

<<工程项目管理>>

图书基本信息

书名：<<工程项目管理>>

13位ISBN编号：9787517001478

10位ISBN编号：7517001477

出版时间：2012-8

出版时间：水利水电出版社

作者：赵永任，李一凡 主编

页数：224

字数：344000

版权说明：本站所提供下载的PDF图书仅提供预览和简介，请支持正版图书。

更多资源请访问：<http://www.tushu007.com>

## <<工程项目管理>>

### 内容概要

《普通高等教育“十二五”规划教材：工程项目管理》系统地介绍了工程项目管理的知识，主要包括工程项目管理概论、工程项目的组织管理、工程项目前期决策管理、目标控制、合同管理、工程项目信息管理等传统内容，增加了工程项目生产要素管理，工程项目风险管理，工程项目职业健康、安全与环境管理，工程项目后期管理等内容，体系完整。在编写时吸收了国内外工程项目管理的最新研究成果包括工程项目管理的发展趋势等，部分内容较为新颖。

《普通高等教育“十二五”规划教材：工程项目管理》适合应用型本科院校、继续教育本专科和高职院校等工程管理、工程造价及其他工程类专业学生，也可作为工程项目管理人员参考用书。

## <<工程项目管理>>

### 书籍目录

- 前言
- 第一章 工程项目管理概论
  - 第一节 项目
  - 第二节 工程项目
  - 第三节 工程项目管理
  - 第四节 工程项目管理的原则与模式
  - 第五节 工程项目管理的发展趋势
  - 复习思考题
- 第二章 工程项目的组织管理
  - 第一节 工程项目组织管理概述
  - 第二节 工程项目的组织结构
  - 第三节 工程项目经理
  - 复习思考题
- 第三章 工程项目前期决策管理
  - 第一节 工程项目前期策划
  - 第二节 工程项目建议书
  - 第三节 工程项目可行性研究
  - 第四节 工程项目管理规划
  - 复习思考题
- 第四章 工程项目目标控制
  - 第一节 工程项目进度控制
  - 第二节 工程项目成本控制
  - 第三节 工程项目质量控制
  - 复习思考题
- 第五章 工程项目合同管理
  - 第一节 工程项目合同管理概述
  - 第二节 工程项目施工合同订立与管理
  - 第三节 工程项目施工索赔管理
  - 第四节 FIDIC合同条件下的施工管理
  - 复习思考题
- 第六章 工程项目生产要素管理
  - 第一节 工程项目生产要素管理概述
  - 第二节 工程项目人力资源管理
  - 第三节 工程项目材料管理
  - 第四节 工程项目机械设备管理
  - 第五节 工程项目技术管理
  - 第六节 工程项目资金管理
  - 复习思考题
- 第七章 工程项目风险管理
  - 第一节 工程项目风险管理概述
  - 第二节 工程项目风险识别
  - 第三节 工程项目风险评估
  - 第四节 风险应对与监控
  - 复习思考题
- 第八章 工程项目职业健康、安全与环境管理

<<工程项目管理>>

第一节 工程项目职业健康安全与环境管理

第二节 工程项目安全生产管理

第三节 工程项目环境管理

复习思考题

第九章 工程项目信息管理

第一节 概述

第二节 工程项目管理信息系统

第三节 工程项目技术文件档案管理

第四节 项目管理软件

复习思考题

第十章 工程项目后期管理

第一节 工程项目竣工验收

第二节 工程项目竣工结算

第三节 工程项目产品回访与保修

第四节 工程项目考核评价

复习思考题

参考文献

## 章节摘录

(二) 系统性原则 项目本身是一个复杂的系统工程, 策划不是一个人能够完成的, 也不是一件单独事件, 需要策划者遵循全局性、长期性和层次性的原则。

要求决策者对整个系统进行分析和判断, 如工业项目必须就市场需求、生产工艺设备、原材料供应、工厂建设、基础状况、投资规模、经济效益等, 以及社会状况、政治制度和人文环境等进行系统的研究, 无论以上系统中哪个方面出现问题或被忽视, 都将直接影响项目的成败, 面临着不同程度的投资风险。

因此项目决策必须遵循系统性原则。

(三) 客观性原则 所谓客观性原则是指在策划运作过程中, 策划者通过各种努力, 使自己的主观意志自觉能动地符合客观实际情况。

要深入调查客观现实, 排除各种干扰, 保证据实策划。

策划中没有了客观性就没有了科学性, 策划也就不会成功。

(四) 可行性原则 可行性是指策划方案切实可行, 即具有良好的可操作性, 项目确定的内容符合实际。

项目的决策不能建立在理想状态和环境中, 必须充分预计到在项目的实际运行中可能遇到的风险, 在决策之初就应该知道项目的承受风险能力, 这是符合社会发展和经济规律的。

这一原则是对策划活动的基本要求。

因为只有具可操作性的策划方案才是可行的, 才会被建设单位和主管部门采纳, 否则, 只不过是纸上谈兵, 没有任何意义。

(五) 合理性原则 在项目生产设备、建设标准、辅助设施的选用和工程建设中, 不能完全追求最好最先进的装备和最高的建筑标准, 在关键工艺设备造型中可以考虑使用最先进的技术装备, 而在一般装备和辅助设备选用上只要能够充分满足生产和使用需要即可。

如果全部用最先进的装备和最高的建筑标准, 势必造成项目投资大幅度的增加, 投资成本过大必然会降低投资收益, 甚至引起项目难以收回建设投资问题, 这样的项目是不可行的。

.....

版权说明

本站所提供下载的PDF图书仅提供预览和简介，请支持正版图书。

更多资源请访问:<http://www.tushu007.com>