

<<生产经理成长同步指引>>

图书基本信息

书名：<<生产经理成长同步指引>>

13位ISBN编号：9787545408836

10位ISBN编号：7545408837

出版时间：2011-9

出版时间：广东经济

作者：滕宝红 编

页数：260

版权说明：本站所提供下载的PDF图书仅提供预览和简介，请支持正版图书。

更多资源请访问：<http://www.tushu007.com>

## <<生产经理成长同步指引>>

### 内容概要

作为一本部门经理的自修工具书，它将一步一步带领你、教会你、指引你，学会管理。走向成功。

作为部门经理，在管理自己部门、团队时，都要讲究工作方法、技巧，做好笔记，定期检视。

## <<生产经理成长同步指引>>

### 书籍目录

- 第一个月 进入角色
  - 第一周 为什么是我
    - 生产经理的条件
    - 生产经理的职责
    - 生产经理的权力
  - 第二周 认识生产与生产管理
    - 什么是生产
    - 生产的类型
    - 生产管理运作程序
  - 第三周 认识我的部门
    - 生产部的职责
    - 生产部的地位
    - 生产部与其他部门的关系
    - 生产部的工作流程
  - 第四周 我与我的团队
    - 生产经理的下属构成
    - 下属岗位的人员设置
    - 各岗位的职业说明
- 第二个月 我的工作是管理
  - 第一周 下达指示与汇报工作
    - 汇报工作与听取汇报
    - 下达指示
  - 第二周 主持会议与参加会议
    - 生产会议的种类
    - 如何主持生产会议
    - 参加生产会议的技巧
  - 第三周 沟通, 架起成功的桥梁
    - 沟通的方式
    - 沟通是双向的过程
    - 沟通的7C原则
    - 沟通的技巧
    - 管理沟通的要领
  - .....
- 第三个月 生产计划与安排
- 第四个月 生产过程跟踪
- 第五个月 生产全方位掌控
- 第六个月 产量提高, 效率提升

## <<生产经理成长同步指引>>

### 章节摘录

生产经理承上启下，向上沟通要用数据说话，这样会言简意赅。

对于需要其他部门合作的问题，可直接与该部门经理接洽、沟通。

对本部门难以解决的问题，不但要向上司提出问题，更要提出解决问题的1-2个方案。

向下沟通，要指明任务，明确要求，有时可在具体方法上给予指导。

生产经理的沟通目的只有一个，围绕着产量、质量、安全三大要素，克服一切困难，完成指标。

生产经理的沟通是全公司最具特色的沟通，这种特色就是：直接性、具体性、紧迫性。

原材料不到位，他会与采购经理沟通，询问到货的时间，这是直接性的体现。

设备故障，他会与设备经理沟通，某某零部件什么时候可以安装好，这是具体性的体现。

突发性的停电，他会与工程经理沟通，什么时候可以来电，这是紧迫性的体现。

生产，是关系全公司生存的首要问题，生产经理就生产问题与上司、下属、平行部门的沟通，应该是一路绿灯，因为谁都负不起影响生产的责任。

但作为生产经理，在具体的沟通中还是要注意方法，讲究策略，不可“老子天下第一”。以下具体介绍一些方式、原则、要领以资借鉴，同时辅以一些情境对话，形象地诠释各类沟通。

.....

<<生产经理成长同步指引>>

版权说明

本站所提供下载的PDF图书仅提供预览和简介，请支持正版图书。

更多资源请访问:<http://www.tushu007.com>