

<<预警管理 企业预警管理论>>

图书基本信息

书名：<<预警管理 企业预警管理论>>

13位ISBN编号：9787537521772

10位ISBN编号：7537521778

出版时间：1999-12

出版时间：河北科学技术出版社

作者：余廉

版权说明：本站所提供下载的PDF图书仅提供预览和简介，请支持正版图书。

更多资源请访问：<http://www.tushu007.com>

<<预警管理 企业预警管理论>>

内容概要

企业预警管理论，ISBN：9787537521772，作者：余廉著

<<预警管理 企业预警管理论>>

作者简介

作者简介

余廉男，1959年生，武汉交通科技大学教授，指导管理学硕士研究生和交通运输学博士研究生。交通部主管《交通企业管理》杂志主编，中国管理科学研究院湖北分院企业逆境研究室主任。湖北省首批跨世纪学术带头人。享受国务院政府特殊津贴。

首次提出企业逆境管理理论和创立企业预警管理体系。

出版《企业逆境管理》、《决策失误解析》、《企业管理滑坡探源》等专著8部，发表中外文论文60余篇，主编《走出逆境》等两套管理丛书共10分册。

长期从事企业困境诊断和企业战略策划研究，主持3项国家自然科学基金项目：“企业逆境管理——管理失误成因分析与企业滑坡对策研究”、“企业危机的预警原理与方法研究”和“交通灾害预警系统研究”。主持完成一些著名企业及上市公司委托的咨询课题。

<<预警管理 企业预警管理论>>

书籍目录

目录

第一章 企业预警管理理论的提出

一、企业逆境现象的规律性

- (一) 企业逆境的普遍性
- (二) 企业外部环境突变的规律性
- (三) 企业逆境的周期性运动规律
- (四) 企业陷入困境的主要原因

二、企业管理水平低下的成因

- (一) 企业经营机制与企业管理水平的关系
- (二) 企业管理水平低下的内因
- (三) 企业管理水平低下的外因
- (四) 企业活力问题

三、对现有管理理论的反思

- (一) 现有管理理论对企业逆境的忽视
- (二) 管理研究在指导思想上的偏差
- (三) 传统企业管理理论在研究方法上的缺失

四、关于企业困境的理论研究动向

- (一) 企业危机管理研究
- (二) 策略震撼管理研究
- (三) 关于管理失误、企业逆境的研究
- (四) 经济预警理论
- (五) 风险管理与企业诊断理论

五、企业预警管理理论的提出

- (一) 企业预警管理理论的实践前提
- (二) 企业预警管理理论的理论基础

第二章 企业预警管理理论的基本范畴

一、企业环境

- (一) 企业环境的类型
- (二) 企业环境对企业的作用方式
- (三) 企业环境的特性

二、企业目标

- (一) 企业目标的选择性
- (二) 企业目标的整体性
- (三) 企业目标的风险性
- (四) 企业目标的动态性
- (五) 企业目标的约束性

三、管理行为

- (一) 管理行为的活动特征
- (二) 管理行为的本质特征

四、管理组织周期

- (一) 管理周期的内容
- (二) 管理周期同企业的关系
- (三) 管理周期活动中的矛盾
- (四) 管理周期的特征

五、管理失误

<<预警管理 企业预警管理论>>

- (一) 管理失误的直接后果
- (二) 管理失误的特性
- 六、管理波动
 - (一) 管理波动的产生
 - (二) 管理波动的特性
- 七、企业逆境
 - (一) 企业逆境的破坏性
 - (二) 企业逆境的内在特征
- 八、管理预警
 - (一) 逆境后果的二重性评价
 - (二) 管理预警的特性与功能
- 第三章 企业预警管理的基本原理
 - 一、企业预警管理的基本研究命题
 - (一) 企业预警管理研究的基本命题
 - (二) 企业预警管理研究的基本假设
 - 二、企业预警管理研究中的基本矛盾关系
 - (一) 基本矛盾关系的表现形式
 - (二) 基本矛盾关系的运动：安全机理与成功机理
 - (三) 基本矛盾关系的分析模式
 - (四) 基本研究模式的功能
 - 三、企业预警管理理论的分析结构
 - (一) 企业预警管理理论的基本原理
 - (二) 企业预警管理理论的应用分析
 - (三) 企业预警管理理论的方法体系
 - 四、企业预警管理研究的任务与内容
 - (一) 企业预警管理理论的研究对象
 - (二) 企业预警管理理论的研究任务
 - (三) 企业预警管理理论的研究内容
 - (四) 企业预警管理理论的意义
 - 五、企业预警管理理论的实用功能
 - 六、企业预警管理理论的理论特征
 - (一) 企业预警管理理论的学科特征
 - (二) 企业预警管理理论的研究方法
- 第四章 企业预警管理系统的组织
 - 一、企业预警管理系统的组织模型
 - (一) 预警管理系统的构建原则与目标
 - (二) 预警内容
 - (三) 预警管理系统的功能
 - 二、企业管理系统的功能体系重构
 - (一) 新功能体系的内容构成
 - (二) 对企业经营管理机制重构的设计
 - (三) 新型企业经营机制的具体职能分析
 - 三、预警系统同其他管理系统的组织关系
 - (一) 预警管理系统的进入
 - (二) 预控管理同一般管理控制比较
 - 四、企业预警管理系统的运转模式

