

<<5S活动推行与实施>>

图书基本信息

书名：<<5S活动推行与实施>>

13位ISBN编号：9787545410150

10位ISBN编号：7545410157

出版时间：2012-1

出版时间：广东经济

作者：唐苏亚

版权说明：本站所提供下载的PDF图书仅提供预览和简介，请支持正版图书。

更多资源请访问：<http://www.tushu007.com>

## <<5S活动推行与实施>>

### 内容概要

《5S活动推行与实施》自2007年1月出版以来，承蒙读者的厚爱和广东经济出版社的努力，其间重印了四次，其发行量大大超出了作者的预期，不少读者发来邮件，对本书的内容给予了充分肯定，河北承钢、武汉长航集团船舶重工、江淮动力、大连合兴快餐等一些知名企业选择该书作为企业推行5S的培训教材和参考资料，使作者感到无限的感激和欣慰。

唐苏亚编著的《5S活动推行与实施(第2版)》在第一版的基础上，主要对三方面的内容进行了补充和完善：一是对原书中的内容进行了进一步的细化，以便加深读者对5S活动的认识和理解；二是增加了一些现场图片，供广大读者在5S活动实施过程中借鉴；三是增加了部分案例，使该书更具有可操作性和实用性。

此外，由于科技的不断发展，书中引用的一些标准发生了新的变化，本次亦进行了相应的修改，从而使本书以最新的面貌与读者见面。

## <<5S活动推行与实施>>

### 作者简介

唐苏亚(TanqSLaya)南京工学院(今东南大学)机械制造专业毕业,高级工程师。  
曾在国企、民企和政府机关从事技术和管理工作多年,历任技术科长、生产技术厂长、厂长等职。  
主持过多项国家级、省级新产品项目。  
在国家级刊物和全国性学术交流会上发表论文近百篇。

1

996年被录入《当代中国科学家与发明家大辞典》,1997年被录入《中国当代学者大辞典》,1998年被录入《当代中国科学家传略》。

自2003年起,从事5S现场管理、企业标准化体系建设、ISO 9001、ISO 13485、ISO/TS 16949、ISO 10012、ISO 14001、OHSAS 18001、SA 8000、QC 080000以及UL、ETL、CE、CB、EK、ROHS等体系认证和产品认证等咨询工作,有丰富的理论经验和实践经验,现为温州某集团公司管理者代表,全国保健服务标准化技术委员会(SAC / TC483)专家、中国电子学会高级会员。

已出版《标准化良好行为企业创建指南》、《IECQ QC 080000有害物质过程管理体系的建立与实施》等专著。

主要咨询服务过的企业有:开元集团、福达合金、合兴快餐、东经控股、圣利保健、艾力斯特、上线集团、南堡海绵等。

## <<5S活动推行与实施>>

### 书籍目录

#### 第一章 5S绪论

1. 5S的起源
2. 5S的含义
3. 5S管理的思路
4. 5S的推行目的
5. 我国开展5S的概况
6. 国外开展5S的概况

#### 第二章 5S的前期准备

1. 制定活动程序
2. 成立推行组织
3. 制定目标方针
4. 加强舆论宣传
5. 外出观摩参观
6. 教育培训
7. 样板区的5S活动

#### 第三章 整理的活动内容

1. 整理的定义
2. 整理的目的
3. 整理的实施方法
4. 整理的注意事项

#### 第四章 整顿的活动内容

1. 整顿的定义
2. 整顿的目的
3. 整顿的实施方法
4. 整顿的注意事项

#### 第五章 清扫的活动内容

1. 清扫的定义
2. 清扫的目的
3. 清扫的实施方法
4. 清扫的注意事项

#### 第六章 清洁的活动内容

1. 清洁的定义
2. 清洁的目的
3. 清洁的实施方法
4. 清洁的误区

#### 第七章 素养的活动内容

1. 素养的定义
2. 素养的目的
3. 素养的实施方法
4. 素养活动的注意事项

附录：6S征文选登

#### 第八章 5S的推行工具

1. 红牌作战
2. 标志牌战
3. 定点摄影

## <<5S活动推行与实施>>

- 4. 寻宝活动
- 5. 污染源对策战
- 6. 3U—MEMO法
- 7. 定置管理

### 第九章 目视管理

- 1. 目视管理的发展
- 2. 目视管理的定义
- 3. 目视管理的作用
- 4. 目视管理的水准
- 5. 目视管理的特点
- 6. 目视管理的类型
- 7. 推行目视管理的基本要求

