

<<财务智慧>>

图书基本信息

书名：<<财务智慧>>

13位ISBN编号：9787532135622

10位ISBN编号：7532135624

出版时间：2009年

出版时间：上海文艺出版社

作者：吴建斌

页数：349

版权说明：本站所提供下载的PDF图书仅提供预览和简介，请支持正版图书。

更多资源请访问：<http://www.tushu007.com>

## &lt;&lt;财务智慧&gt;&gt;

## 前言

杨宗昌教授序言	作者序言	2006中国总会计师年度人物之吴建斌获奖理由	第一章 本书重要概念界定与辨析
1.01公司财务	1.02上市公司与非上市公司	1.03公司财务、财务管理与财务管理学	1.04会计准则与会计政策
1.05总会计师、财务总监与CFO	1.06公司目标	1.07公司财务的最终目标	1.08会计利润和财务利润
1.09财务职能	1.10财务面面观	第二章 香港中资企业集团的财务战略实践：吴建斌博士论文精要	2.01吴建斌博士论文导言
2.02公司财务战略的相关理论分析与文献综述	2.03影响香港中资企业集团财务战略的主要因素	2.04对影响香港中资企业集团财务战略七大因素的实证分析	2.05香港中资企业集团的特别财务战略实践
2.06吴建斌博士论文简要结论及优化香港中资企业集团财务战略的对策	第三章 财务管理智慧与吴建斌从事财务管理工作的心得体会	3.01集团公司的《财务管理制度》	3.02集团财务管理体制
3.03财务与公司领导的关系	3.04财务与战略部门的关系	3.05财务与法律秘书的关系	3.06财会部门与财务系统的关系
3.07集团内的产权关系	3.08财务的融资活动	3.09财务的融资平台	3.10财务的弹性
3.11财务杠杆及作用	3.12负债比率	3.13财务的风险意识	3.14财务的敏感度
3.15财务的线条	3.16财务的表达	3.17一次难忘的发债融资经历	3.18投资理财
3.19职业操守与原则	3.20财务资源配置	3.21ERP系统	3.22财务工作的“三平衡论”
3.23投资者关系	3.24集团公司投资决策机制	3.25财务的投资准则	3.26投资决策中的财务立场
3.27企业并购	3.28财务主管的减压方式	第四章 集团公司财务与专业机构的关系	4.01集团公司财务与会计师事务所的关系
4.02集团公司财务与税务师行的关系	4.03集团公司财务与律师行的关系	4.04集团公司财务与资产评估机构的关系	4.05集团公司财务与财务评级机构的关系
4.06集团公司财务与财务咨询公司的关系	4.07集团公司财务与商业银行的关系	4.08集团公司财务与投资银行的关系	4.09集团公司财务与基金公司的关系
附录一中海自上市以来重大融资活动记录及启示	附录二吴建斌接受《CFO中国》杂志社访谈实录	结束语吴建斌是我在原陕西财经学院会计系本科阶段教过的一名品学兼优的学生，当时，我给他们班讲授的课程是“会计学原理”。	

吴建斌留给我的印象是朴实无华、勤奋好学、刻苦认真。

1984年我作为原陕西财经学院会计系主任参与了当年应届毕业生的工作分配。

我记得吴建斌是以名列前茅的综合成绩被分配到中国建筑工程总公司的。

后来又于1987年被中国建筑工程总公司选派到香港工作。

在吴建斌毕业之后的二十多年中，我们师生之间经常有书信往来，节假日均须互致问候。

吴建斌也经常把自己在工作中取得的成绩给我汇报，我也常常为学生取得的成绩而欢欣鼓舞，甚至夜不能寐。

吴建斌的工作是从最初的会计员、出纳员起步的，在二十多年中，他先后从事过会计、财务、投资、信息化、资本运营等相关工作，职务也在不断提升，在2001年担当起了全面管理中海集团公司财务、信息化工作的重任。

