

<<仓储管理细化量化与过程控制>>

图书基本信息

书名：<<仓储管理细化量化与过程控制>>

13位ISBN编号：9787545403299

10位ISBN编号：7545403290

出版时间：1970-1

出版时间：广东经济

作者：杨智斌

页数：269

版权说明：本站所提供下载的PDF图书仅提供预览和简介，请支持正版图书。

更多资源请访问：<http://www.tushu007.com>

<<仓储管理细化量化与过程控制>>

前言

《仓储管理细化量化与过程控制》是“精细化管控系列丛书”中的一本。本书在写作过程中，以实用性、操作性和指导性为标准，首先从仓储管理组织结构构建与岗位说明入手，从面到点，从大到小，逐渐深化，从细化量化到作业指导，再到管理控制，逐一过渡，最后辅以大量实用的仓储管理图表、模板、范本，是一本拿来即可用的工具书。

本书的特点 本书以仓储管理工作十大板块为基础，通过详细阐述细化量化方法与标准，同时提供过程指导、控制程序、执行工具，形成了一个人员、事务和管理高度结合的仓储管理执行体系。在具体的内容操作上，本书具有以下几个特点：**分级细化**：分解到每一个点每一个步骤的细节指导。

单点量化：提供效率、质量和数量三维一体的量化指标。

配图指导：提供针对性的流程图和现场图的过程指导书。

过程控制：提供每个岗位、每个关键作业点的控制程序。

专业工具：提供针对性的工具表格、文件范本。

本书针对仓储管理的各个环节，为部门主管和岗位人员提供细化的作业步骤和量化的参照标准，配以简洁的指导书、控制程序、工具表单，是简化和优化部门管理工作，提升工作绩效的指导性手册。

仓储管理工作者在使用本书的过程中可参照以下说明进行：**有效分解**，进行三维一体的工作量化。根据提供的细化量化执行步骤，按照部门工作现状，分解出一级、二级或三级工作内容的指标，直指作业要领。

参照提供的量化指标，针对每一项细化后的工作内容，配备时间、数量和质量三个维度的量化考核指标。

通过将工作行为或动作分解，逐项设定量化标准，使工作人员不仅明白怎么做，而且明白做到什么程度。

仓储管理中的量化工作受能力素质、设备、环境等诸多因素的影响，管理者在实施细化量化时需充分考虑这些因素，在参照本书的基础上，做到量化合理、考核适度。

<<仓储管理细化量化与过程控制>>

内容概要

《仓储管理细化量化与过程控制》是“精细化管控系列丛书”中的一本。

《仓储管理细化量化与过程控制》在写作过程中，以实用性、操作性和指导性为标准，首先从仓储管理组织结构构建与岗位说明入手，从面到点，从大到小，逐渐深化，从细化量化到作业指导，再到管理控制，逐一过渡，最后辅以大量实用的仓储管理图表、模板、范本，是一本拿来即可用的工具书。

<<仓储管理细化量化与过程控制>>

作者简介

杨智斌，华通咨询专家委员会常务委员，ISO管理体系及现场改善高级咨询顾问。拥有近20年的实战咨询经验，辅导上百家企业取得体系认证，现场管理经验丰富。主要咨询领域：ISO管理体系认证、市场营销、生产管理、质量管理、精益生产、工业工程、统计技术运用、执行力训练等。服务客户包括西门子、松下电子、松乔电子、美泰电子、景华电讯、君柏科技、科荟电器等企事业单位，深受业界欢迎。本书是作者和丛书专家委员会集中研究的成果，系统总结了作者在企业物流和仓储作业多年的管理实战和咨询经验，对企业的仓储系统建设和精细化管理具有突出的指导意义。

