

<<图解效率管理一本通>>

图书基本信息

书名：<<图解效率管理一本通>>

13位ISBN编号：9787513600620

10位ISBN编号：7513600627

出版时间：2011-2

出版时间：中国经济出版社

作者：黄杰

页数：249

版权说明：本站所提供下载的PDF图书仅提供预览和简介，请支持正版图书。

更多资源请访问：<http://www.tushu007.com>

## <<图解效率管理一本通>>

### 内容概要

具体来说,本书具有以下三个亮点: 一、模式新颖 本书最为突出的亮点就是模式新颖,具体到每一章每一小节笔者都以画图或列表的形式向读者传达了效率管理的精华所在,每一个图、每一个表都凝聚着编者辛勤的劳动成果,我们为您献上的不仅仅是千篇一律、死板教条的管理方法,更多的是一份轻松管理并快乐着的心情。

尤其是在“流程工具篇”里,在大范围上,从生产能力、生产计划管理到生产周期和生产进度管理;在小范围上,从作业调度管理到生产绩效和紧急订单管理,笔者都把不同生产阶段所涉及的生产流程与执行标准,以直观的流程图和表格形式呈现出来,让管理者一目了然。

另外,在整本书的写作过程中,笔者分别根据不同的内容穿插了大量生动有趣的图案,完全不同于以往管理书籍说教的模式,让管理者能够轻轻松松地学习和掌握效率管理的技巧。

二、体系完整 本书站在生产企业管理者的角度,本着指导生产企业管理者解决实际问题的理念,将效率管理所有涉及的结构、方案与流程等分门别类地以篇的形式呈现给大家,可以说是面面俱到,包括最后的技巧案例篇和附录,都将为企业管理者带来很大的方便。

惠普之所以能不断地推陈出新,成为行业市场的领先者和全球顶尖的高科技公司,它究竟靠的是怎样高效的生产运作模式?王传福又是如何带领比亚迪从“小米加步枪”的民营企业成长为今天世界领先的通信和电子产品制造商以及汽车制造商?效率全方位管理常用的有哪些表单?如何制作?别着急,本书将带您一一揭开问题背后的谜底。

三、实操性强 本书综合了我国企业在效率管理方面的实战经验,一手抓“效率”,一手抓“管理”,始终坚持两手抓、两手都要硬的原则,从试流法、约翰逊法、MRP流程图到甘特图和决策树法的应用,为广大企业管理者提供了一套简单而又实用的管理体系,看完本书以后,相信您将受益匪浅。

您还在为不知道如何实施效率管理而紧锁眉头吗?您还在为企业没有好的管理模式而头疼吗?《图解效率管理一本通》将为您呈现不一样的管理盛宴!

## &lt;&lt;图解效率管理一本通&gt;&gt;

## 书籍目录

序言前言效率管理结构职责篇 第一章 效率管理结构模式与职责权限 第一节 效率管理组织结构模式 一、大型工厂效率管理组织结构模式 二、中型工厂效率管理组织结构模式 三、小型工厂效率管理组织结构模式 第二节 效率管理岗位职责权限 一、生产效率总监岗位职责权限 二、生产能力主管岗位职责权限 三、生产计划主管岗位职责权限 四、生产周期主管岗位职责权限 五、生产进度主管岗位职责权限 六、作业调度主管岗位职责权限 七、绩效主管岗位职责权限 八、紧急订单主管岗位职责权限 九、交期主管岗位职责权限效率管理制度篇 第二章 效率全方位管理方案 第一节 效率的定义与识别 一、生产效率的定义 二、生产效率对利润的影响 三、如何计算生产效率 第二节 效率控制管理方案分析 一、生产能力的合理制定方案 二、生产计划的合理制定方案 三、生产周期的合理制定方案 四、生产进度的合理制定方案 五、作业调度的合理制定方案 六、生产绩效的快速提升方案 七、紧急订单的合理接收方案 八、生产交期的合理制定方案 第三章 效率全方位管理制度 第一节 交货期与生产周期的关系 一、缩短交货期是企业面临的一大课题 二、交货期与生产周期的关系 三、缩短生产周期是解决交货期的根本之道 第二节 效率控制管理制度明细范本 一、生产能力控制管理制度明细范本 二、生产计划控制管理制度明细范本 三、生产周期控制管理制度明细范本 四、生产进度控制管理制度明细范本 五、作业调度控制管理制度明细范本 六、生产绩效控制管理制度明细范本 七、紧急订单控制管理制度明细范本 八、生产交期控制管理制度明细范本效率管理流程工具篇 第四章 生产能力全方位管理 第一节 生产能力规划流程与执行标准 一、生产能力预算管理流程与执行标准 二、生产能力需求管理流程与执行标准 三、生产能力负荷分析流程与执行标准 四、生产能力方案评价流程与执行标准 第二节 试流法分析 一、试流法的基本理念 二、运用试流法的基本原则 三、试流法的优缺点 第五章 生产计划全方位管理 第一节 生产计划编制流程与执行标准 一、产品品种编制流程与执行标准 二、产品质量编制流程与执行标准 三、产品产量编制流程与执行标准 四、产品产值编制流程与执行标准 五、订单型生产计划编制流程与执行标准 六、批量型生产计划编制流程与执行标准 第二节 生产排程全方位管理 一、生产计划排程基础知识 二、生产排期安排标准 第六章 生产周期全方位管理 第一节 生产周期确定流程与执行标准 一、计划生产周期确定流程与执行标准 二、实际生产周期确定流程与执行标准 三、生产提前期管理流程与执行标准 四、生产间隔期管理流程与执行标准 .....效率管理技巧案例篇附录：效率全方位管理常用表单

