

<<ERP原理、应用与实践教程>>

图书基本信息

书名：<<ERP原理、应用与实践教程>>

13位ISBN编号：9787542920072

10位ISBN编号：7542920073

出版时间：2008-4

出版时间：立信会计出版社

作者：姬小利 主编

页数：306

版权说明：本站所提供下载的PDF图书仅提供预览和简介，请支持正版图书。

更多资源请访问：<http://www.tushu007.com>

<<ERP原理、应用与实践教程>>

内容概要

本书为“经管理类十一五规划教材”之一。

全书共分15章。

第1章概述了ERP的应用背景、基本概念、国内应用历程等问题；第2章主要介绍了ERP的订货点法、时段式MRP、闭环MRP、MRP和ERP等五个发展阶段；第3章讲解了销售与运作规划的功能、特点、编制流程和案例；第4章详细讲解了主生产计划的基本概念、作用等内容；第5章重点讲解了物料需求计划的基本概念、计算逻辑及更新方式等；第6章介绍了能力需求计划的概念和编制问题；第7章讲解了销售管理的业务流程及工作原理；第8章介绍了车间作业管理的主要内容、实现功能与业务流程；第9章阐述了采购管理的主要任务和业务处理流程；第10章讲解了库存管理的评价指标、控制策略和主要业务的处理流程等内容；第11章讲解了ERP中的财务管理模块与会计电算化的区别，财务管理的主要功能及业务流程等；第12章主要讲解了ERP中成本管理的成本构成、成本类型和成本计算等内容；第13章讲解了ERP实施过程中的准备工作、实施步骤、实施效果评估方法、风险控制和经验教训等内容；第14和15章主要介绍了金蝶K/3ERP中的供应链系统和生产制造系统的工作原理和操作要点。

书籍目录

第1章 ERP概述 第1节 企业应用ERP的背景 第2节 ERP基本概念 第3节 ERP在国内的应用与发展 第4节 ERP的目标 第5节 ERP的管理思想 第6节 ERP给企业带来的利益 第7节 ERP的未来发展趋势 本章小结 练习与思考题 案例分析 格力小家电的ERP应用效益第2章 ERP发展历程 第1节 管理需求推动ERP的发展 第2节 订货点法 第3节 时段式MRP 第4节 闭环MRP 第5节 制造资源计划 第6节 企业资源计划ERP 本章小结 练习与思考题第3章 销售与运作规划 第1节 销售与运作规划基本概念 第2节 销售与运作规划的作用与效益 第3节 销售与运作规划的编制 第4节 销售与运作规划中的沟通与协作 第5节 销售与运作规划编制示例 本章小结 练习与思考题 案例分析 宝洁公司的销售与运作规划应用第4章 主生产计划 第1节 主生产计划基本概念和作用 第2节 编制主生产计划的相关概念 第3节 主生产计划的编制步骤 第4节 MPS初步计划的编制 第5节 粗能力需求计划的编制 第6节 评估和批准MPS初步计划 本章小结 练习与思考题 案例分析 一个主生产计划的小故事第5章 物料需求计划第6章 能力需求计划的编制第7章 销售管理第8章 车间作业管理第9章 采购管理第10章 库存管理系统第11章 财务管理第12章 成本管理第13章 ERP的实施过程第14章 金蝶K/3ERP供应链系统第15章 金蝶K/3ERP生产制造系统参考文献

章节摘录

第4节 ERP的目标对于企业，ERP的价值在于通过对整个企业供应链中的物流、资金流、信息流和价值流进行系统的计划和控制，结合企业的流程优化，有效地配置各项资源，以加快对市场的响应：降低成本，提高效率和效益，从而提升企业的竞争能力。

具体讲企业通过实施ERP，可以达到以下几个基本目标：(1)缓解市场多变和生产均衡之间的矛盾。市场是多变的，而企业希望自己的生产是均衡的。

这是制造企业面临的基本矛盾之一。

使用ERP系统来计划生产时，要制定主生产计划。

通过这一计划层次，由主生产计划员均衡地对产品或独立需求件做出生产安排，使得在一段时间内主生产计划量和市场需求(包括预测及客户订单)在总量上相匹配，而不追求在每个具体时刻上均与市场需求相匹配。

在这段时间内，即使需求发生很大变化，但只要需求总量不变，就可能保持主生产计划不变，从而可以得到一份相对稳定和均衡的生产计划。

由于产品或独立需求件的主生产计划是稳定和均衡的，据此所得到的物料需求计划也将是稳定的和均衡的，从而可以解决以均衡的生产应对多变的市场的问题。

(2)解决企业库存管理的难题。

企业经常处于库存数量的矛盾中。

一方面，库存可以缓解客户需求的压力，以及增强企业生产的连续性；而另一方面，库存会增加企业的成本，如保管、损耗、税收等。

ERP通过先进的MRP运算，可以准确地计算出企业生产中的原料、半成品和成品的生产数量和日期，确保在正确的时间将正确的物料按照正确的数量交付到正确的地点。

在有效降低企业库存的同时，保证了客户和生产部门的满意度。

<<ERP原理、应用与实践教程>>

编辑推荐

《高等院校经济管理类十一五规划教材·ERP原理应用与实践教程》由立信会计出版社出版。

版权说明

本站所提供下载的PDF图书仅提供预览和简介，请支持正版图书。

更多资源请访问:<http://www.tushu007.com>