

<<丰田模式及其导入和评价>>

图书基本信息

书名：<<丰田模式及其导入和评价>>

13位ISBN编号：9787514113242

10位ISBN编号：751411324X

出版时间：2011-12

出版时间：经济科学出版社

作者：罗树凌 等著

页数：215

版权说明：本站所提供下载的PDF图书仅提供预览和简介，请支持正版图书。

更多资源请访问：<http://www.tushu007.com>

<<丰田模式及其导入和评价>>

内容概要

《丰田模式及其导入和评价》从全方位的视角，针对20世纪出现的一种全新生产模式——丰田模式及丰田模式的导入和评价的手法展开了讨论。

《丰田模式及其导入和评价》在分析对比了20世纪两种生产模式“典范”的基础上，说明了丰田模式与80年代后期出现的企业外部竞争环境的适合性，并就丰田模式的本质及其诸多技法的内涵进行了详细的解读，首次提出了在一般的系统导入丰田模式所必须具备的三个先决条件，分析了丰田模式之所以不能在一般的系统导入和生根的原因，针对这些原因，提出了详细的解决办法，并设计出了在一般系统导入丰田模式普遍可行的导入步骤和评价模式，为一般的系统快速有效地导入丰田模式提供了个可资参考的明确路径。

<<丰田模式及其导入和评价>>

作者简介

罗树凌，1966年出生于湖南长沙，1986年毕业于上海铁道学院（现同济大学）机械工程系通用机械设计与制造专业。

曾在国营、港资、台资、日资等企业工作十多年，在这十多年间，曾从事研究开发、质量管理、生产管理等工作，积累了丰富的实际工作经验。

2002年留学日本，在日本名古屋大学航空机械学部研修两年，并在日本名城大学经营学部制造管理专业取得硕士和博士学位，现就职于中南林业科技大学商学院，主要研究方向：企业管理和生产运营。

<<丰田模式及其导入和评价>>

书籍目录

前篇：丰田生产方式

第1章 生产管理的沿革

引言

1.1 前世纪生产管理的回顾

1.1.1 西方的产业革命和分工的形成

1.1.2 泰罗的《科学管理原理》

1.1.3 福特生产方式

1.2 丰田生产方式的产生及其历史背景

1.3 20世纪生产典范的变革

1.3.1 泰罗主义和大野主义

1.3.2 泰罗主义和大野主义的标准作业

小结

第2章 丰田生产方式的既成研究

引言

2.1 丰田生产方式在日本的既成研究

2.1.1 看板方式

2.1.2 围绕准时生产和“自动化”的议论

2.1.3 丰田生产方式特有的“造物育人观”

2.2 丰田生产方式在欧美的既成研究

2.2.1 精益生产方式

2.2.2 制约理论

2.2.3 《丰田生产案例——精益生产14原则》

2.3 我国关于tps的既成研究

2.3.1 “精益生产方式等于tps”的误解

2.3.2 tps和erp(mrp)的结合

2.3.3 对tps要“灵活运用”的主张

2.3.4 对我国既成研究的评价

小结

第3章 丰田生产方式

引言

3.1 丰田生产方式的本质

3.1.1 丰田生产方式的定义

3.1.2 tps中的理念、手段和工具的逻辑关系

3.1.3 看板生产系统

3.1.4 丰田生产方式的本质

3.2 tps的解读

3.2.1 5s

3.2.2 多能工化和少人化

3.2.3 流水线化技术

3.2.4 简单的生产切换

3.2.5 平衡化生产

3.2.6 看板制度

3.2.7 “自动化”

3.2.8 安灯

3.2.9 5w

<<丰田模式及其导入和评价>>

3.2.10 标准作业

小结

附录

后篇：丰田生产方式的导入及评价

第4章 从丰田的经营说起

引言

4.1 管理会计的陷阱

4.1.1 利润的骗局

4.1.2 部分最适的和等于全体最适吗

4.1.3 关于成本

4.2 丰田的思考

4.2.1 日本制造业的秘密武器——目标成本计算、改善成本计算

4.2.2 全体最适的思考

4.2.3 丰田关于成本的思考

小结

第5章 系统改革手法的分析和评价

5.1 集成系统再设计法(csd)——发源于美国的丰田系统导入法

5.1.1 什么是csd

5.1.2 csd手法的概要

5.1.3 csd的实施顺序

5.1.4 csd图的实施评价

5.2 日本经营管理标准

5.2.1 jms的开发背景

5.2.2 丰田的“分机能管理”和“业务构成表”——为了理解jms的背景

5.2.3 jms的构造——流程方盒

5.2.4 从诊断到“行动计划”，进而到改善

5.2.5 活用作为组织开发工具的jms

5.2.6 活用作为人才开发工具的jms

小结

第6章 丰田生产方式导入的实例研究

6.1 成功导入tps的三个条件

6.1.1 最高决策者对变革的坚定决心

6.1.2 对tps技法及技法间逻辑关系的基本理解

6.1.3 “不断改善”与“不断学习”的组织

6.2 中、美、日企业tps的导入状况(案例分析)

6.2.1 我国企业tps导入案例研究

6.2.2 欧美企业tps导入状况的案例分析

6.2.3 日系企业tps导入状况的案例分析

6.3 对tps认识的误区

6.3.1 本末倒置的生产体系改革

6.3.2 欠缺构建“学习的组织”的思想意识

小结

第7章 丰田生产方式的导入步骤及评价模式

7.1 “tps的导入步骤和评价”模型

7.1.1 最适生产系统的概念(基于tps)

7.1.2 tps的导入步骤

7.1.3 tps到达水平的评价模型

<<丰田模式及其导入和评价>>

小结

参考文献

[中文参考文献]

[日文参考文献]

[英文参考文献]

后记

<<丰田模式及其导入和评价>>

章节摘录

版权页：插图：对于这3个部分，在参照了大野（1978）对看板系统的看法及诸多研究者对看板系统的认识的基础上，作者认为：“把看板系统的导入作为丰田生产方式在系统内成功导入的前提条件是一点也不为过的”，另外，准时生产和“自动化”并不是并列的两个事物，“如果企业内部没有实现‘自动化’，准时生产是很难成立的，也就是说两者是配套的”，更进一步说，丰田生产方式主要特点是诸多技法的执行过程，也就是一个不知不觉培育人的过程。

换句话说，引进丰田生产方式之际，首先要充分理解丰田生产方式中诸多技法及技法之间的相互关系，以正确的步骤脚踏实地地导入，在导入的过程中培育人，这应该作为我国丰田生产方式导入企业及管理阶层的一个基本的认识。

（2）本章也对丰田生产方式在欧美国诸国的既成研究作了一个简单的概括。

有关丰田生产方式在美国的既成研究，一般研究认为主要有以下3个成果：精益生产方式、TOC（制约理论）以及莱克（2004年）的主张。

对于精益生产方式，至今大部分人将其看做丰田生产方式导入手册或研究的蓝本。

特别是在我国，将精益生产方式和丰田生产方式作为同一概念来进行理解。

但是，对于精益生产方式，作者想强调的是，它和丰田生产方式是有所区别的。

<<丰田模式及其导入和评价>>

版权说明

本站所提供下载的PDF图书仅提供预览和简介，请支持正版图书。

更多资源请访问:<http://www.tushu007.com>