在二十多年的工作实践中，吴建斌始终以诚信为本、操守为重，一步一个脚印，一步一个台阶，稳扎稳打，步步为营。

在繁忙的工作之余，也没有忘记对自身的后续教育。

曾经先后攻读了澳门科技大学的硕士和博士学位，在汲取知识和学历方面，真可谓是“与时俱进”。

吴建斌以博士学位论文为基础撰写的《财务智慧》一书，凝结了他多年来的心血与汗水，从该书中能够看出他志向高远、孜孜不倦、勤奋好学。

该书中不仅有吴建斌不断学习的心得体会，更重要的是记载了他与他所供职的中海集团公司长期形成的财务管理智慧。

吴建斌能够把自己学习的心得体会和中海集团公司长期形成的财务管理智慧拿出来与大家一起分享，这是难能可贵的，也是值得称道的。

吴建斌邀我为本书作序，我欣然同意，故作此文，以示推荐！

我作为本书的第一读者，数遍阅读之后，自己感觉主要有以下特点： 第一，财务管理是本书

## &lt;&lt;财务智慧&gt;&gt;

的主题，作者从头到尾始终围绕财务管理问题而展开。

大家知道，在国际化、市场化的今天，财务管理问题真是复杂、诡秘，变化无穷，可谓“魔方”一般。

作者在二十多年的财务管理实践中，能够驾驭财务规律，处处留心，顺应形势，利用各种财务、金融资源，在财务管理与资本运作方面，几乎达到了“游刃有余”的地步，同时也给中海集团公司创造了可观的物质财富。

本书从结构上来看，由四章内容和两个附录组成。

第一章，界定了本书的重要概念，并对其中容易混淆的概念作了理论剖析。

第二章，对香港中资企业集团的财务战略实践进行了实证分析。

第三章，阐述了中海集团公司长期形成的财务管理智慧与吴建斌从事财务管理工作的心得体会。

第四章，论述了集团公司财务与专业机构的关系。

附录一，分析了中海上市以来的重大融资活动及留给我们的启示。

附录二，是吴建斌接受《CFO中国》杂志社的访谈实录。

以上内容的安排是以理论为先导，层层深入、环环相扣、娓娓道来，最终落脚到财务管理的实践性方面，可以说是主题明确、说理透彻、顺理成章、首尾一贯、自成体系。

第二，凝练心得体会，道出了做人做事真谛。

身为中海集团公司财务总监的吴建斌，最近几年获得了多种称号与荣誉，但我认为值得一提的还是2006年获得的中国总会计师年度人物的称号。

因为这个称号是由中国总会计师协会、中国国际财务战略管理研究会、《中国总会计师》杂志社等8家机构的专家共同评选出来的。

在获奖理由中有这样一段话：“吴建斌极富战略眼光，运筹帷幄，率领一支精英团队进行专业、高效的资本运作，组织策划了中国海外发展有限公司近年来在国际资本市场的一系列融资大动作，尤其是2006年7月中国海外发行红利认股证融资36亿港元和2006年9月组织银团贷款筹资26亿港元，为企业发展提供了充足的资金支持，加上公司畅通的国内外融资渠道，在资本市场上赢得了投资者、分析师以及新闻媒体的好评和欣赏，为公司的强大发展奠定了坚实的财力基石。

”上述获奖理由是对吴建斌及他所率领团队工作的肯定。

同时也说明，他们在财务工作中是付出了艰辛劳动的。

当然，实践出真知，吴建斌在长期的财务管理实践中也有许多感悟和心得体会。

他的感悟和心得体会主要有三个方面：第一方面，他认为财务管理工作者必须随时做好应对困难与挑战的思想准备。

往往挑战和机遇是并存的。

第二方面，他认为财务管理工作者必须对自己的工作有浓厚的兴趣和强烈的责任感。

第三方面，他认为财务管理工作者在自己工作压力过大的时候必须有适合自己的减压方式和业余爱好。

在上述三个方面的论述中，作者道出了他做人做事的真谛，即始终以诚信为本、操守为重。

大家知道，中华文明博大精深、源远流长，为人类文明进步作出了巨大贡献，而诚信为本、操守为重，则是中华民族道德文化之中的精髓。

它闪耀着古代文化的灿烂光辉和人类智慧先哲的光芒。

另外，作者在培养财务管理团队成员时一直强调：必须不断地提升自己的道德修养，在与同事、同行交往的过程中要有耐心，要体现人文关怀，要有朴素的感情，要温和，要友善，要以人为伴，要以诚相待，要把和谐的理念贯穿于整个工作之中。

