

<<看图轻松学5S管理>>

图书基本信息

书名：<<看图轻松学5S管理>>

13位ISBN编号：9787545406061

10位ISBN编号：7545406060

出版时间：2010-11

出版时间：广东经济

作者：曾添//许耿

页数：148

版权说明：本站所提供下载的PDF图书仅提供预览和简介，请支持正版图书。

更多资源请访问：<http://www.tushu007.com>

<<看图轻松学5S管理>>

内容概要

从实战中精选大量图片介绍5S。
更加易于学习和应用、言简意赅，既能轻松学习，又涵盖所有实操要点、阐明日本企业先进经验，解剖推行难点，使5S真正有效果。

<<看图轻松学5S管理>>

作者简介

许耿，男，1995年毕业于广东工业大学工业管理专业，获工学学士学位。

曾在大型国营企业、民营企业担任多年的工厂管理工作。

2004年至今，在广州某日企长期担任制造管理工作。

经过多年的日本企业文化熏陶及日本工厂的管理方式学习及实践，深入了解、掌握5S活动在日企生产改善活动中的重要性及其推行、实施、维持方法。

笔者所负责的制造部门，多次接受来自日本国内高端客户如Panasonic，SONY，Tachibana Eleteh，NET, Canon，FUNAI Electric等的苛刻的工厂监察，并顺利获得通过。

曾添，工作经验：曾担任国有大型企业产品工程师、技术组长、技术经理，历经8年；曾担任合资企业技术经理、生产经理、品质经理、副总经理。

历经5年；曾担任日资企业制造部经理。

历经3年；2004年至今，担任日资企业生产部经理。

曾添是曾庆人先生的笔名。

曾庆人先生拥有20多年企业实践经验，是国家注册的管理顾问师、资深现场管理专家；澳门国际公开大学MBA，有国有企业、日资企业生产现场管理工作、培训及顾问经验，对中资、日资企业的现场管理模式有着独到的见地，对中小民营企业管理及企业生命周期的特征和应对有系统的认知。

在企业内部成功推进ERP系统的使用，对于企业全方位应用ERP生产管理系统有深刻的认识。

历经企业生产技术、品质管理、制造管理、生产计划等实际工作的磨炼，对企业的运行以及整体协作运营颇有心得，熟悉企业体系的建立和有效执行。

擅长课程高效生产管理体系、杰出班组长培训、优秀中层管理干部实务、现场管理实务系列（现场管理技术、5S管理、标准工时设定与运用、现场改善、现场品质管理）、目标管理、有效会议管理、有效沟通等适合生产现场各级管理人员的培训课程。

同时可以根据企业实际制定切合实际的课程。

<<看图轻松学5S管理>>

书籍目录

第一章 5S是什么 5S起源 5S是什么 5S起源 5个S的关系 5个S关系图解 5S与ISO关系 实施5S有何好处 成为最干净的工作场所, 提高企业形象 为品质零缺陷护航 管理节能好帮手 提高效率的前提 安全生产, 零事故 顾客满意, 投诉为零 营造愉快的现场环境 为其他活动打下良好基础 马上就可以实施5S 不需要专业知识 人人可参与, 人人要参与 清扫身边, 只要2分钟 实战难点与心得 5S不需大张旗鼓, 只要全员参与 设立推进组织, 统一认识, 统一行动, 统规则, 管理明确 5S不是一阵风, 贵在坚持 高层支持, 管理层推进

第二章 第1个S: 什么是整理 整理是区分有必要与不必要的整理(SEIRI)的定义 整理的目的 我们应该认识到在毫无“整理”的状态下, 工作现场暗藏了很多浪费 通过整理来消除浪费 通过整理, 消除浪费 现场空间 通过整理, 消除误用误送的浪费 通过整理, 消除搬运的浪费 通过整理, 消除管理资源的浪费 将整理深入开展——“废置物品清单制订必要与不必要的判别标准 对现场必要物品预留空间进行设置 制订不必要物品、废弃物处理方法 对整理出来的无用物品进行“废置物品”标示 全面检查, 列出“废置物品清单 坚决地将不必要物品从现场清除出去 全员统一行动, 一起动手 现场、现物、现实, 绝不拖延 领导检查, 落实废弃清理 实战难点与心得 制订“必要”与“不必要”的判别标准 克服“说不定啥时候还能用上”的心理 寻找不必要物品产生根源 个人抽屉、储物箱 往往是被遗忘的死角 防止以下过激行为

第三章 第2个S: 什么是整顿 整顿是留下有用的并定置定量管理 整顿(SEITON)的定义 整顿的目的 通过整顿 打造没有浪费的现场 每个物品只存在该存在的位置 每类物品按既定数量、规定的放置方法 设置在最佳的存放位置 整齐有标示, 不用浪费“时间”找东西 偶尔来现场的人也能轻松找到要的东西 将定量定置管理推进 维持目视管理 在5S中的应用 各种场所整顿内容 实战难点与心得 看不到的内部 经常一片狼藉。所以将所有物品可视化是必要的, 拆除柜门是好办法 所有工作都要有明确的管理责任人, 并且要清晰地标示出来

第四章 第3个S: 什么是清扫 清扫是彻底清洁并保持清新环境 清扫(SEISOU)的定义 清扫目的 从现场变得整洁 开始做起 清扫不是“大扫除 杜绝“脏污”源头.....

第五章 第4个S: 什么是清洁 第六章 第5个S: 什么是素养 第七章 将5S彻底固化下来的有效推进方法

<<看图轻松学5S管理>>

章节摘录

插图：5S是目前现场管理的基本管理方法之一，是现场管理活动有效开展的基础。

5S活动不仅能够改善工作环境，还可以提高生产效率，减少浪费，提升产品的质量及服务水平。

5S起源5S活动源于日本，从最早的家庭式作坊5S管理算起，已经在日本流传许多年了。

它指的是在生产现场中，对材料、设备、人员、方法等生产要素进行相应的“整理、整顿、清扫、清洁、素养”等活动，并为其他管理活动的开展打下良好的基础。

它是“二战”后日本产品的品质得以提升，并行销全世界的一大法宝。

早在1955年，日本的5S还处在一种家庭式的、针对物品提出的“安全始于整理、整顿，终于整理、整顿”的管理宣传口号（早期2S）。

后来随着经济的发展，管理理论研究的深入，逐步提出了“清扫、清洁、素养”（3S），从而使这一管理理念进一步得到拓展。

到1986年以后，日本的5S管理著作逐渐问世，从而对现场管理模式产生冲击，并由此掀起了工厂管理5S模式热潮。

加上在丰田公司的大力倡导推行下，5S逐渐在各方面发挥了更大作用：塑造企业形象、降低成本、准时交货、安全生产、高度的标准化生产、营造愉快的现场环境、持续改善、提高员工修养等，而且越来越得到世界其他国家业界的认可。

国内有的企业在原来5S的基础上又增加了安全（Safety），形成所谓的“6S”。

<<看图轻松学5S管理>>

编辑推荐

《看图轻松学5S管理》：重视、认真、细致、执著，是让5S真正成为质量体系支柱的法宝、素养、整理、清扫、整顿、清洁。

版权说明

本站所提供下载的PDF图书仅提供预览和简介，请支持正版图书。

更多资源请访问:<http://www.tushu007.com>