

<<好主管胜过好老师>>

图书基本信息

书名：<<好主管胜过好老师>>

13位ISBN编号：9787530864685

10位ISBN编号：7530864688

出版时间：2012-2

出版时间：天津科学技术出版社

作者：王国涛

页数：244

版权说明：本站所提供下载的PDF图书仅提供预览和简介，请支持正版图书。

更多资源请访问：<http://www.tushu007.com>

## <<好主管胜过好老师>>

### 内容概要

本书成为主管你所要面对的不只是老板、上司更多要面对的还是你所带领的团队成员。他们性格各异有着不同的缺点和优点，不同的教育环境和生活背景，不同的才能.....而你的工作就是了解他们让这些各异的个体能够和谐地团结在一起，各尽其才，通力合作，和你一起去解决问题实现目标，创造出更多的价值。

《好主管胜过好老师》架构脉络清晰将每一个管理之道以贴切的案例、简洁的语言进行阐释，做到深入浅出。

案例所涉范围从古代贤明到现代成功企业家从中国企业到世界500强通过阅读本书相信读者可以找到他们管理的精粹，从而深入理解真正的管理之道。

## <<好主管胜过好老师>>

### 作者简介

王国涛，心理学硕士，曾任心理顾问。  
从业多年来，对职场关系及人际心理有非常深入的研究。

## <<好主管胜过好老师>>

### 书籍目录

#### 第一章 慧眼识得“金镶玉”

识人有术，当一名好伯乐  
知人善用让你事半功倍  
伯乐相马不及赛场赛马  
不拘一格，挑选最适合的下属  
要栋梁不要花朵  
一百条狗不如十只狼  
会叫的猫不如会抓老鼠的猫

#### 第二章 员工进步快，全凭主管带

以身作则，不令而行  
大棒在手不如温言在口  
新员工都是潜力股  
为大家趟出一条路  
将下属“扶上马”  
别把下属当威胁  
胡萝卜、看得到也要吃得到  
管理下属就像放风筝  
下属的好心情胜过好“薪”情

#### 第三章 怎样做好“火车头”

莫对你的下属“摆架子”  
让员工拥戴的办法  
警惕那扇打破的“玻璃窗户”  
发号施令也有大学问  
关键时刻，正确决策  
事必躬亲的主管不是好主管  
有威信才能掌好舵  
魔鬼在细节中

#### 第四章 让你的下属干劲十足

适度施压，逼出员工的潜能  
拥有好下属需要一碗水端平  
“心理周期”需要心理安慰  
好主管善解下属意  
给下属一份激励菜单  
做好下属的“后勤部长”  
善加处理不满的情绪  
激发团队活力

#### 第五章 让你的下属跟你一条心

担起担子，放下架子  
倾听每一个下属的意愿

.....

#### 第六章 打造你的“嫡系部队”

<<好主管胜过好老师>>

第七章 当老大要以身作则

第八章 要“口惠”更要“实至”

第九章 一眼看穿下属的“小算盘”

## <<好主管胜过好老师>>

### 章节摘录

版权页：插图：在《亮剑》中李云龙说：“纵然是敌众我寡，纵然是身陷重围，但是我们敢于亮剑，我们敢于战斗到最后一个人。

一句话，狭路相逢勇者胜！

亮剑精神，就是我们这支军队的军魂，剑锋所指，所向披靡！

”这句话体现了一种英雄的精神，一种无畏的勇气。

在现代企业管理中，当然不可能像电视剧演绎得这么荡气回肠。

但对一名成功的主管来说，应该也要敢于亮出自己、亮出自己的威信和领袖魅力！

威信是一名主管在管理工作中表现出来的品格、才能、学识、情感等对下属所产生的一种非权力影响力。

下属常常把主管的威信视为“无言的号召，无声的命令”。

主管要成功地管理下属，必须要有威信。

印度圣雄甘地所说：“主管就是以身作则来影响他人。

”威信高的主管一定会有坚实的群众基础，开展工作便会如鱼得水，有呼即有应，令即行，禁即止。

反之，威信差的主管，开展工作便会如同“逆水行舟”，时不时遇到人为的阻力与压力，常常会陷入“说话无人听，做事无人跟”尴尬境地。

在管理研讨会上，一位成功的企业主管直白地说：“在现实世界里，众所皆知的一流管理者，无一例外的每一位都具有一种罕见的人格特质，他们处处展现出威信领袖的风范。

他们不但能激发下属的工作意愿，又具有高超的沟通能力，动之以情，晓之以理，浑身散发出热情引入的力量。

## <<好主管胜过好老师>>

### 编辑推荐

《好主管胜过好老师》将全面介绍人事管理的方法与技巧，让你转身走进最优秀的主管阶层！  
做精英主管，成就完美事业！

打造优秀主管的成功指南，自我诊断，洞悉日常管理之失；几经修炼，顿悟卓越领导之术；扭转乾坤，变身职场金领一族。

<<好主管胜过好老师>>

版权说明

本站所提供下载的PDF图书仅提供预览和简介，请支持正版图书。

更多资源请访问:<http://www.tushu007.com>