

<<现代企业中的全面生产设备管理>>

图书基本信息

书名：<<现代企业中的全面生产设备管理>>

13位ISBN编号：9787535760791

10位ISBN编号：7535760791

出版时间：2010-3

出版时间：湖南科技

作者：张友诚

页数：241

字数：254000

版权说明：本站所提供下载的PDF图书仅提供预览和简介，请支持正版图书。

更多资源请访问：<http://www.tushu007.com>

<<现代企业中的全面生产设备管理>>

前言

设备管理是现代企业管理中非常重要的环节。

设备管理直接影响到企业的生产经营效果，既关系到企业的投资回报，也影响到生产成本，产品的产量和质量。

可以说，没有设备管理就难以保障现代工业企业的正常生产经营。

但是应该看到，我国现有的企业设备管理的体制、理念、方法都是在计划经济时期形成的，其特点就是注重以实物管理为重点的设备完好率而忽视其生产效率及投资回报率。

其表现形式就是重投入、轻产出；重占有、轻利用；重技术、轻管理。

目前，我国企业已经或正在进行体制上的转变和结构上的调整。

随着经济的迅猛发展，技术装备水平也有了很大的提高。

所有这些都使得设备管理面临着理念和方法上的创新以适应体制和技术进步的需要。

我国企业引进TPM管理至今已有近20年的时间，但是由于许多企业只注重引进和学习具体的管理过程 and 操作方法，管理理念和管理目标仍然停留在计划经济的模式之中，因此也就难以取得好的效果，以至于有人认为，TPM管理不适用于中国企业。

对于企业来说，学习引进过程中最重要的是管理理念和目标的更新而非简单的模仿。

学习并掌握先进的管理理论和方法首先应该转变长期形成的固化的观念，同时必须结合本国国情和企业的实际进行管理理论和方法上的创新。

例如世界各国在引进并应用日本的全员生产维修TPM时都进行了适合本土文化及企业文化特点的创新，使之能更好地为己所用。

在经济全球化产生的市场竞争格局下，创新是企、业生存和发展的一项关键要素。

按照诺贝尔经济学奖获得者索洛的观点，技术创新是导致经济增长最主要的因素。

管理上的创新（包括管理理念和管理方法的创新）同样也是企业发展的驱动力。

在设备管理领域，近半个世纪以来，世界范围内先后出现了物流工程与管理（前译为后勤工程与管理）、综合工程学、全员生产维修、设备综合管理与以可靠性为中心的维修等不同的管理理论与管理方法，这些管理理论与方法都是与时俱进，不断创新的结果。

如何更好地应用先进的管理理论与方法指导我国企业设备管理工作是我国设备管理者需要认真面对的问题。

<<现代企业中的全面生产设备管理>>

内容概要

《现代企业中的全面生产设备管理(TPEM)》分为理论创新及企业实践两部分，理论创新部分着重介绍经欧美国改进和完善后的TPM管理，即全面生产设备管理TPEM模式。

主要内容涵盖TPEM管理的基本理念，TPEM模式中设备管理改善的途径、设备生产效率的测算；TPEM管理中预防维修的具体实施过程、设备维修策略的选择、预防维修项目的设计及实施、维修费用的管理；TPEM管理中自主维护的形式及对员工的培训；企业建立TPEM管理系统的策略、具体方法和实施过程。

