

<<ERP沙盘模拟实用教程>>

图书基本信息

书名：<<ERP沙盘模拟实用教程>>

13位ISBN编号：9787512400894

10位ISBN编号：7512400896

出版时间：2010-7

出版时间：何晓岚 北京航空航天大学出版社 (2010-07出版)

作者：何晓岚 编

页数：130

版权说明：本站所提供下载的PDF图书仅提供预览和简介，请支持正版图书。

更多资源请访问：<http://www.tushu007.com>

<<ERP沙盘模拟实用教程>>

前言

ERP沙盘模拟教学已经陆续被各大高等院校接受并引进，其独特的教学形式独树一帜。

逼真、全面地展现了管理流程和理念，同时具备高度的趣味性和竞争性。

教学中以用友软件公司的实物沙盘和电子沙盘使用较为广泛。

本书以此为蓝本成书，编写中突出以下几个特色：
· 首次将用友实物沙盘和电子沙盘整合，将规则作了统一的定义。

教师在授课时既可以采用传统的实物沙盘规则，也可以采用本书的实物沙盘规则。

本书的实物沙盘规则对初始年经营作了一定的调整，但保证原有的用友实物沙盘的Excel分析工具仍然适用。

同时考虑到不同院校引进的实物沙盘组数不同，为此将6、8、10、12组市场预测作为附件，以便于教学使用。

· 电子沙盘作为一种有力的信息工具，可以极大地解放教师。

本书首次对电子沙盘的操作、教学组织作了较为详细的介绍。

但根据作者的经验，实物沙盘经营仍然不失为最适合教学的一种方式，电子沙盘则更适合于比赛，二者各有千秋。

· 本书以方便教学使用为出发点，力图以通俗的语言剖析企业经营的本质，建立全局观。

· 本书的几位编者多年致力于ERP沙盘教学及比赛，有相当的权威性。

其中第5章5.1、5.3节由湖南科技大学楚万文执笔，第5章5.2节由浙江大学城市学院孔维林执笔。

这两位同志均在全国沙盘大赛中取得过骄人成绩。

其余各章由本书主编浙江大学城市学院何晓岚执笔，他也是“创业者”电子沙盘主要设计和开发者。

本书适合作为高等院校ERP沙盘实训教程，也可以作为相关培训人员参考书籍。

如果在使用此书过程中有问题，或者对电子沙盘有任何意见，可通过出版社联系作者。

该教程在编写过程中得到柯明、王新玲、路晓辉及何洁等多人的启发和帮助，在此一并致谢。

对书中引用论坛或其他著作中的观点，在此对作者表示感谢。

由于水平有限，疏漏之处恳请读者多提宝贵意见，以期日后提高完善。

<<ERP沙盘模拟实用教程>>

内容概要

《ERP沙盘模拟实用教程(实物+电子)》详细介绍了用友ERP沙盘模拟教学体系。在第1章介绍ERP沙盘模拟的起源与意义的基础上,第2、第3章着重介绍了用友实物ERP沙盘及与之配套的“创业者”电子沙盘,其中对ERP电子沙盘教学组织首次作了详细阐述;第4章介绍了如何认识与剖析企业经营;第5章是“用友杯”全国大学生创业设计暨沙盘模拟经营大赛参赛选手的实战总结,还介绍了沙盘模拟的常用战术与战略。

《ERP沙盘模拟实用教程(实物+电子)》立足教学,面向竞赛,突出实用,是一本新颖的实用型本科教材,适用于市场营销、财务类和企业管理类专业相关课程,对广大沙盘爱好者有较高的参考价值。

<<ERP沙盘模拟实用教程>>

作者简介

何晓岚，从事ERP沙盘模拟比赛和教学工作多年，主持开发了“创业者”企业模拟经营系统，即ERP电子沙盘系统。
该系统自2007年起被指定为“用友杯”全国大学生创业设计暨沙盘模拟经营大赛指定使用系统，目前已经连续使用三届，同时被全国近500所大中专院校用于相关专业教学。