<<预警管理 企业预警管理论>>

五、企业预警管理系统的组织机构

- (一) 组织机构的模式及其构成
- (二) 预警管理职能的分配

六、企业预警管理系统的组织方法

- (一) 预警管理系统的主要组织环节
- (二) 预警管理工作程序的合理化
- (三) 预警管理人员的优化配置

第五章 企业预警管理方法的设计

一、企业预警管理方法的理论基础

- (一) 预警管理方法的理论基础
- (二) 预警管理方法的体系

二、企业预警评价指标的建立

- (一) 预警评价指标的构建原则
- (二) 预警指标的评价对象

三、预警信号系统的设计

- (一) 预警指标的确立
- (二) 预警界线的确定

四、预警系统的输出信号

- (一) 企业总体状态的预警信号
- (二) 企业局部管理状态的预警信号

五、预警方法模型

- (一) 预警方法的时序
- (二) 预警模型的几个子模型

第六章 企业逆境的预警管理模式

一、企业逆境的形态

- (一) 企业逆境形态的类型
- (二) 企业逆境程度的类型
- (三) 企业逆境的归因类型

二、企业逆境的成因分析模型

三、企业逆境的成因要素分析

- (一) 天然性自然灾害
- (二) 亚自然突变
- (三) 政策环境变动的制约
- (四) 市场波动的冲击
- (五) 科技进步的负向影响
- (六) 文化环境变迁的制约
- (七) 企业逆境各成因要素的关系

四、企业逆境的预警管理体系

- (一) 企业预警管理的结构
- (二) 企业外部环境的预警
- (三) 企业内部管理的预警
- (四) 企业预警信息管理系统
- (五) 企业危机的预警

五、企业经营状况的预警方法

- (一) 经营体制自我诊断法
- (二) 经营业绩自我诊断法

六、企业安全力的评价方法

<<预警管理 企业预警管理论>>

(一) 经营安全率分析法

(二) 安全力分析法

第七章 企业管理波动的预警

一、管理波动的运动规律

(一) 功能性波动与失误性波动

(二) 管理失常、管理混乱、管理危机

(三) 管理波动的运动形式

二、管理波动的成因分析

(一) “人 人”关系的失衡

(二) “人 机”关系的失衡

三、企业组织管理的预警系统

(一) 建立企业组织预警管理的目的

(二) 建立企业组织预警管理的原则

(三) 企业组织预警管理系统的原理

(四) 企业组织预警管理系统的运作

(五) 企业组织预警管理系统的业务流程

四、企业管理波动的预警

(一) 预防管理波动的原则

(二) 组织结构与组织气氛的预警

(三) 企业管理波动的预警政策

第八章 企业管理失误的预警

一、对企业管理失误的研究回顾

(一) 对西方领导行为研究的思考

(二) 我国对企业管理失误的研究

二、企业管理失误行为的结构分析

(一) 企业管理失误的实践认知与分析结构

(二) 合理性管理失误的构成

(三) 非合理性管理失误的构成

(四) 隐形性管理失误的构成

(五) 管理失误的内在结构分析

三、企业决策行为的致错环境分析

(一) 不同形势下的管理方式差异

(二) 管理境况评价

(三) 逆境下的决策倾向

(四) 决策过程中的致错环境

(五) 领导协作对决策失常的影响

(六) 领导素质对决策失常的影响

四、逆境中的企业决策失误分析

(一) 逆境中的企业决策要求

(二) 企业逆境决策行为的致错因素分析

(三) 企业逆境决策活动中的障碍

(四) 企业内部组织的运作性障碍

(五) 企业外部的体制性障碍

五、企业管理失误行为的预警

(一) 管理者失误的原因

(二) 管理者“过时”行为分析

(三) 预警方法：ZD法

<<预警管理 企业预警管理论>>

第九章 企业危机的预警管理

一、企业危机的预警管理原理

- (一) 企业危机的类型及征兆
- (二) 企业危机预警管理的作用
- (三) 如何进行危机预警管理

二、企业危机的内因分析

- (一) 管理不良是危机主因的分析
- (二) 管理不良是次要原因的分析
- (三) 企业破产的征兆

三、企业危机预警管理的策划

- (一) 危机预警策划的基本原则
- (二) 危机预警策划的内容
- (三) 组建危机预警管理小组
- (四) 危机预警管理策划要点

四、企业危机的预警管理体制

- (一) 危机预警管理组织的体制
- (二) 危机预警管理体制的集权与分权
- (三) 安全保障体制
- (四) 安全人才的培育
- (五) 危机预警管理的经费
- (六) 危机信息管理体制

五、企业危机预警管理的决策机制

- (一) 评价决策质量的标准
- (二) 低质量决策的征兆
- (三) 导致决策失误的成因机制
- (四) 预警问题解答决策法

六、企业危机的紧急应对方法

七、企业预防危机的财务预警方法

- (一) 比率分析法
- (二) 趋势分析法
- (三) 绩效分析法

参考文献

后记

版权说明

本站所提供下载的PDF图书仅提供预览和简介，请支持正版图书。

更多资源请访问:<http://www.tushu007.com>