<<上海国家会计学院案例集(第2>>

图书基本信息

书名: <<上海国家会计学院案例集(第2辑)>>

13位ISBN编号: 9787514106626

10位ISBN编号:7514106626

出版时间:2011-6

出版时间:经济科学

作者:上海国家会计学院

页数:440

版权说明:本站所提供下载的PDF图书仅提供预览和简介,请支持正版图书。

更多资源请访问:http://www.tushu007.com

<<上海国家会计学院案例集(第2>>

内容概要

由上海国家会计学院编写的《上海国家会计学院案例集(第2辑)》收集了2000~2008年以来学院教师在《管理世界》、《会计研究》、《审计研究》、《财政研究》以及《中国工业经济》、《数量经济技术经济研究》等权威学术期刊公开发表的近百篇学术论文,涉及会计与审计、财务与金融以及产业经济与战略等的诸多前沿领域。

案例集中收录的案例也都是学院教师近年来自主开发的优秀案例,其中的一些已经在《管理世界》等公开发表,全部案例都经过教师们的教学实践及反复修改,受到了学员的广泛好评。

<<上海国家会计学院案例集(第2>>

书籍目录

云南白药:利用实物期权战略推动可持续发展

政府公共项目及政策的绩效评价——农村特困人口救助项目的成败之争

钢铁行业上市企业在2002—2006年期间的盈余管理

会计的经济后果与利益平衡——基于潍柴动力合并湘火炬的案例分析

SHAP集团公司的预算管理

公司控制权配置与财务危机

价格战与成本管理:波导的案例分析

股权融资偏好与股东价值最大化——万科可转换债券案例研究

黄金搭档营销费用管理

结构化融资:福乐能源集团的案例

经济实质与法律形式之辨——BOT项目的会计确认与计量

浙江电信内部控制建设研究

AMT公司基于共享文化的知识管理

三一重工的双重业务层战略

工资核算员舞弊案——基于内部控制框架的结构化分析

某集团涉税案例

跋

<<上海国家会计学院案例集(第2>>

章节摘录

五、经验及思考 (一)对政府公共项目管理的意义 通过表24可知,项目的绩效评价并非尽如人意,可见MFA还没有达到非常理想的效果。

因此,有关管理部门应寻找如何改善特困人口医疗救助的真实效果的途径上来。

从绩效评价结果来看,"相关性"和"可持续性"与中央及地方的政策与制度有极大关系,这是 用来衡量"是不是在做正确的事"。

MFA恰好特别符合中国农村发展和医疗改革这两个大的政策方针,因此,容易在"相关性"和"可持续性"上得到较高评级。

然而,"效率"和"效果"的衡量则会产生较大的差异化。

"效率"往往是衡量项目的进展情况,这与项目过程管理息息相关。

而项目的真实效果则是不可控的,往往用来衡量"做的事是否有价值"这一关键指标的。

MFA项目在"效果"评价方面得分不尽如人意,从而使得项目最终只能被评为"部分成功"。

当然,绩效评价的目的不仅仅只是给项目"打分",更重要是为了寻找失败的原因,总结成功的经验,便于以后改进类似公共项目的管理。

例如,为了防范逆向选择,在进行国家救助计划(MA)时,就需要借鉴MFA的失败经验与教训,继 续加强对救助对象的筛选管理,既不要让非贫困人口享受救助计划,也不能让真正需要救助的贫困人 口申请不了救助计划。

此外,医疗服务过程中供需双方信息的不对称也会带来很多道德风险问题,例如,给供方提供了诸多引导患者不合理消费的机会,如开大处方,不合理检查和用药,既加重了患者负担,又浪费了有限的医疗资源,甚至可能给患者造成人体伤害。

虽然项目确定的特困人口救助对象只占卫 项目人群的很小一部分。

但是,由于特困人口的极端脆弱性与特殊性,如果不对供方的服务提供行为进行强有力的制约,那么,MFA不但不会让特困人口受益,反而会成为附加在他们身上的一种制度性伤害。

为了避免这类问题的发生,在MFA实施过程中,各项目地区管理者高度重视对MFA住院费用、质量、 处方的督导和检查工作,注重对供方行为实施有效监管的综合策略和措施的探索。

在项目实施期间,从对供方的选择、管理及监管几方面不断完善对医疗服务机构的监管。

(二)政府公共项目开展绩效评价的意义 国际金融组织的发展评价法体现了面向结果的管理 理念。

开展绩效评价的目的是为了全面、客观、公正、科学地评价项目的绩效,加强组织公共项目的管理与 监督,提高其实施效果;同时,绩效评价结果是各级政府制定、调整相关政策以及编制中长期规划与 年度计划的重要依据。

绩效评价结果的最终用户包括财政部、其他中央政府部门、省级财政部门和项目单位等的如审计和预 算工作。

通过对本案例的学习,帮助中国各级政府部门有效地开展绩效评价管理工作,并对绩效评价进行 质量控制;同时,指导评价人员规范地实施绩效评价任务,从而提高绩效评价的质量。 对公共绩效评价的价值就在于它的使用。

评价结果提供了3个层次的信息:战略、操作和学习。

<<上海国家会计学院案例集(第2>>

版权说明

本站所提供下载的PDF图书仅提供预览和简介,请支持正版图书。

更多资源请访问:http://www.tushu007.com