上述这些做法与观点都体现了作者良好的心理素质和道德修养，我想这也可能是他事业成功的重要原因之一吧！

《财务智慧》一书，是融合财务管理学术研究成果、财务管理经验、财务管理智慧于一体的专门著作，我今天把它推荐给财务管理和会计界的朋友们，希望大家关注并阅读该书，从而对自己所从事的财务管理和会计工作有所帮助。

同时，也希望财务管理和会计界的朋友们以及本书作者与他的团队，在应对金融海啸中不断地总结经

<<财务智慧>>

验与教训，科学管理，辛勤耕耘，相互切磋，相互交流，并“有所发现、有所发明、有所创新”，为广大读者奉献更多的经得起时间考验的优秀作品！

西安交通大学博士生导师 杨宗昌 2009年2月12日

## <<财务智慧>>

### 内容概要

本书是融合财务管理学术研究成果、财务管理经验、财务管理智慧于一体的专门著作，是企业应对金融海啸的重要参考材料。

它对香港中资企业集团的财务战略实践进行了实证分析，阐述了中海集团公司长期形成的财务管理智慧与吴建斌博士从事财务总监工作的心得体会。

以1997年和2008年两次金融危机的亲身经历，总结防范金融和经济风险的经验之谈，为下一次金融海啸肆虐筑好防火墙，使读者获益匪浅。

## <<财务智慧>>

### 作者简介

吴董斌，1962年重阳节出生。

籍贯：陕西澄城。

笔名：剑冰。

1984年大学毕业，进入中国建筑工程总公司。

1987年初派往香港工作。

从出纳、会计员做起，现担任中国海外集团有限公司常务董事、财务总监；曾担任中国海外发展有限公司（恒指成分股）执行董事、财务总监，兼任中国海外金融投资有限公司董事长。

经历了1987、1997和2008年三次经济危机，并且参与了后两次危机给企业造成负面影响的危机处理。

荣获2006年中国注册会计师协会等机构颁发的“总会计师年度人物奖”。

荣获2008年中国注册会计师协会等机构颁发的“改革开放30年财务管理成就奖”。

1995年出版了《会计电算化——理论与实务》专著。

领导自行开发的信息管理软件于2005年荣获国家科技进步二等奖。

荣获CECA国家信息化测评中心颁发的2008年度中国企业信息化500强“杰出信息化领导者奖”。

2007年获取澳门科技大学工商管理博士。

近十年出版了长篇财经小说《海之子》、《海之龙》、《海之魂》等。

广东省作家协会会员

2007年出版的《香港记事》摄影专辑获当年平遥国际摄影展·凤凰杯·优秀画册奖。

中国摄影家协会会员，中国新闻摄影协会常务理事，深圳企业家摄影协会副会长。

## 书籍目录

杨宗昌教授序言 作者序言 2006中国总会计师年度人物之吴建斌获奖理由

第一章 本书重要概念界定与辨析

1.01 公司财务 1.02 上市公司与非上市公司 1.03 公司财务、财务管理与财务管理学 1.04 会计准则与会计政策 1.05 总会计师、财务总监与CFO 1.06 公司目标 1.07 公司财务的最终目标 1.08 会计利润和财务利润 1.09 财务职能 1.10 财务面面观

第二章 香港中资企业集团的财务战略实践：吴建斌博士论文精要

2.01 吴建斌博士论文导言 2.02 公司财务战略的相关理论分析与文献综述 2.03 影响香港中资企业集团财务战略的主要因素 2.04 对影响香港中资企业集团财务战略七大因素的实证分析 2.05 香港中资企业集团的特别财务战略实践 2.06 吴建斌博士论文简要结论及优化香港中资企业集团财务战略的对策

