

<<拐点>>

图书基本信息

书名：<<拐点>>

13位ISBN编号：9787535442970

10位ISBN编号：7535442978

出版时间：2010-4

出版时间：长江文艺

作者：汪翔

页数：285

版权说明：本站所提供下载的PDF图书仅提供预览和简介，请支持正版图书。

更多资源请访问：<http://www.tushu007.com>

## 前言

写完了这本书，不知道是该哭还是该笑。  
为了曾经辉煌的历史，为了那为数众多的投资者被改变的人生轨迹，为了那无数的无辜受害者，我欲哭无泪。

再高兴的心情，也被这沉甸甸的悲伤所压抑、所窒息。  
那已经消失和即将消失的曾经优秀的企业文化，我看着、想着也只有悲伤的份，虽然这本书能够帮助人类保留其中的一部分，那也只可能是其中微不足道的一部分。

写完之后有人告诉我，几年前在中国出版的一本《大败局》，曾经一度是国内非常畅销的关于中国企业的失败案例著作。

很遗憾，我至今没有机会读到那本关于中国私营企业败落故事的《大败局》，想必读起来也很让人伤感。

中国的私营企业存在的时间并不长，很多企业都有“原罪”——起家和发家“不干净”，那是特定历史条件下的必然结果。

也正是因为发家的这种特点，估计在他们的败落中，也有着和这一特点紧密相连的内在必然性。

很多中国的私营企业是家族企业和“暴发户”，它们来得快，去得自然也很快。

没有深厚的企业文化沉淀，没有系统的企业经营理念，肤浅、狂妄，应该是这些企业失败的最根本原因。

和这些企业非常不同，在这里，我给你介绍和分析的企业来自经济最发达、企业经营管理水平最系统、最专业的美国。

这些企业都曾经是世界上最顶级的金融公司，而且还是百年老店，每一个都有着深沉的企业文化，有被长期的经营成功所证明的系统化管理理念和管理体

除了房利美之外。  
不过，房利美是以美国的国家实力为后盾成立和经营的公司，这种后台老板的力量，比一般的百年老店还厉害。

它是世界上一家非常特别的公司。

<<拐点>>

内容概要

它们都曾经是世界上最顶级的金融公司，而且还是百年老店；它们都有深沉的企业文化，有被长期的经营成功所证明的系统化管理理念和管理体系。

它们都是经历过无数次风雨洗礼的精英企业.....然而当危机来临时，这四家世界金融巨头几乎是在一瞬间，从4300亿美元到80亿美元，市值缩水达4220余亿美元..... 这次金融危机最大的特点是：大批实力雄厚的金融巨头在顷刻之间倒下甚至破产。

每一次危机就是一次机会，百年一遇的危机，就是人生的最大机会。

解读这些企业成功的密码，解密它们突然败亡的蛛丝马迹，让普通投资者在风暴来临时能成功规避这些超级飓风的席卷、顶级陷阱的捕捉，让中国的企业在发展中能多一些理性、多一些智慧、多一些应对真正的世界危机的经验，这就是本书出版的初衷。

