

出版时间：2013-1

出版时间：中国电力出版社

作者：孙科柳

页数：259

字数：252000

版权说明：本站所提供下载的PDF图书仅提供预览和简介，请支持正版图书。

更多资源请访问：<http://www.tushu007.com>

<<生产成本管理实操手册>>

内容概要

本书从生产成本概述、研发成本管理、物料成本管理、人工成本管理、作业成本管理、设备成本管理、能源成本管理、质量成本管理八个方面，全面阐述了企业在生产成本管理过程中需要注意的问题，并通过具体的案例、图表解说，系统地介绍了企业应该如何科学地实施成本控制，改善企业的经营管理。

本书是企业财务管理人员及相关管理人员进行规范化管理和迅速提升自身能力的参照范本。

<<生产成本管理实操手册>>

作者简介

孙科柳，北京华通正元管理咨询有限公司咨询师。
先后在珠三角多家企业工作，担任过行政经理、生产厂长等职务，具有多年一线现场管理和人员管理经验。
精于中基层人员的培训课程设计和培训实施等工作，对高绩效团队组建、领导和教练技巧、中基层人员的执行力提升以及企业学习与发展体系构建等有深入、独到的研究，善于解决团队发展以及业务过程中的实质性问题。

<<生产成本管理实操手册>>

书籍目录

前言

第一章 生产成本概述

第一节 认识生产成本

一、生产成本的定义

二、生产成本的构成

三、生产成本的特点

四、生产成本的管理观念

第二节 生产成本的管理措施

一、生产成本的计算方法

二、生产成本的管理方法

三、生产成本的控制措施

四、单位成本的优化方法

五、生产成本的报表编制

第三节 生产成本的管理流程

一、生产成本的预算决策

二、生产成本的计划管控

三、生产成本的核算分析

四、生产成本的督导考核

第二章 研发成本管理

第一节 研发成本的统筹

.....

第三章 物料成本管理

第四章 人工成本管理

第五章 作业成本管理

第六章 设备成本管理

第七章 能源成本管理

第八章 质量成本管理

参考文献

后记

<<生产成本管理实操手册>>

章节摘录

在这一项里经理必须填写在过去一年中，对下属的员工在职业素养提升方面的变化。在年底的晋升评比中，经理必须提出本部门的可晋升人选，并且介绍这位员工的业绩。这种管理制度使每一位经理都把培养下属当作年度的核心工作之一。

此外，宝洁还为每一位员工建立了职业素养记录，员工每一次的提高都被记录在案，升职、加薪都与其职业素养能力息息相关。

所以，建立有效的考核与激励机制是企业迅速进步、稳定发展的法宝。在这种氛围下，员工会极力增加自己的收入，努力维护企业利益，帮助企业控制人工成本。

4.企业应加强绩效管理的宣传和培训 绩效管理需要一个长期而又漫长的过程才能实现企业的高绩效，所以，这一时期在企业内的宣传和培训是管理能够持久进行以及进步的关键。

(1) 建立顺畅的沟通渠道，通过企业的内刊、网站、会议、宣传栏等形式，加强对员工的培训

(2) 通过各种场合和机会，宣传企业的高绩效理念。

可以说，双赢绩效文化是实现控制成本的有效途径，也为精益人力资源管理提供了有力的支撑

在企业中，形成双赢的绩效文化，可以调动各方面工作的积极性，提高工作效率，防止消极怠工的情况的发生，从而极大地减少人力资源使用量，有效达到控制人工成本的目标。

五、工作丰富化设计，提升凝聚力 工作丰富化是对工作内容和责任层次基本的改变，是对工作责任的垂直深化。

它使员工在工作过程中，更容易发挥其价值，提高员工工作效率，继而控制人工成本。

1.工作丰富化设计的方法 工作丰富化设计的具体方法主要有以下3种。

(1) 在决定工作方法、工作速度等方面给员工更大的自由。

(2) 鼓励员工参与到管理工作中，如设置轮值组长。

.....

<<生产成本管理实操手册>>

编辑推荐

生产成本是企业为生产产品而发生的各项生产费用，是衡量企业技术和管理水平的重要指标。降低生产成本是提升现代制造业的核心竞争力的必要手段之一。

企业应按照现代成本会计的七个职能，建立严谨的成本管理的科学体系。

生产成本管理——有效消除生产浪费的重要手段； 生产成本管理——改善企业经营管理的动力源泉； 生产成本管理——全面降低生产成本的有效途径； 生产成本管理——增强企业竞争优势的重要保证。

<<生产成本管理实操手册>>

版权说明

本站所提供下载的PDF图书仅提供预览和简介，请支持正版图书。

更多资源请访问:<http://www.tushu007.com>