<<ERP沙盘模拟实用教程>>

书籍目录

第1章 ERP沙盘模拟简介1.1 ERP沙盘含义及起源1.2 ERP沙盘模拟意义1.3 ERP沙盘模拟模拟课程内容1.4 ERP沙盘模拟课程的组成第2章 ERP实物沙盘经营2.1 ERP沙盘模拟课程设计2.2 新管理层接手2.3 经营过程与规则2.4 起始年经营2.5 全新的开始第3章 ERP电子沙盘经营3.1 “创业者”电子沙盘介绍3.2 电子沙盘经营规则与过程3.3 实物+电子沙盘教学组织第4章 解密企业经营4.1 企业经营本质4.2 企业基本业务流程4.3 如何管理资金——现金为王4.4 用数字说话——找出不赚钱的原因4.5 战略——谋定而后动4.6 杜邦分析——找出影响利润的因素第5章 实战篇5.1 沙盘竞赛技战术经验5.2 常用策略5.3 2008年第四届用友沙盘大赛夺冠心得附录附录1 ERP沙盘模拟经营重要规则（对实物沙盘、电子沙盘均适用）附录2 实物沙盘市场预测附录3 各年经营用表格附录4 第五届“用友杯”全国大学生创业设计暨沙盘模拟经营大赛2009年国赛适用规则（本科组）参考文献

<<ERP沙盘模拟实用教程>>

章节摘录

插图：这是一场商业实战，“六年”的辛苦经营将把每个团队的经营潜力发挥得淋漓尽致，在这里可以看到激烈的市场竞争，部门间的密切协作，新掌握的经营理念迅速应用，团队内的高度团结。在模拟训练过程中，胜利者自会有诸多经验与感叹，而失败者则更会在遗憾中体会和总结。

1.1 ERP沙盘含义及起源提到沙盘，人们自然会联想到战争年代军事作战指挥沙盘或是房地产开发商销售楼盘时的展示沙盘。

它们均清晰地模拟了真实地形地貌，同时又省略某些细节，让指挥员或者顾客对形势有个全局的了解。

管理大师德鲁克说：“管理是一种实践，其本质不在于‘知’而在于‘行’；其验证不在于逻辑，而在于成果，其唯一权威就是成就。

”可见管理实践教学的重要性，但是多年来一直缺乏有效的教学手段。

ERP沙盘将企业合理简化，但同时反映了经营本质，让学员在这个模型上进行实际演练，为管理实践教学提供了良好的手段。

自从1978年被瑞典皇家工学院的Klas Mellan开发之后，ERP沙盘模拟演练迅速风靡全球。

现在国际上许多知名的商学院（例如哈佛商学院、瑞典皇家工学院等）和一些管理咨询机构都在用ERP沙盘模拟演练，对职业经理人和MBA、经济管理类学生进行培训，以期提高他们在实际经营环境中决策和运作的的能力。

我国诸多高校也相继引进ERP沙盘模拟教学。

1.2 ERP沙盘模拟意义在此借用华北电力大学刘树良老师提出的“知识立方体图”说明ERP沙盘模拟意义。

通过知识宽度、实践性、管理层次三个维度，将人才分成两大类，共8种，如图1-1所示。

企业管理者需要两类知识。

言传性知识——可以通过语言或文字来传递的知识；意会性知识——只能通过实践来领悟的知识。

传统管理教学手段显然只能提供言传性知识，然而社会需要管理者掌握综合知识，特别是意会性知识。

ERP沙盘模拟培训的定位正是为学员提供意会性知识。

<<ERP沙盘模拟实用教程>>

编辑推荐

《ERP沙盘模拟实用教程(实物+电子)》：软件开发者亲自执笔的学习宝典，国赛冠军选手精彩的实战心得，实物与电子沙盘结合的独特教学模式，完整规范的竞赛规则、资料和表单。

<<ERP沙盘模拟实用教程>>

版权说明

本站所提供下载的PDF图书仅提供预览和简介，请支持正版图书。

更多资源请访问:<http://www.tushu007.com>