因为，对于这些百年老店的深入了解和学习，是我们打造中国百年老店的必需功课。

## 作者简介

汪翔，美籍华裔，拥有数学、经济、管理和金融等诸多专业领域的训练，曾经在一家世界级的大保险公司工作过多年，对于保险公司的运营和盈利模式有着深刻的理解。

二十年前，离开执教四年的中国人民大学旅居美国。

最近十多年来一直活跃在金融投资的第一线，是一位成功的投资者和多产的著作者。

他的作品基于第一线的长期实战体验和深厚的理论功底，带给你独特的领悟。

书籍目录

序言第一章 倒下的银行巨鳄 ——华盛顿互惠破产 第一节：难眠的迈阿密 第二节：辉煌与耻辱  
第三节：天之骄子 第四节：从丑小鸭到白天鹅 第五节：至败的经营模式 第六节：基林格的沃尔  
玛 第七节：黄雀在后 第八节：内部的败落 第九节：私募基金的投資教训第二章 历史上最大的破  
产案 ——雷曼兄弟遭遗弃 第一节：成功的犹太企业 第二节：第一次生存危机 第三节：雷曼公司  
的斗士 第四节：大败局的制造者 第五节：华尔街谋而不救 第六节：雷曼倒闭的原因 第七节：给  
投资者的教训第三章 第二联储的败落 ——房利美的贪婪 第一节：两房现危机 第二节：辉煌岁月  
第三节：非凡的业绩 第四节：搞垮房利 第五节：至败策略 第六节：谁在买单第四章 金融巨轮的  
沉没 ——美国国际的 第一节：巴菲特、韦尔奇不敌 第二节：不平凡的历史 第三节：欺诈丑闻  
第四节：制造假盈利丑闻 第五节：时代的悲剧 第六节：蚍蜉撼大树 第七节：巨额奖金丑闻后记  
参考文献

## 章节摘录

2008年9月25日，美国储蓄机构管理局接管了华盛顿互惠银行，联邦存款保险公司其后将这家银行以19亿美元的价格卖给了摩根大通银行。

第二天，也就是2009年9月26日，作为控股公司的华盛顿互惠公司宣布破产。

在被政府接管之前，华盛顿互惠银行是美国第六大银行。

根据2007年公司的年度报告，华盛顿互惠公司拥有的资产价值高达3279亿美元。

2008年6月30日止，华盛顿互惠银行拥有43198名雇员，4932台自动取款机（ATM），在美国15个州拥有2239个下属支行。

它当时的总资产为3070亿美元，负债包括1883亿美元的储蓄，829亿美元联邦住房贷款银行的欠债，和78亿美元的次级债。

在它的贷款账户上，有1189亿美元的独立房屋（也就是国内说的别墅）贷款。

其中，529亿美元的贷款是基于变动利率。

下面是截至2008年6月30日华盛顿互惠银行的一些关键数字：总存款额1883亿美元，经纪存款340亿美元；总借债829亿美元，其中584亿美元来自联邦住房贷款银行的借款和公司发行的78亿美元的次级债券；公司放出了1189亿美元的独立屋（国内讲的别墅）房贷，这其中包括529亿美元的变动利率（ARM）的房贷和160.5亿美元的次级房贷。

房屋净价值抵押贷款 为534.亿美元。

在这里，所谓房屋净值抵押贷款，就是人们在购买房子之后，在已经有按揭的情况下，利用房屋本身扣除按揭贷款所获得的净资产做抵押而获得的贷款。

## 媒体关注与评论

从鼎盛辉煌到毁于一旦，作者生动商理性地勾画出美国金融巨头的没落轨迹，本书对金融体制和商业动机的独到分析。

一定会带给金融从业者和政府监管机构有益的启示。

——美国KAI公司董事总经理 王朝晖 危机条件下要坚持一些重要原则：挑选优秀人才组成团队，认真评估问题实质。

听取不同意见并研究各种方案后再做决定，有力执行决定并及时纠正错误，始终保持冷静和镇定。

——美国总统奥巴马（2009年10月29日） 让雷曼破产是一个重大的决策失误：很多有形的和无形的资产，就在破产的那一瞬间永远地消失了。

——“股神”巴菲特在雷曼倒闭一年之后的评价 房利美是在制造定时炸弹，这枚炸弹总有爆炸的一天。

而且，时间越往后拖，炸弹爆炸的威力也就会越大。

——“股神”巴菲特在金融危机爆发前几年的预测评论 （巴菲特和彼得·林奇曾经是房利美的忠实投资者） 奥巴马说：在我面临压力时，我会和家人呆在一起，同时读读历史著作。

那么，在人类因为金融危机而不得不遭受磨难之际，我们是不是应该好好回味一下，制造这场危机的金融巨头们的历史呢？

企业兴衰的历史，可能比辉煌的现状，能够带给我们更为重大的启发和思考。

——一位美国智者和一位中国老人的共同感觉

<<拐点>>

编辑推荐

《拐点：世界金融巨头大败局》来自世界一流企业的案例教学书，每一次危机就是一次机会，百年一遇的危机，就是人生的最大机会。

即使是那些声名显赫的百年老店，也是黑幕重重，启迪中国企业，如何避免危机？

如何打造百年老店？

警示中国投资者如何识破个中的诡计？

如何管好自己的钱袋？

#### 版权说明

本站所提供下载的PDF图书仅提供预览和简介，请支持正版图书。

更多资源请访问:<http://www.tushu007.com>