章节摘录

效率管理方案制度篇 第二章 效率全方位管理方案 第一节 效率的定义与识别 “效率是成功的第一要素。

”世界首富比尔·盖茨如是说。

的确，在这个高速发展的时代，只有跟得上时代脉搏、有着极高效率的人或者企业才能获得成功。

在广袤的非洲大草原上，一天早晨，曙光刚刚划破夜空，一只羚羊从睡梦中猛然惊醒。

“赶快跑。

”它想到，“如果慢了，就可能被狮子吃掉！” 于是，起身就跑，向着太阳飞奔而去。

就在羚羊醒来的同时，一只狮子也惊醒了。

“赶快跑。

”狮子想到，“如果慢了，就肯定抓不住食物，哪怕跑得最慢的羚羊也会逃脱，那样只有饿死！”

于是，起身就跑，也向着太阳奔去。

谁快谁就赢，谁快谁生存。

羚羊如果跑不过最快的狮子，肯定会成为狮子的美餐，如果狮子跑不过最慢的羚羊，也会被饿死。

自然界的竞争法则就是这样生死时速。

然而在当今企业之间的竞争中，速度、时间或者更确切地说是效率，有时候也同样成为决定企业生死存亡的关键因素，这就如我们工作中经常提到的“速度制胜”。

事实上确实如此，竞争对手如果比你快，那你就会像羚羊一样被狮子吃掉，接受被淘汰的命运。

据说在蒙牛集团的样板室里就有这样一幅狮子与羚羊奔跑的大喷画，蒙牛用狮子和羚羊的故事告诫员工：在激烈的市场竞争中必须保持高效率，让自己怀揣危机感和紧迫感，提高自身效率，才能跟上企业的发展速度，才不会为市场所淘汰。

的确，在这个你追我赶的社会环境中，效率已经成为个人乃至企业生存下去的一个必要条件。不管是个人还是企业，要想在这个时代获得生存市场就必须提高自己的效率。

.....

## <<图解效率管理一本通>>

### 媒体关注与评论

深入浅出，在最感兴趣的关键时刻告诉您关键点，不是在讲和写，而是在传授。这是黄杰老师的风格和特色。

现在的生产干部和未来的生产管理者，都应该好好讲读一读“图解精益化管理”系列，此书真正达到实用、实战的效果。

——兵器长安工业集团生产部副部长 王琳 与黄杰老师合作多年，颇为受益，企业管理规模、生产效益倍增，从心底里敬佩这位企业运营改善顾问。

黄杰老师“图解精益化管理”系列很值得企业的管理者阅读，真正有“拿来即用，用之必胜”的效果。

尤其是对生产制造型企业的各级管理干部的管理技能提升能起到立竿见影的作用。

——山西爱尔家纺董事长 姚宏斌 黄杰老师是中国生产管理及成本管控领域首屈一指、当之无愧的权威专家，“图解精益化管理”系列图书的出版是黄老师多年实践和研究的智慧结晶，相信此书必将对中国生产企业的管理者产生深远的影响。

——北大纵横管理咨询集团商学院副院长 章永启 黄杰老师根据多年企业管理经验和丰富的企业咨询培训经历，用生动形象、简洁流畅、清晰明快的文体呈现了管理的可视化。

本书紧密结合企业实践来诠释永恒的精益管理理念，相信本书对于任何类型的组织领导者都具有极强的指导意义，是必读佳作。

——吉林敢超教育培训机构总经理 翟勇 黄杰先生从自己多年的企业培训及对企业管理独特见解的视角出发，推出“图解精益化管理”系列，这对广大企业经营者来说，是锦上添花的好事儿。

书中处处体现黄杰老师诙谐幽默的培训风格，避免了理论的枯燥，增加了书的可读性、实用性。

多个案例的引用更是恰到好处，可谓企业经营管理者不可或缺的参考书籍。

——上海交通大学齐鲁商学院副院长 国勇

<<图解效率管理一本通>>

编辑推荐

八位一体打造生产管理新概念      图文并茂解读生产精益新理念      立竿见影彰显生产管理好方法

版权说明

本站所提供下载的PDF图书仅提供预览和简介，请支持正版图书。

更多资源请访问:<http://www.tushu007.com>