第三章 财务管理智慧与吴建斌从事财务管理工作的的心得体会

3.01 集团公司的《财务管理制度》 3.02 集团财务管理体制 3.03 财务与公司领导的关系 3.04 财务与战略部门的关系 3.05 财务与法律秘书的关系 3.06 财会部门与财务系统的关系 3.07 集团内的产权关系 3.08 财务的融资活动 3.09 财务的融资平台 3.10 财务的弹性 3.11 财务杠杆及作用 3.12 负债比率 3.13 财务的风险意识 3.14 财务的敏感度 3.15 财务的线条 3.16 财务的表达 3.17 一次难忘的发债融资经历 3.18 投资理财 3.19 职业操守与原则 3.20 财务资源配置 3.21 ERP系统 3.22 财务工作的“三平衡论” 3.23 投资者关系 3.24 集团公司投资决策机制 3.25 财务的投资准则 3.26 投资决策中的财务立场 3.27 企业并购 3.28 财务主管的减压方式

第四章 集团公司财务与专业机构的关系

4.01 集团公司财务与会计师事务所的关系 4.02 集团公司财务与税务师行的关系 4.03 集团公司财务与律师行的关系 4.04 集团公司财务与资产评估机构的关系 4.05 集团公司财务与财务评级机构的关系 4.06 集团公司财务与财务咨询公司的关系 4.07 集团公司财务与商业银行的关系 4.08 集团公司财务与投资银行的关系 4.09 集团公司财务与基金公司的关系

附录一 中海自上市以来重大融资活动记录及启示

附录二 吴建斌接受《CFO中国》杂志社访谈实录结束语

## 章节摘录

第一章 本书重要概念界定与辨析 1.01公司财务 经常会听到有人说他从事的职业是财务

。现实中的任何形式的企业只要继续开门做生意，必然会有几个人在从事着财务工作。那么，什么叫公司财务？

1.01.1公司为何物 大凡很多事情，都需要从基本概念说起才能说得清楚。

为了避免咬文嚼字之嫌，本书的公司和企业是统一的，因此有时可能叫“公司”，有时可能叫“企业”，凡出现此情况者，其意思是相同的。

公司是指依照当地法定程序设立，以盈利为目的的社团法人。

也就是说，第一点，公司必须依法设立。

在设立公司的批准程序上，据我了解，全世界的申请和批准的程序大同小异；第二点，公司设立的目的均以盈利为目的，除此之外，别无选择。

在我们周边，只要明确该组织是一间（家）公司，那么其成立的根本目的就是通过做生意来赚钱，因此区别于福利等社团组织；第三点，公司要运营，必须具备法人资格。

《公司法》规定，有限责任公司和股份有限公司是企业法人。

按照中国大陆的法律，公司按股东对公司债权人所负的责任分为无限公司、有限公司、两合公司、股份公司等。

《公司法》规定，公司是指依照该法在中国境内设立的有限责任公司和股份有限公司；由于公司属于企业的范畴（所谓企业，泛指一切通过组合各种资源向顾客提供产品或服务，以谋取经济利益的经济组织），按照企业财产组织方式的不同，企业在法律上又可以分为三种类型：第一种是独资企业，即由单个主体出资兴办、经营、管理、收益和承担风险的企业；第二种是合伙企业，即由两个或者两个以上的出资人共同出资兴办、经营、管理、收益和承担风险的企业；第三种是公司企业，即依照《公司法》设立的企业。

在香港，为了方便管制，公司条例将公司划分为私人公司、公众公司、海外公司三类。

从另外一个角度分类，可分成股份有限公司、保证有限公司、无限公司、有限公司（有董事、经理或董事经理负无限责任）。

为了进一步管制，公司条例又对上市公司、一集团内的私人公司，集团内的上市公司、控股公司和附属公司另作了详细的安排。

综上所述，所有组织或个人要想实现赚钱的目的，都要依照当地法律首先进行申请、注册成法人

。当政府机关依照法律批准之后，领取了营业执照，公司才算设立了，才可以公开运营，否则都属于非法经营。

一个组织或者个人如果存心或侥幸非法运营，那是没有任何生命力的，不可能做成大公司，也不可能成为百年老店的公司，更不可能成为世人尊重的公司。

小资料 企业生命周期和寿命 伊查克·艾迪斯博士（IChak Adizes, Ph.D.）是艾迪斯研究所（Adizes Institute）创始人，以其名字命名的组织转变方法的创造者。

