第一图书网, tushu007.com

<<借鉴与探索>>

图书基本信息

书名：<<借鉴与探索>>

13位ISBN编号：9787513617642

10位ISBN编号：7513617643

出版时间：2012-10

出版时间：中国经济出版社

作者：李家模

页数：319

字数：333000

版权说明：本站所提供下载的PDF图书仅提供预览和简介，请支持正版图书。

更多资源请访问：http://www.tushu007.com

第一图书网, tushu007.com

<<借鉴与探索>>

内容概要

《借鉴与探索：企业改革发展的战略选择》介绍罗罗、雪佛龙、卡特比勒、奔驰、三菱、三星等大企业大集团的管理体制、运营及内部控制情况：我国国有企业监事会的最新成果；企业（航空工业）管理改革的历程、经验及对国资监管重点问题的研讨意见：有关武器装备科研生产管理、军工企业体制改革的理论与实践。

第一图书网, tushu007.com

作者简介

李家模，1950年10月出生，籍贯湖南醴陵，高级经济师。
曾任航空工业部企业整顿办主任科员，航空航天部体改司助理研究员、政治协理员，航空工业总公司企管办处长、现代企业制度试点办副主任；兼中国航空企管协会咨询部长、副秘书长、《航空企业管理》期刊副主编。
国务院研究室、国防科工委军工企业国防资产管理课题组成员。
国务院稽察特派员助理、国务院国资委监事会正局级监事兼办事处主任。
曾组织和参与对电力、通信、军工、汽车、科技、商贸综合、建设、钢铁、有色金属、建材等行业大企业大集团的监督检查。
现为中国航空工业集团公司财经委员会专家组成员。

第一图书网, tushu007.com

<<借鉴与探索>>

书籍目录

序言1 做强做优军工企业推进国防科技和武器装备的发展
序言2 充分发挥监事会的作用 促进国企做强做优
导言
学习借鉴篇
英国罗罗公司管理体制介绍及思考
英国罗罗公司组织管理介绍及启示
英国罗罗公司战略管理介绍及思考
英国罗罗公司的财务管理特色及启示
英国罗罗公司人事管理概况及启示
美国雪佛龙公司治理结构介绍及启示
美国公司治理与萨班斯法介绍及启示
德国公司治理结构概况及对完善我国国有企业法人
治理结构的建议
意大利国有企业管理的启示
西欧控股公司概况及对国家控股公司试点的建议
日本企业集团与三菱集团概况及思考
韩国企业结构与三星集团概况及启示
西方管理学者对企业战略环境的主要观点及思考
企业监督篇
试论国有企业监事会工作的基本经验
改进和加强监事会工作的几点体会
探索监事会当期监督的有效形式和途径
对监事会做好监督检查工作的几点认识
国有企业监事会监督检查重点研究
——国务院国资委监事会软科学课题项目研究报告摘要
如何当好企业监督检查的重点联系人
怎样做一个合格的国有企业专职监事
积极发挥企业职工代表兼职监事的作用
与A集团交换监督检查意见时的讲话摘要
对国有企业稽察特派员制度的几点认识
谈谈国有企业稽察特派员制度与其他监督形式的相互关系
管理改革篇
推进中央企业科技进步和创新的建议
国企重大决策小议
国有企业治理机制现状及改革建议
谈谈国家控股公司试点的情况
国有控股公司运作环境与公司变革
关于实行企业资产经营责任制的建议
关于改进国有资产经营管理的探讨
对加强企业管理的几点认识
关于国防科研生产运行机制改革的建议
关于国防工业企业建立现代企业制度的研究
国防工业系统建立现代企业制度的途径
加快国防工业改革步伐转换企业经营机制
国防工业企业走出困境的对策

第一图书网, tushu007.com

<<借鉴与探索>>

关于投资发展民用航空工业的思考
航天工业与航空工业管理体制比较研究
航空主机科研设计单位与生产制造企业紧密结合之研究
深化体制改革推进飞机设计所与生产制造厂紧密结合
谈谈航空工业科研保军的几个问题
打好航空工业企业改革攻坚战
航空工业企业改革与管理工作概况
谈谈制定《全民所有制航空工业企业转换经营机制实施办法》的有关情况
航空工业企业转换经营机制发展新趋势
全面整顿扩权改革增强航空工业企业活力
办好企管期刊为航空工业的发展做贡献
开展合理化建议活动促进航空工业的发展
后记

第一图书网, tushu007.com

章节摘录

1.战略管理问题。
西欧企业界有认为战略管理应放在集团最高层（总部），也有认为由公司各主要业务板块分别负责的。
由总部直接实施战略管理，可能由于其对相关产品、市场情况研究不够，使管理工作脱离实际，而影响下属企业积极性。
由各主要业务板块负责，又可能会使总部难以实施有效检查和控制。
这也是总公司进行控股公司试点、实施腾飞计划中遇到的问题，即战略管理放在哪个层次及如何运作的问题。
比利时通用集团实行总部抓总、上下结合的方式，有一定参考意义。
航空工业总公司在控股公司试点中，要在深入研究行业现状的基础上，确定战略管理模式，对一些管不了也管不好的事务要下放管理权。
2.结构调整引入竞争机制的问题。
西方资本市场比较完善，以资本流动带动结构调整，实现企业优胜劣汰、资源重组。
而我国企业结构调整往往更多的是靠行政手段，虽然取得很多积极成效，但也存在很多问题。
考察团中的一些航空企业领导人提出，应适应我国资本市场逐步发育完善的新形势，在全行业产业、结构布局调整中适当引入竞争机制。
要研究在总公司缺乏新注入资本的情况下，如何通过企业重组、调整，盘活闲置资产的问题。
3.总公司及基地、地区航空局管理体制问题。
西欧控股公司总部一般仅几十人，最多不超过百人，政府部门也很精干（德国经济技术部航空航天局仅6人）。
目前总公司总部、基地机关管理人员都有数百人，工作效率不高。
要参考西欧控股公司的管理形式，结合国家控股公司试点要求，研究如何实行资产经营与实业相结合及相应的管理模式，包括机构设置、人员编制、岗位职责及激励约束机制等问题；研究如何发挥航空信托投资公司等服务性公司对航空工业企事业单位起支持作用的问题。
……

第一图书网, tushu007.com

版权说明

本站所提供下载的PDF图书仅提供预览和简介，请支持正版图书。

更多资源请访问:http://www.tushu007.com