# <<领风飞翔>>

#### 图书基本信息

书名:<<领风飞翔>>

13位ISBN编号:9787516401002

10位ISBN编号:7516401005

出版时间:2012-7

出版时间:企业管理出版社

作者:本书编写组

页数:156

字数:140000

版权说明:本站所提供下载的PDF图书仅提供预览和简介,请支持正版图书。

更多资源请访问:http://www.tushu007.com

## <<领风飞翔>>

#### 内容概要

从今天起你肩负重任一一当主管,或许你正准备做主管。

当主管就不是自己单枪匹马,而是一种创造工作环境的能力,在此环境中每一位组织成员都知道 并全心全力去达成自己的使命,作为团队的主管,要像雁阵的头雁那样,领风飞翔。

在公司主管必须时刻注意学习和实践的技能。

《领风飞翔:随时准备做主管》向你阐明如何从主管的角度出发思考问题、采取行动,如何以主管的 视角审视你的团队及周围的环境。

无论你处于什么职位,本书提供的实用性建议都有助于提离你的领导能力,并激发团队每一位成 员的积极性和主动性。

从入门级领导技能到信心十足地带领团队渡过难关,本书将循序渐进地指导你如何应对当主管过程中的各种难题。

本书来自于生产一线,包含了大量实用性建议,这些建议能够帮助你把精力集中于构建入际关系和达成最佳成果。

学习当头雁的本领,不仅有助于提升组织价值,还能使你成为一个公认优秀的主管。

## <<领风飞翔>>

#### 书籍目录

第一章 学当头雁

引导案例:雁阵的变革

第一节 了解你自己

第二节 初为主管

第三节 在变革中练就翅膀

第四节 任贤使能担当未来

本章阅读案例把指挥棒交给下一代领导

第二章 团队的激励

引导案例:兔王遇到的难题

第一节 激励的内容与效能

第二节 激励的流程

第三节 主管的自我激励

第四节 最后的冲刺——应对变革

本章阅读案例:激励的六项基本功

第三章 赢得高效率

引导案例规则与约束

第一节 规划未来

第二节 把时间用在高回报的地方

第三节 提高效率的常用技巧

第四节 展开隐形的翅膀

本章阅读案例不因小事而不为

尾篇:领风翱翔

### <<领风飞翔>>

#### 章节摘录

引导案例:兔王遇到的难题 在厘清了主管领导的思路之后,接下来的就是如何激励你的团队

热。情满怀、干劲十足的员工对于组织的成功非常关键。

有了充满热情的员 工,企业就获得了相对于竞争对手的优势。

竞争对手或许可以轻而易举地 "抄袭"你的产品或者服务理念,却无法轻易地打造一支同样有热情、有一干劲的员工队伍,下面是引导你如何激励自己的团队的案例。

山南坡住着一群兔子。

在蓝眼睛兔王的精心管理下,兔子们过得丰衣 足食,其乐融融。

可是最近一段时间,外出寻找食物的兔子带回来的食物 越来越少。

为什么呢?

兔王发现,原来是一部分兔子在偷懒。

兔王发现,那些偷懒的兔子不仅自己怠工,对其他的兔子也造成了消 极的影响。

那些不偷懒的兔子也认为,既然干多干少一个样,那还干个什 么劲呢?于是也一个一个跟着偷起懒来。

于是,兔王决心要改变这种状 况,宣布谁表现好谁就可以得到他特别奖励的胡萝卜。

一只小灰兔得到了兔王奖励的一根胡萝卜,这件事在整个兔群中激起 了轩然大波。 兔王没想到反响如此强烈,而且居然是效果适得其反。

有几只老兔子前来找小灰兔谈话,数落他的种种不是,质问兔王凭什 么奖励小灰兔。 兔王说:"我认为小灰兔的工作表现不错,如果你们也能 积极表现,自然也会得到奖励。 " 干是,兔子们发现了获取奖励的秘诀。

几乎所有的兔子都认为,只要 善于在兔王面前表现自己,就能得到奖励的胡萝卜。 那些老实的兔子因为 不善于表现,总是吃闷亏。

于是,日久天长,在兔群中竟然盛行起一种变脸式(当前一套背后一套)的工作作风。

许多兔子都在想方设法地讨得兔王的欢心,甚至不惜弄虚作假。

兔子们勤劳朴实的优良传统遭到了严重打击。

为了改革兔子们弄虚作假的弊病,兔王在老兔子们的帮助下,制定了一套有据可依的奖励办法。这个办法规定,兔子们采集回来的食物必须经过验收,然后可以按照完成的数量得到奖励。

一时之间,兔子们的工作效率为之一变,食物的库存量大有提高。

兔王没有得意多久,兔子们的工作效率在盛极一时之后,很快又陷入了每况愈下的困境。

兔王感到奇怪,仔细一调查,原来在兔群附近的食物源早已被过度开采,却没有谁愿意主动去寻找新 的食物源。

有一只长耳朵的大白兔指责他唯数量论,助长了一种短期行为的功利主义思想,不利于培养那些 真正有益于兔群长期发展的行为动机。

兔王觉得长耳兔说得很有道理,他开始思考对策,有一天,小灰兔素素没能完成当天的任务,他的好朋友都都主动把自己采集的蘑菇送给他。

兔王听说了这件事,对都都助人为乐的品德非常赞赏。

. . . . . .

# <<领风飞翔>>

### 编辑推荐

你的业绩出色吗? 你的经验丰富吗? 要做领导,你真的准备好了吗?

# <<领风飞翔>>

### 版权说明

本站所提供下载的PDF图书仅提供预览和简介,请支持正版图书。

更多资源请访问:http://www.tushu007.com