

<<总经理必须掌握的9种管理手段>>

图书基本信息

书名：<<总经理必须掌握的9种管理手段>>

13位ISBN编号：9787514100440

10位ISBN编号：751410044X

出版时间：2011-3

出版时间：石培民 经济科学出版社 (2011-03出版)

作者：石培民

页数：281

版权说明：本站所提供下载的PDF图书仅提供预览和简介，请支持正版图书。

更多资源请访问：<http://www.tushu007.com>

## <<总经理必须掌握的9种管理手段>>

### 内容概要

管理是一门工作艺术，更是一门深奥的学问。

管理需要制度。

需要方法，也需要智慧，更需要手段。

作为总经理要掌握好管理的手段，才能激励出每个员工的积极主动性，创造出卓越不凡的业绩；才能更好地激发出每个下属的工作热情，更好地投入到工作中去！

才能带领企业走向辉煌！

《总经理必须掌握的9种管理手段》阐述了总经理应具备的9种领导艺术，包括敢于决断、勇于挑战、突破困境、抓住机遇、发挥优势、避实就虚、长远规划、依靠关系、善于创新9个方面。

## &lt;&lt;总经理必须掌握的9种管理手段&gt;&gt;

## 书籍目录

手段一 敢于决断——战胜迟疑不定的习性很多人之所以一事无成，最主要的原因就是缺少敢于决断的魄力，总是左顾右盼、思前想后，从而错失成功的最佳时机。

成大事者在看到胜利可能到来时，敢于做出重大决断，因此取得先机。

该出手时决不犹豫作决策时不能靠碰运气选对方向，果断出手速度决定你的成功几率面对机遇要敢于取舍敢于决断令行禁止敏捷方能占得先机当断不断，反受其乱有30%的成功把握，要考虑去做开船趁涨潮，行动看时机把握住决策时机

手段二 勇于挑战——挑战自我，迈向成功地图再美也只不过一张彩色的纸，没有行动你永远也到不了你想去的地方，心动了就要行动，不经历风雨见不到真正的彩虹。

一个勇于挑战，敢于冒险的人应该记住一句话：不要等待，心动了就赶快行动。

敢于尝试和冒险敢于承受一切羞辱和灾难风险与绩效并存风险与机遇并存不断尝试，勇于冒险经商就要担风险想到就做到，不做连难度都不知道人弃我取，人去我与鲁班门前耍弄斧头胆大心细，无谓的风险不要冒冒险是通往成功的捷径冒险要认准方向看准机遇，就要敢于冒险从挑战中把握机遇敢于冒险，勇于尝试勇敢地面对风险和困难好景只在险处看敢冒险才可能有辉煌

手段三 突破困境——从困境中积累成功的资本困难无处不在，困难突然来袭时，我与它对视，既然我敢与困难对视，就有胆识解决它带来的所有麻烦。

一个人的失败，往往不是由于缺少选择，而是由于缺乏正视。

人生总要面临各种困境的挑战，甚至可以说困境就是“鬼门关”。

一般人会在困境面前浑身发抖，而成大事者则能把困境变为成功的有力跳板。

失败中蕴涵着机会永不放弃，走向成功从跌倒的地方爬起来逆境和困难是成功的试金石把不利条件变为夺取胜利的有利条件跌倒以后爬起来，成功在前方将“勤劳”积累起来就是财富正视失败，走出逆境去做了就没有“没办法”摆脱危机，反败为胜一败再败，才能智慧过人走出苦难，就跨进幸福的殿堂厄运是另一种命运的起点危机中蕴涵着无限商机生意倒了，只要人不倒，还能站起来

手段四 抓住机遇——善于发现，善于创造培养自己识别机遇的能力当机立断，抓住机遇冷门也是机遇抓住现在就是抓住机会抓机遇一定要快不要放过任何机会会有准备的人更容易抓住机会成功的机会是时机不要让任何一个赚钱的机会溜走把握好出击的关键时刻练就一双捕捉良机的慧眼先干起来再说看得准才能抓得稳

手段五 发挥优势——扬长避短，彰显职能全心全意地去做熟悉、了解的行业把自己的优势做成强势做自己最擅长做的事领导代表未来，代表方向发挥领导自身的优势驾驭人才，统帅全局发挥自己的职位优势找准自己事业的舞台做好自己，并兵相敌总经理要会借势独创找到自己的生存优势适合自己的才是最好的

手段六 避实就虚——善于变通，规避风险该进则进，该退则退会隐藏弱点的人容易成功良贾深藏若虚有些问题可以间接处理避实击虚，随机应变只要值得，就要去冒险善于变通，找到“矿脉”

勇敢前进，但不冒进不要和趋势对着干做企业一定要有思路在商场上善于借鸡生蛋虚虚实实，让对方无从下手

手段七 长远规划——站得越高，看得越远总经理必须有一个长远规划预测是决策的前提有志者事竟成人无远虑，必有近忧长远的眼光体现出总经理的魄力看准自己的方向，大胆前进心有多大，舞台就有多大设定计划好办事做企业，做企业家为自己制定清晰的目标时刻准备迎接幸运的降临切勿沉迷于眼前的小成就目光深远，行为超前

手段八 依靠关系——巧妙运用人际资源做生意就是做人情找最好的人为你做事找到你的商业贵人让有声望的人帮助自己站在别人的肩膀上可以看得更远让他人替你解决棘手的问题巧借他人的智慧依靠朋友的力量成就自己为自己编制一张融洽的关系网学会和不喜欢的人相处要结交各种各样的益友多个朋友便多份希望投入感情，拉拢部属成为部下的知己感情投资

