

<<企业技术创新手册>>

图书基本信息

书名：<<企业技术创新手册>>

13位ISBN编号：9787542741813

10位ISBN编号：7542741810

出版时间：2008-1

出版时间：上海科学普及出版社

作者：吴寿仁

页数：280

版权说明：本站所提供下载的PDF图书仅提供预览和简介，请支持正版图书。

更多资源请访问：<http://www.tushu007.com>

## <<企业技术创新手册>>

### 内容概要

增强企业技术创新能力、完善创新创业环境、加速科技成果转化，是实施国家中长期科技规划，提高自主创新能力、建设创新型国家的重要任务。

国家“60条”配套政策和上海市“36条”创新政策及其实施细则陆续出台，通过聚焦增加创新要素投入、提高创新活效率、促进创新价值实现三个主要环节，以加快构建以企业为主体、市场为导向、产学研结合的技术创新体系。

本书是作者和他的同事们深入企业、广泛调研，在积累了大量一手资料的基础上，对如何贯彻落实创新政策，引导帮助企业提升技术创新能力、加速成果转化等的切身体会。

该书按照研究开发、技术创新要素优化配置和自主创新能力提高这条主线，对解读政府创新政策和促进企业技术创新等，作了简明扼要、通俗易懂的论述，值得一读。

## <<企业技术创新手册>>

### 作者简介

吴寿仁，管理学博士，工学硕士，高级工程师，律师，江西吉安市人。  
现任上海市高新技术成果转化服务中心主任、《华东科技》杂志主编，兼任上海交通大学创新创业研究中心秘书长。

多年来，主要从事科技政策法规、科技成果管理、企业孵化和科技成果转化服务等工作，重点研究企业创新。

主要著作有《技术秘密保护理论与实务》、《以技生财》、《创业路径》、《上海高新技术成果转化成功案例》、《上海高新技术成果转化实证研究》、《企业孵化原理》、《保护商业秘密手册》。

## &lt;&lt;企业技术创新手册&gt;&gt;

## 书籍目录

序言前言第一篇 研发管理实务 一、 研究开发管理 1.技术创新与技术发明的区别与联系 2.产品有否竞争力的七个判别标准 3.新产品分全新型和改进型两大类 4.产品开发七步骤 5.技术的三种分类方法 6.准确地理解新技术 7.技术开发,始于问题的提出终于问题的解决 8.技术开发与产品开发差异大 9.工艺就是生产要素间的协调与配合 10.新工艺的“新”,体现在生产效率和经济效益的提高上 11.工艺开发就是优化产品的生产过程 12.研究开发始于技术开发止于工艺开发 13.新技术、新产品和新工艺的衡量标准 14.防范技术开发风险有六招 15.研究开发项目管理实行课题制 16.不进行需求分析,课题研究注定要失败 17.充分的技术预研是课题研究成功的一半 18.围绕客户需求进行研发案例解析 19.研究开发立项要把好三关 20.项目研发计划书编制案例解析 21.项目研发计划书编制中常见的问题 22.研发课题管理应实行四项制度 23.在研发过程中,企业相关部门应密切配合 24.课题经费预算编制要点 25.课题经费管理奖罚分明是研发成功必不可少的因素 26.研发课题验收的三个基本步骤 27.研发课题考核的三要素 28.研发课题的后评估少不得 29.不强化研发管理就不可能管好知识产权 30.研发过程中完善知识管理的三条标准 31.企业必须掌握研发成果核心技术的知识产权 32.企业应通过完整的知识产权组合保护新产品 二、 产学研结合 33.企业产学研结合的动因分析 34.产学研结合的七种主要模式 35.产学研结合中应注意四个要点 36.产学研结合是不断深化的过程 37.产学研结合也要“门当户对” 38.健全的机制确保产学研结合结出硕果 39.产学研结合是互补性合作 40.产学研结合必须在阳光下规范操作 41.诚信是产学研结合的基础,也是深化合作的前提 42.各尽所能是产学研结合成功的关键 43.及时、有效的沟通是产学研结合成功的法宝 44.企业要善于从产学研结合中挖掘潜在的价值 45.国家对产学研结合实行扶持政策 三、 研发费用税前加计扣除 46.研发费用税前加计扣除实例详解 47.只有约5%的企业享受了研究开发费用税前加计扣除优惠 48.企业对政策的知晓度决定其落实度 49.企业研发费用税前加计扣除政策及其沿革 .....第二篇 技术创新要素配置实务 四、 技术转移实务 五、 技术创新人员管理 六、 技术创新体系建设第三篇 企业创业发展实务 七、 科技企业创业实务 八、 科技企业发展实务附录一附录二附录三附录四参考文献后记

## 章节摘录

第一篇 研发管理实务 一、研究开发管理 企业的技术创新活动主要是新技术、新产品和新工艺的研究开发。

从现有技术到新技术、现有产品到新产品、现有工艺到新工艺，企业必须开展一系列的研究开发活动。

企业从事技术创新活动，无论是经营管理人员还是技术创新人员，都应当充分了解技术与新技术、产品与新产品、工艺与新工艺的内涵及其相互间的关系，技术开发与产品开发的内涵及其相互间的区别与联系。

只有对这些概念的内涵有比较充分的理解和把握，才可以有针对性地进行研究开发活动，进行研究开发管理。

研究开发活动一般实行课题制管理。

从需求分析、技术预研究、编制研发计划与经费预算、项目立项、过程管理、课题验收到考核评估和知识产权申请与管理等全过程，企业应当有相应的流程和管理规范，并严格按照流程和规范操作，确保研究开发活动有序进行。

规范的研发管理是研发活动有序进行的基础和前提，虽然管理成本会有所增加，但研发失败的风险、不能享受优惠政策的风险、知识产权流失和被侵权的风险等都会明显降低。

本章比较系统地分析了技术与新技术、产品与新产品、工艺与新工艺、技术开发与产品开发的内涵及相互间的关系，以案例分析为切入点，按照研发管理的流程，全方位地分析研究开发管理的流程和要点。

1. 技术创新与技术发明的区别与联系 根据美籍奥地利经济学家约瑟夫·阿罗斯·熊彼特在其1912年出版的《经济发展理论》一书中提出的“创新理论”，创新包括五个方面的内容：一是产品创新，开发新产品或提供产品的新质量；二是工艺创新，在生产体系中采用新技术和新的生产方法；三是市场创新，开辟新的市场，实现技术与市场新的结合；四是供给创新，通过掠取或控制原材料或半成品的一种新的供应来源；五是管理创新，实行新型的组织形式，改变生产要素的组合方式。

根据熊彼特的观点，技术创新是与技术直接相关的创新，即开发新产品和采用新技术，按创新内容来分，技术创新就是技术的推广应用，即技术与市场的结合。

基于这一点，熊彼特将技术发明与技术创新区分开来，技术创新就是将技术发明引进生产体系当中。

.....

<<企业技术创新手册>>

版权说明

本站所提供下载的PDF图书仅提供预览和简介，请支持正版图书。

更多资源请访问:<http://www.tushu007.com>