本书适合从事相关研究工作的人员参考阅读。

<<现代企业中的全面生产设备管理>>

书籍目录

第一部分 全面生产设备管理 (TPEM) —— 欧美国家的TPM管理 第1章 全面生产设备管理TPEM的基本理念 第一节 全面生产维修TPM在世界范围内的发展进程 第二节 TPM管理在欧美国家的创新——全面生产设备管理TPEM 第2章 TPEM管理中的设备管理 第一节 现代设备管理的基本理念 第二节 TPEM管理中生产设备管理系统的改善进程 第三节 TPEM管理中设备实际生产效率的测定 第四节 TPEM管理中改善设备管理的途径 第3章 TPEM管理中的预防维修 第一节 设备维修的基本概念 第二节 设备维修策略的选择 第三节 维修费用的管理 第四节 TPEM中预防维修项目的设计及实施 第4章 TPEM管理中的自主维护 第一节 自主小组活动的形式 第二节 TPEM自主维护中对于员工的培训 第5章 TPM管理系统的建立 第一节 概述 第二节 建立TPM管理系统的可行性研究 第三节 TPM管理系统的建立 第二部分 现代设备管理的实践——德国企业的设备管理与维修 第6章 德国企业设备管理与维修的概况 第一节 设备管理与维修的基本状况 第二节 设备维修的基本模式 第三节 设备管理与维修中的计算机辅助管理 第四节 德国企业中员工的培训与继续教育 第五节 德国企业中设备管理与维修的考核指标 第六节 德国企业中设备维修计划的制订与实施 第七节 全面生产设备管理TPEM在德国 第八节 德国企业中的设备维修与产品质量保障 第九节 维修与环境保护 第7章 德国企业中设备管理与维修的组织结构 第一节 概述 第二节 设备维修管理的职能与执行组织 第8章 德国企业中的维修物流 第一节 维修物流的基本概念 第二节 维修物流的职能与目标 第三节 备件的物流管理附录：推进TPEM管理的案例 一、戴姆勒—克莱斯勒股份公司 (Daimler Chrysler AG) 二、邓禄普股份有限公司 (Dunlop GmbH) 三、基科特股份公司 (Kieken AG) 四、TPEM管理案例的总结参考文献

章节摘录

在激烈的市场竞争中，企业必须通过减少生产过程的准备时间来提高生产效率。准备时间的减少意味着按照订单规定的交货时间可以得到保障。

而生产设备的故障、空转及自身任何细微的缺陷都将使企业提高生产效率的努力落空。

减少生产过程的准备时间在通常情况下都可以加速生产进程，提高生产效率，因为过多的准备时间将导致有效生产时间的减少。

早期关于制造业设备生产效率的研究表明，设备总的生产时间中，调整与准备时间通常要占到50%左右。

对于现代企业的生产来说，这将是设备生产效率中最大的损失。

通过，TPM管理可以有效地对各种类型设备的调整与准备时间加以控制。

例如，在尽可能短的时间内更换工具是减少准备时间的一种有效措施，而这就是TPM中5S管理的重要内容；及时发现设备存在的故障隐患，避免设备故障停机事件的发生又是设备点检制所要解决的问题。

在许多成功实施TPM管理的企业中都有许多这方面的案例，通过TPM管理通常可以将生产设备的准备时间缩减50%乃至80%。

而自主维护，操作工人的参与对于这一目标的实现是至关重要的。

为了更好地提高设备的生产效率，企业也需要不断地对生产方式进行改进与完善。

而这种改进与完善无一不是以良好的设备管理作为基础的。

例如丰田公司实施的及时生产制（JIT，Just in time）就是一种极其有效的管理模式。

其最大的优势在于可以大大减少企业原料及产成品的库存数量及范围（其目标是库存为零）。

但是及时生产制能否取得成效在很大程度上则取决于生产设备的可靠性，由于产品库存为零，如果在及时生产制的实施过程中设备突然发生故障停机将使企业由于无法及时交货而面临极大的损失。

而设备的可靠性除了设计、制造等方面的因素外，在很大程度上又取决于对于设备的管理与维修。

（3）设备管理对生产成本的影响 在现代企业的生产过程中，设备的维修费用通常要占到生产成本的5%~15%，具体占比则取决于生产企业的类型。

一般说来，劳动力密集型企业所占的份额要少于自动化生产的企业。

因此，通过加强设备管理降低设备维修费用对于企业生产成本的控制有着极其重要的意义。

降低成本的关键不仅在于费用本身，更为重要的是现代工业生产发展的趋势。

版权说明

本站所提供下载的PDF图书仅提供预览和简介，请支持正版图书。

更多资源请访问:<http://www.tushu007.com>