手段九 善于创新——摒弃旧义，敢为人先创新思维助总经理成就大事业敢做别人不敢做的事全新的思维铸就成功的公司从别人不愿做的事做起创新，让你柳暗花明独具特色，发挥优势不断创造新产品，淘汰老产品观念一新，万两黄金创新不限大小，不限部门不要停下创新的脚步创新会帮助你摆脱危机让创新成为一种习惯

主要参考文献

## <<总经理必须掌握的9种管理手段>>

### 章节摘录

版权页：《致富时代》杂志上，曾刊登过这样一个故事。

有一个自称“只要能赚钱的生意都做”的年轻人，在一次偶然的机，听人说市民缺乏便宜的塑料袋盛垃圾。

他立即就进行了市场调查，通过仔细预测，认为有利可图，马上着手行动，很快把价廉物美的塑料袋推向市场。

结果，靠那条别人看来一文不值的“垃圾袋”的信息，两星期内，这位小伙子就赚了4万元。

在通往成功的道路上，每一次机会都会轻轻地敲你的门。

不要等待机会去为你开门，因为门栓在你自己这一面。

机会也不会跑过来说“你好”，它只是告诉你“站起来，向前走”。

知难而退，优柔寡断，缺乏一往无前的勇气，这便是人生最大的难题。

要善于发现机会，也要善于把握机会。

没有一种机会可以让你看到未来的成败，人生的妙处也在于此。

不通过拼搏得到的成功就像一开始就知道真正凶手的悬案电影般索然无味。

选择一个机会，不可否认有失败的可能。

将机会和自己的能力对比，合适的紧紧抓住，不合适的学会放弃。

用明智的态度对待机会，也使用明智的态度对待人生。

不要为自己找借口了，诸如别人有关系、有钱，当然会成功；别人成功是因为抓住了机遇，而我没有机遇；等等。

这些都是你维持现状的理由，其实根本原因是你根本没有什么目标，没有勇气，你是胆小鬼，你根本不敢迈出成功的第一步，你只知道成功不会属于你。

在我们周围，常常会发现这样一些人，他们很有才智，而且非常勤奋，但是很少看见他们有出色的成绩。

他们迟迟不能有出色成绩的原因，很大程度上就是因为他们总是只想不做。

他们的心里总是不断地出现各种主意，但是他们从来不把这些想法落到实处。

然而空想是想不出结果的，只有动手去做，才能把握先机。

只有这样，你才可能取得成功。

等待是等不出结果的。

一位智商一流、执有大学文凭的翩翩才子决心“下海”做生意。

有朋友建议他炒股票，他豪情冲天，但去办股东卡时，他又犹豫道：“炒股有风险啊，等等看。”

又有朋友建议他到夜校兼职讲课，他很有兴趣，但快到上课了，他又犹豫了：“讲一堂课，才20元钱，没有什么意思。”

他很有天分，却一直在犹豫中度过。

两三年了，一直没有“下”过海，碌碌无为。

一天，这位“犹豫先生”到乡间探亲，路过一片苹果园，望见满眼都是长势茁壮的苹果树。

禁不住感叹道：“上帝赐予了一块多么肥沃的土地啊！”种树人一听，对他说：“那你就来看看上帝怎样在这里耕耘吧。”

当这位先生看到每天都有人在田地里辛勤忙碌的时候，他终于明白了这个道理，只有行动才可能有收获。

有一个人一天晚上碰到一个神仙，这个神仙告诉他说，有大事要发生在他身上了，他会有机会得到很大的财富，在社会上获得卓越的地位、并且娶到一个漂亮的妻子。

这个人终其一生都在等待这个奇异的承诺，可是什么事也没发生。

这个人穷困地度过了他的一生，最后孤独地老死了。

当他上西天后，又看见了那个神仙，他对神仙说：“你说过要给我财富、很高的社会地位和漂亮的妻子，我等了一辈子，却什么也没有。”

神仙回答他：“我没说过那种话。”

## <<总经理必须掌握的9种管理手段>>

我只承诺过要给你机会得到财富、一个受人尊重的社会地位和一个漂亮的妻子，可是你让这些从你身边溜走了。

”这个人迷惑了，他说：“我不明白你的意思。

”神仙回答道：“你记得你曾经有一次想到一个好点子，可是你没有行动，因为你怕失败而不敢去尝试。

”这个人点点头。

神仙继续说：“因为你没有去行动，这个点子几年以后被给了另外一个人，那个人一点儿也不害怕地去做了，你可能记得那个人，他就是后来变成全国最有钱的那个人。

“还有，你应该还记得，有一次发生了大地震，城里大半的房子都毁了，好几千人被困在倒塌的房子里，你有机会去帮忙拯救那些存活的人，可是你怕小偷会趁你不在家的时候，到你家里去打劫、偷东西，你以这作为借口，故意忽视那些需要你帮助的人，而只是守着自己的房子。

”这个人不好意思地点点头。

## <<总经理必须掌握的9种管理手段>>

### 编辑推荐

《总经理必须掌握的9种管理手段》：总经理是企业经营管理的总指挥，他的能力直接影响着企业的生存与发展。

现代总经理必须能预测企业未来的发展方向。

制定适合自己的发展战略。

总经理要掌握运用世界先进的管理方法和手段，更新企业高层管理人员的思维方式和知识结构，使企业建立起适应全新经济环境的经营管理理念，以解决企业经营管理中的实际难题。

总经理全能历练教程。

<<总经理必须掌握的9种管理手段>>

版权说明

本站所提供下载的PDF图书仅提供预览和简介，请支持正版图书。

更多资源请访问:<http://www.tushu007.com>