<<仓储管理细化量化与过程控制>>

书籍目录

第一章 仓储管理组织结构与岗位说明第一节 仓储组织结构 / 3一、直线型组织结构 / 3二、直线型职能组织结构 / 4三、事业部型组织结构 / 5第二节 仓储组织岗位说明 / 6一、仓储经理岗位说明书 / 6二、仓储主管岗位说明书 / 7三、仓管专员岗位说明书 / 8四、保管员岗位说明书 / 9五、信息员岗位说明书 / 10六、理货员岗位说明书 / 11七、配送员岗位说明书 / 12八、调度员岗位说明书 / 13九、搬运员岗位说明书 / 14第二章 仓储规划管理第一节 仓储规划管理细化量化 / 17一、仓储部组织设计细化量化 / 17二、仓储部岗位设计细化量化 / 18三、仓库货区规划细化量化 / 20四、仓库仓位规划细化量化 / 21五、仓库货位规划细化量化 / 22六、仓库物资摆放细化量化 / 23第二节 仓库规划管理过程指导 / 26一、仓储组织设计过程指导 / 26二、仓储部岗位设计过程指导 / 27三、仓库货区规划过程指导 / 28四、仓库仓位规划过程指导 / 29五、仓库货位规划过程指导 / 30六、仓库物资摆放过程指导 / 31三、货区纵横式布局图例 / 37四、货区倾斜式布局图例 / 37五、货位纵列式布局图例 / 38六、货位横列式布局图例 / 38七、货架混合式布局图例 / 38第三章 仓库环境管理第一节 仓库环境管理细化量化 / 41一、仓库5S管理细化量化 / 41二、仓库通风管理细化量化 / 44三、仓库密封管理细化量化 / 45四、仓库吸潮管理细化量化 / 46五、仓库温度管理细化量化 / 47第二节 仓库环境管理过程指导 / 48一、仓库5S管理过程指导 / 48二、仓库通风管理过程指导 / 52三、仓库密封管理过程指导 / 53四、仓库吸潮管理过程指导 / 54五、仓库温度管理过程指导 / 55第三节 仓库环境管理控制程序 / 56一、仓库5S管理不需要品控制程序 / 56二、仓库5S考核控制程序 / 57三、仓库5S红牌控制程序 / 59第四节 仓库环境管理执行工具 / 60一、仓库5S管理评分办法 / 60二、5S达标申请书 / 61三、5S管理评比申诉表 / 62四、5S管理问题票 / 62五、仓库不要物品处理表 / 63六、仓库温度范围表 / 63七、物资安全温度与相对湿度参考略表 / 63第四章 仓储信息化管理第一节 仓储信息化管理细化量化 / 67一、仓储物流网络规划细化量化 / 67二、仓储信息系统布置细化量化 / 69三、仓储信息系统开发细化量化 / 72四、仓储信息决策管理细化量化 / 74第二节 仓储信息化管理过程指导 / 75一、仓储物流网络规划过程指导 / 75二、仓储信息系统布置过程指导 / 76三、仓储信息系统开发过程指导 / 77四、仓储信息决策过程指导 / 78第三节 仓储信息化管理控制程序 / 79一、仓储物流网络规划控制程序 / 79二、仓储信息系统开发管理程序控制 / 81第四节 仓储信息管理执行工具 / 83一、EIQ分析架构图 / 83二、EIQ原始资料表 / 83三、EIQ统计表 / 84四、EQ分析表 / 84五、EN分析表 / 85六、IQ分析表 / 85七、IK分析表 / 86第五章 物资入库管理第一节 物资入库管理细化量化 / 89一、物资入库准备工作细化量化 / 89二、物资接运工作细化量化 / 91三、物资入库检验管理细化量化 / 94四、物资入库账表管理细化量化 / 96五、物资垫垛 / 苫盖管理细化量化 / 97六、物资堆码管理细化量化 / 98第二节 物资入库管理过程指导 / 100一、物资入库准备过程指导 / 100二、物资接运过程指导 / 102三、物资入库检验过程指导 / 103四、物资入库账表管理过程指导 / 105五、物资垫垛 / 苫盖过程指导 / 106六、物资堆码过程指导 / 107第三节 物资入库管理控制程序 / 108一、物资接运管理控制程序 / 108二、物资入库检验管理控制程序 / 110第四节 物资入库管理执行工具 / 112一、物资运输单 / 112二、接运记录单 / 112三、物资采购统计表 / 113四、采购单据汇总签收单 / 113五、物资验收单 / 114六、物资验收报告 / 114七、物资入库单 / 115八、成品 / 半成品入库单 / 115九、常规物资明细账 / 116十、库存明细账目表 / 116十一、物资保管卡 / 116十二、不合格品处理单 / 117第六章 物资出库管理第一节 物资出库管理细化量化 / 121一、物资出库单据审核细化量化 / 121二、物资出库备货管理细化量化 / 122三、物资发放管理细化量化 / 123四、物资发货管理细化量化 / 124五、物资出库偏差纠正细化量化 / 125六、物资退还管理细化量化 / 127七、物资退、换货管理细化量化 / 128第二节 物资出库管理过程指导 / 129.....第七章 物资储存管理第八章 物资盘点管理第九章 物资库存管理第十章 物资配送管理第十一章 仓库安全管理

<<仓储管理细化量化与过程控制>>

编辑推荐

《仓储管理细化量化与过程控制》管理人员或岗位工作者有效使用《仓储管理细化量化与过程控制》，可以做到：有效分解，进行三维一体的工作量化。

清晰地标识流程，准确地指导工作。

实施针对性的过程控制，保证工作效果。

运用丰富的执行工具，追踪和改善工作。

细化量化：工作分解到每一个细节，构筑量化三维坐标。

配图指导：提供图表化的过程指导，固化工作流程。

过程控制：提供关键岗位、作业点的控制程序，强化管控意识。

专业工具：提供针对性的工具表单，促使管理标准化、专业化。

深入、准确的细化量化模板、完美的作业指导方案，全面的作业控制程序，保障执行力，激发内驱力，让管理工作更直接，更规范、更简单。

人、事、物和管理的完美结合。

通过工作内容的多级分解，把工作落实到每一个细节；通过有效的作业指导与过程控制，促使人员效率化、工作条理化、管理规范化。

<<仓储管理细化量化与过程控制>>

版权说明

本站所提供下载的PDF图书仅提供预览和简介，请支持正版图书。

更多资源请访问:<http://www.tushu007.com>