他在1989年提出《企业生命周期》有十个阶段：孕育期、婴儿期、学步期、青春期、盛年期、稳定期、贵族期、官僚化早期、官僚期、死亡期。

这个方法。

在世界多个国家超过500个企业中应用。

如今，这一理论已被广为采用。

数据显示，欧洲和日本的企业，平均寿命12.5岁；美国每年新成立的企业50万户，可是一年内死亡40%，五年内死亡80%，十年内死亡96%，寿命超过十年的只有4%；世界500强的企业，平均寿命40~50岁；中国中关村的企业，平均寿命为3~5年；中国民营企业寿命为2.9年。

这一统计起码告诫大家一个简单的道理：企业和人是一样的，是有寿命的。

哪一个企业不想基业百年长青呢，可事实上，能做到的少之又少。

## &lt;&lt;财务智慧&gt;&gt;

如何才能经久不衰呢？

研究认为，只有通过不断通过创新，才能提高企业的竞争力。

1.01.2公司财务又为何物 公司注册成立之后，为了实现初期的目的，即展开运营。

运营的过程中一般要设立股东会、董事会、管理班子，下面要设立若干部门，譬如发展部、人力资源部、投资部、财务部、市场部等等。

至于一个公司或者企业集团到底应该设立多少个部门，很难一开始说得清楚，而是随着业务发展根据需要而变化，这种变化可能增加个别部门，也可能减少个别部门。

但是，大家可以考察所有的公司，在领导层和部门设置中，都会设有主管财务的领导和进行财务会计处理的部门。

这就说明，公司和财务的关系十分密切，在公司诞生的那天，公司的财务工作应运而生，从此公司生存多久，财务工作就能保留多久。

如果不幸的事情发生了，在公司中止的那天，财务的命运也将宣布结束。

其实，财务也有狭义和广义两个概念。

从狭义来说，就是在公司安放几个人，赋予一定的职能，帮公司算好账，管好收入，控制好支出，实际上和会计要做的工作基本相同，很多中小公司都是这么一种设置和安排；但从广义来说，现代的公司财务是指企业在生产经营过程中客观存在的资金运动及其所体现的经济利益关系，具体体现在包括银行、证券行和公司内部财务等方面。

与银行和证券的关系体现在融资和投资活动中，表现为资本的筹集和配置等活动；而公司内部财务体现在资本的管理、运营和创造等活动中。

资本的管理包括了资本的计划、组织、使用和控制。

公司财务的具体职责不仅包括会计簿记、财务报表的编制等，也包括参与公司投融资、分红、资源分配的决策等。

1.01.3公司财务与会计的区别 在改革开放之前的中国大陆，财务往往被狭义地认为是会计的同义词。

有相当一部分员工甚至是公司领导，都没法区分财务工作和会计工作，干脆混着说。

长此以来，财务和会计部门一起办公，财务等于会计，会计等于财务，有人出于关心且凸显两个职能，干脆设立了财会部。

因此，“财务”与“会计”像是一对孪生兄弟，是如此密不可分，经常成双成对地出现。

可是，财务和会计有较大的区别，公司弱小时，两者混起来没有太大的影响，但公司变大了再混着来，对公司发展是十分不利的。

我认为，公司财务与会计起码有八方面的区别：（1）它们的概念内涵和外延不同。

公司财务是在一定的整体目标下，组织公司的资产购置、处置、投资、融资等活动，处理公司内部和外部的财务关系，属于公司的决策系统。

而公司会计是以货币为主要计量单位，按照一定的会计准则，通过对交易或事项的确认、计量、记录、报告，提供有关单位财务状况、经营成果和现金流量等信息资料，并对公司经营活动进行完整、连续、系统地核算和监督的一种经营管理活动，属于公司的信息系统。

