

<<管理会计师协会教学案例（第1辑）>>

图书基本信息

书名：<<管理会计师协会教学案例（第1辑）>>

13位ISBN编号：9787514115741

10位ISBN编号：7514115749

出版时间：2012-4

出版时间：经济科学

作者：瑞夫·劳森 编

版权说明：本站所提供下载的PDF图书仅提供预览和简介，请支持正版图书。

更多资源请访问：<http://www.tushu007.com>

## 内容概要

《管理会计师协会教学案例：第1辑（汉英双语版）》是《管理会计师协会教学案例杂志》（ima educational case journal）的案例研究合辑。

管理会计师协会（ima）出版这些案例研究的翻译版本，其目的是在全球范围内提升管理会计课程的教学质量，从而促进管理会计职业的发展进程。

采用案例研究教学方法，学员需要分析和讨论现实生活中的实例，这些实例涉及有关组织所面临的决策、症结及问题等事项。

案例研究教学方法与传统的教学方法完全不同，在传统课堂上，学员参与分析和讨论的机会少之又少，而案例研究教学方法则要求学员积极参与课堂讨论。

如果学员过去接受的是传统教学方法，现在就会认识到这种学习方法必须加以改变。

一则案例研究不仅仅是一道问题。

一道问题只有一个正确答案，而一则案例研究往往没有独一无二的正确答案。

决策者在面临案例研究所描述的情形下，通常可以在多种备选做法中选取一种，而这些备选做法都有理有据。

案例研究会提供详细而有趣的信息，来对企业的实际情况展开说明，这会大大增加学员学习案例所涉及概念的兴趣。

案例所述的实例都涵盖了某些管理上的理论概念，因而也能加深学员对管理理论的理解。

作者简介

作者：瑞夫·劳森 (Raef Lawson) 译者：杨继良

书籍目录

成本习性与成本管理

Hammond贺卡公司收购Creative公司

TRIM公司

Forest Hill纸业公司

Aero Gear公司：在向精益法过渡中的业绩考核、成本管理和产品成本计算

Pelarsen窗户公司：采用人工还是采用自动机械

成本计算方法

梅塞德斯—奔驰全能车(AAV)

加蓬壳牌公司的作业成本管理

平衡记分卡

康胜啤酒公司的平衡记分卡：十年经验

金融服务公司：在人力资源分部实施平衡记分卡

业绩考核与报酬

恩德萨公司对价值创造的核算与控制

实现“欧文许诺”

Nonlake书店：为评估业绩所作的基准分析

公司治理与职业道德

博达科技股份有限公司：踩上了亚洲的道德地雷

Kjva

## 章节摘录

版权页：插图：虽然市场呈现下降趋势，但博达的新铸造厂还是在2000年正式投入使用，并在2002年年中前购入更多的机器以扩大产能。

到2001年第二季度，博达的砷化镓晶圆销量虽上升了25%；但是，其毛利率却从第一季度的50%下降到36%。

原因是机械的全面使用率下降了15%，而且新机器的批量生产未能达到全面投入生产的效果，也造成了收益率下滑20%。

博达的权益负债率在2001年第二季度末上升到86%的高水平。

2001年10月，博达通过与三菱电工达成技术转让与代工协议，开始新的生产。

三菱电工保证提供30%~50%的首批订单，而美国股东Celeritek公司也保证提供20%的首批订单。

可是，尚达推迟了在2001年第三季度建立第二个铸造厂的计划，从而失去主要股东的支持且面临关闭的威胁。

当行业产能不断扩张时（在2001年提高了200%以上），美国和欧洲市场订单的取消使预测中2003年的500万美元利润变成了2400万美元的损失。

2004年上半年，博达收入300万美元，而亏损进一步增加了1820万美元。

2004年下半年，博达停止贸易。

叶素菲承认，没有获得当局或任何大财团的支持就建立一整条供应链是一个错误，并把公司的崩溃归咎为业内环境所致。

一些市场分析师认为，博达涉足到如砷化镓这样不熟悉的领域是其亏损的原因之一。

叶素菲指出，为了还清公司债务并支持博达的运营和拓展，她不得不使用博达现金中的1亿8600万美元在海外投资期权，但她的期权投资完全失败了。

中止海外股票销售后（当时只筹集到预期的1亿1700万美元的50%），叶素菲在2004年6月14日向地方法庭提出重组建议，把博达的资产交由破产管理人管理，从而使博达免于落入其债权人手中。

叶素菲在建议中称，海外股票销售失败所造成的现金危机使博达丧失偿还债务的能力。

吊诡的是，博达的账目记录中有1亿8000万美元的流动资产，而叶素菲却是在价值8900万美元的“欧洲可换股债券”（ECB）的偿还期限届满前一个星期申请了法庭接管（在美国相当于破产）。

她无法解释为什么公司的账目中有足够的现金却不能支付债券。

2004年6月14日，她在新闻发布会上这样回应：“约1亿8170万美元资金是我们海外账目的衍生工具。这笔钱因为一些特殊原因被冻结了。”

我不是财会专家，所以我不能清楚地告诉你们这些衍生工具是什么。

”博达忽然申请法庭接管震惊了博达的1600名债券持有者和38000名股东。

不久，台湾“金融监督管理委员会（FSC）”对博达展开调查，还包括对约18家上市公司的财务报表进行细查。

虽然博达的瓦解主要归咎于不明智的公司决策和投资策略的失误，但法庭接管的申请暴露了隐藏在其背后复杂的财务丑闻。

博达申请法庭接管后，台湾市场监督部门停止了博达的股票交易，并命令其在2004年6月23日撤下台湾股市。

博达1999年12月在台湾正式上市时的股价是2.97美元，2000年4月的股价是11.15美元，而在2004年博达停止交易前的最后一个交易期内，其股价跌到了历史最低位0.19美元。

台湾证券投资人及期货交易人保护中心（SFIPC）在2004年10月收到超过10000宗来自股票投资者的投诉。

这是有记录以来投诉最多的一次，投诉者们希望博达给他们赔偿共1亿7330多万美元。

据SFIPC的统计，每天平均有200个来自博达投资者的电话寻求法律意见以挽回损失。

调查还发现博达欠当地10多个债主1亿7900万美元的银行贷款。

叶素菲成了这起丑闻的中心人物，她在公司上市资格取消三天后被拘留。

另外30位博达高层管理者，包括财务总监、总经理和董事会成员都被审讯和起诉。

与这起丑闻相关的其他各方，如会计师、保险公司和银行也要接受调查，并在投资者的赔偿诉讼中承担疏忽职守责任。

编辑推荐

《管理会计师协会教学案例(第1辑)(汉英双语版)》由瑞夫·劳森编著，是《管理会计师协会教学案例杂志》（IMA Educational Case Journal）的案例研究合辑。管理会计师协会（IMA）出版这些案例研究的翻译版本，其目的是在全球范围内提升管理会计课程的教学质量，从而促进管理会计职业的发展进程。

版权说明

本站所提供下载的PDF图书仅提供预览和简介，请支持正版图书。

更多资源请访问：<http://www.tushu007.com>