

<<科技人员服务企业指导手册>>

图书基本信息

书名：<<科技人员服务企业指导手册>>

13位ISBN编号：9787542743282

10位ISBN编号：7542743287

出版时间：2010-1

出版时间：吴寿仁 上海科学普及出版社 (2010-01出版)

作者：吴寿仁

版权说明：本站所提供下载的PDF图书仅提供预览和简介，请支持正版图书。

更多资源请访问：<http://www.tushu007.com>

<<科技人员服务企业指导手册>>

内容概要

《科技人员服务企业指导手册》共分8个专题和119个要点，基本涵盖了科技创新管理和科技创新政策的主要内容。

书籍目录

一、技术创新概述 1.技术创新与技术发明的联系与区别 2.判别产品竞争力的基本标准 3.全新型和改进型新产品的形成 4.技术创新的主要方法 5.产品开发七步法 6.技术的三种分类方法 7.准确地理解新技术 8.技术开发的提出和解决 9.技术开发与产品开发的不同 10.工艺主要体现在生产要素间的协调与配合 11.新工艺主要体现在生产效率的提高上 12.工艺开发主要是优化产品的生产过程 13.技术开发和工艺开发是研究开发的主要阶段 14.新技术、新产品和新工艺的衡量标准 15.制订技术创新战略的意义 16.选择合适的技术创新战略模式 17.客户的需求是企业创新的源动力 本章小结 二、研究开发管理 18.防范技术开发风险有6招 19.研究开发项目管理实行课题制 20.根据研究开发所要解决的问题来设计课题组 21.少需求分析就多研发失败 22.充分的技术预研是课题研究成功的一半 23.围绕客户需求进行研发案例解析 24.研究开发立项要把好三关 25.项目研发计划书编制案例解析 26.项目研发计划书编制中常见的问题 27.研发课题管理应实行四项制度 28.研发过程中企业相关部门需密切配合 29.研发过程中知识管理不容忽视 30.研发过程中完善知识管理的三条标准 31.课题经费预算编制要点 32.课题经费管理应奖罚分明 33.研发课题验收的三个基本步骤 34.研发课题考核的三要素 35.研发课题的后评估必不可少 本章小结 三、产学研结合 36.企业产学研结合的动因分析 37.产学研结合的7种主要模式 38.产学研结合中应注意4个要点 39.产学研结合是不断深化的过程 40.产学研结合也要“门当户对” 41.健全的机制确保产学研结合结出硕果 42.产学研结合是互补性合作 43.产学研结合必须在阳光下规范操作 44.诚信是产学研结合的基础与前提 45.各尽所能是产学研结合成功的关键 46.及时、有效的沟通是产学研结合成功的法宝 47.企业要善于从产学研结合中挖掘潜在的价值 48.国家对产学研结合实行扶持政策 本章小结 四、知识产权管理 49.企业应制定知识产权战略 50.核心技术应拥有自主知识产权 51.确定知识产权归属的三条原则 52.没有知识产权就难以享受政策扶持 53.绘制专利地图可提高技术创新效率 54.编制技术路线图可提升知识产权开发水平 55.不强化研发管理就不可能管好知识产权 56.企业必须掌握研发成果核心技术的知识产权 57.企业应通过完整的知识产权组合保护新产品 58.知识产权保护应充分考虑成本 59.申请专利是企业技术权益保护方式的重大决策 60.专利申请是技术与法律的有机结合 61.知识产权管理与保护相辅相成 62.遇有知识产权纠纷必须及时处理 本章小结 五、技术转移实务 63.从经营技术到经营企业 64.不要有“肥水不流外人田”的狭隘思想 65.技术评估的5种方法 66.从4个方面分析被评估技术 67.签订技术合同必须根据标的技术选准类型 68.技术合同价款的支付方式 69.技术转让和技术开发营业额的核定办法 70.技术奖酬金的核定办法 71.技术合同认定登记的条件 72.技术合同认定登记5个步骤 73.技术合同税收筹划 本章小结 六、技术创新人员管理 74.技术创新活动的4个特点 75.技术创新人才的3个特征 76.技术创新人才激励的7种方式 77.研发人员激励分配的5种方式 78.应建立合法有效的劳动关系 79.非职务技术成果的判定原则 80.技术成果完成人享有受奖权和报酬权 81.企业科技人员分类办法及与技术创新的关系 82.科技人员与企业同步成长的机制 83.技术创新激励案例解析之一 84.技术创新激励案例解析之二 85.技术创新积分累积制案例解析 七、科技企业创业实务 八、科技企业发展实务 附录一 关于动员广大科技人员服务企业的意见（国科发政[2009]131号） 附录二 国家科技计划体系 参考文献

章节摘录

版权页：插图：22.充分的技术预研是课题研发成功的一半 某现代交通工程技术研究中心主任汪先生介绍，该中心在项目立项前必须进行技术可行性预研究，主要检索与计划研究项目有关的国内外专利文献库，逐一分析每一项专利技术的必要技术特征及其权利要求的范围。

这一举措表面上看非常繁琐，但实际上是研发前必不可少且非常有效的重要一步，使研究开发有事半功倍之效。

汪主任说，进行比较充分的技术预研是课题研发成功的一半。

具体体现在以下四个方面：一是可以比较充分地把握国内外这一技术领域的发展水平与现状。

专利文献是技术发展状况的集中体现。

在进行课题的研究开发之前，阅读该技术领域的专利文献和其他技术文献，可以从总体上分析拟研究开发项目已经达到何种技术水平，哪些是成熟的技术，还存在哪些研究空间，避免重复研究。

二是对属于他人专利保护范围的技术内容要设法避让。

如果不进行预研，盲目地进行研究开发，很可能陷入他人设置的专利陷阱，无意识地侵犯他人的专利权。

为避免侵犯他人的专利权，首先要清楚哪些技术他人已经申请了专利保护，如绘制专利地图；其次要采用新的技术路线绕开他人的专利陷阱。

如果无法避让的，就要与专利权人签订专利技术实施许可合同，以便有效利用现有的技术成果。

三是从他人专利技术中获得启发。

研发人员可以从他人的技术成果中得到启发，通过不同技术的重新组合、发现新的技术路线等，实现所要研究开发项目的技术创新。

四是充分利用现有的成熟技术。

专利文献库中，有许多因期限届满或专利权人放弃或没有按期缴纳专利维持费等而失效的专利技术，这些不受法律保护的专利技术是一种公共资源，企业在研究开发中，可以自由地、免费地使用这些技术信息。

该工程技术研究中心不是简单地委托情报检索机构进行例行公事式的检索，而是购置了全套所属技术领域的专利文献，由研发人员自行去检索，同时利用各种渠道，查阅其他相关的技术资料。

正是由于基础工作扎实，研究开发步入正轨，进入了良性的发展循环。

在中心成立以后的几年时间里，先学习国外的先进技术，通过消化吸收实现再创新，获得了一定的技术积累。

在近几年，能够将不同的技术进行集成，实现了集成创新。

近期能够在某些方面进行原始创新，实现新的技术突破，超越了国际同行，达到国际领先水平。

<<科技人员服务企业指导手册>>

编辑推荐

《科技人员服务企业指导手册》由上海科学普及出版社出版。

版权说明

本站所提供下载的PDF图书仅提供预览和简介，请支持正版图书。

更多资源请访问:<http://www.tushu007.com>