（2）它们要解决的问题不同。

公司财务的基本职能是通过分析、预测、计划、决策和控制，取得公司财务资源的合理配置，侧重于对公司资金的筹集、运用和管理；而会计的基本职能是通过记录、计算、编制报表等，对公司经营的历史和现状进行描述和报告，侧重于进行核算和监督。

（3）它们的专业依据不同。

财务的依据是企业的现状、发展目标和管理者的意图，再结合现行法规和规范，制定企业的财务规划和内部财务管理办法。

而会计的依据是会计政策或叫会计准则和税法的基本要求，再结合企业的实际情况选择适当的核算和反映标准。

（4）它们面向的时间段不同。

财务工作注重未来，是基于一定的假设条件，在对公司历史资料和现实状况进行分析以及对未来情况

## <<财务智慧>>

预测和判断的基础上，进而形成参与公司决策的依据；而会计强调对某一时点及时点之前公司经营情况的真实合理反映，即面向过去，必须以过去的交易或事项为依据，描述公司的现状。

（5）它们的目的和结论不同。

财务工作的目的在于使企业财富最大化或价值最大化，其结论相对来讲是“活的”，不是唯一的，它没有极值，只有恰当的、合理的结果。

由于不同人的经验、取舍、偏好等不同，得出的结论可能差异较大。

财务难就难在要对不确定性的东西依据经验、判断、推理做出决策。

而会计的目的是要依据既定的准则，保持一贯性，得出合法、公允的结果，具有一定的刚性，并不能因为管理层的喜好而改变。

（6）影响其结果的因素不同。

财务目标实现的程度主要受到企业经营环境的变化、资金成本变化、投资项目的报酬率、风险以及资本结构和股利分配政策等影响。

而会计结果主要受会计政策和会计假设的影响，还要符合当地税法等条例的规定。

## &lt;&lt;财务智慧&gt;&gt;

## 媒体关注与评论

《财务智慧》一书，是融合财务管理学术研究成果、财务管理经验、财务管理智慧于一体的专门著作，是企业应对金融海啸的重要参考材料。

——西安交通大学杨宗昌博士生导师 建斌是我作为澳门科技大学校外博士生导师指导的博士研究生，在香港中资企业集团从事会计财务、投资理财、资本运作工作长达二十年，不仅财务实战经验丰富，而且理论基础扎实，善于融会贯通。

本书是他多年财务工作经验的总结和智慧的提炼。

全书以严谨的结构、流畅的文笔、丰富的案例，叙述了财务管理技巧和方法，对在财务领域工作的理论工作者和实务工作者都颇具参考价值和借鉴意义。

——中山大学李善民博士生导师 对于企业来说，特别是大型和超大型企业，财务管理是基础的基础。

《财务智慧》大处着眼，处处从战略视角看财务，小处着手，但不拘泥于会计核算。

这种财务的灵动和钱的质感，在财务管理专著中风毛麟角。

——麦肯锡公司全球董事合伙人张海鹏博士 华尔街多半的理论和财富都被这次全球金融海啸冲走了，因为它们是以投机取巧为基础的。

而吴建斌先生二十多年来在实干中积累的智慧是以简朴和远虑为特点的。

他历经多个经济周期，他的观点和分析很值得大家参考。

——瑞士银行中国董事总经理张化桥 《财务智慧》把实战和理论融为一体，是企业高级财务主管不可多得的指南级著作。

——用友软件股份有限公司董事长王文京

编辑推荐

杨宗昌、李善民、张海鹏、张化桥、王文京等专家，联袂推荐。

亲历了1987、1997、2008年三次金融危机；参与了后两次的公司危机处理；长期主持资本运作、财务管理、会计核算、信息化建设等工作；担任香港红筹背景的恒生指数成分股执行董事、CFO达近10年；荣获多项国家级殊荣；出版了三部长篇财经小说；是一位优秀的摄影师。

版权说明

本站所提供下载的PDF图书仅提供预览和简介，请支持正版图书。

更多资源请访问:<http://www.tushu007.com>