### 第十章 看板管理

- 1. 看板管理的发展
- 2. 看板管理的定义
- 3. 看板管理的作用
- 4. 看板的类别
- 5. 看板的制作和维护
- 6. 使用看板的注意事项

### 第十一章 5S的改善提案活动

- 1. 改善提案的定义
- 2. 改善提案活动的特点
- 3. 改善提案的作用
- 4. 改善提案的关键点
- 5. 5S改善提案的具体案例

### 第十二章 5S检查表的应用

- 1. 检查表的定义
- 2. 5S重点检查内容
- 3. 5S检查表的编制

### 第十三章 5S的评比与考核

- 1. 制定考核评分标准
- 2. 确定各单位的平衡系数
- 3. 考核检查前的准备事项
- 4. 竞赛活动案例
- 5. 评分细则说明
- 6. 评比总结
- 7. 形成会议纪要 / 总结报告
- 8. 持续改进

### 第十四章 5S标准化的建立

- 1. 标准化概论
- 2. 定置管理与标准化
- 3. 安全与标准化
- 4. 仓库管理标准化内容
- 5. 5S活动的标准化事项
- 6. 标准化案例

### 第十五章 5S与质量管理体系(ISO 9001)

- 1. ISO9000标准产生和发展的背景

## <<5S活动推行与实施>>

2. 5S与ISO 9001：2008的特点比较
3. 5S与ISO9001之间的关系
4. 在实施ISO9001过程中导入5S活动内容
5. ISO9001条款与5S之间的对应关系

### 第十六章 5S与环境管理体系(ISO 14001)

1. ISO14000系列标准产生的背景
2. ISO14001的主要内容
3. 5S与ISO14001的联系
4. 5S与ISO14001：2004的特点比较
5. 在实施ISO14001过程中导入5S活动内容
6. 环境因素的识别与评价
7. 环境因素的控制
8. ISO14001条款与5S之间的对应关系

### 第十七章 5S与职业健康安全管理体系(OHSAS 18001)

1. GB / T 28001(OHSAS 18001)标准产生的背景
2. GB / T 28001(OHSAS 18001)的主要内容
3. 5S与GB / T 28001(OHSAS 18001)的联系
4. 5S与GB / T 28001(OHSAS 18001)的特点比较
5. 在实施GB / T 28001(OHSAS 18001)过程中导入5S活动内容
6. 危险源辨识、风险评价和风险控制策划
7. GB / T 28001条款与5S之间的对应关系

### 第十八章 5S成果发表会

1. 5S成果发表会的时机选择
2. 会前准备
3. 演讲稿的内容
4. 5S成果发表会程序
5. 成果发表会演讲事例介绍
6. 5S成果发表总结材料案例

### 第十九章 5S管理体系

1. 5S管理体系文件的编制原则
2. 编制5S管理体系文件的基本要求
3. 编制5S管理体系文件的程序和方法
4. 5S管理体系文件的范例

### 附录：5S管理手册

### 参考文献

## &lt;&lt;5S活动推行与实施&gt;&gt;

## 章节摘录

版权页：插图：6.国外开展5S的概况 6.1日本 前面我们已经讲了，5S起源于日本。

日本的企业管理者认为，5S是现场管理的基石，5S做不好的企业不可能成为优秀企业，因此将5S管理作为重要的经营原则。

全球500强之一的日本理光公司在推行5S管理方面可谓独具匠心。

比如个人工具箱中，在工具的放置处将工具的形状画出来（形迹管理），任何人一看就知道此处应该放什么，有没有物品丢失；用一条斜线给文件夹定位，当文件夹位置摆放不正确时，任何人都十分清楚。

让人耳目一新。

这样一个一目了然的工作环境，就是一个有约束、能自我提升的环境，能培养良好的工作习惯：，规范、效率、遵守规定。

位于大阪的卡尔逊尼克公司的原木工厂，针对工厂内乱扔烟头的现象，由工厂的厂长挂帅，开展了一场“绿色作战运动”，利用每天中午饭的工。

分钟，各级班干和全体员工到场内，特别是草坪上捡烟头。

刚开始的时候，有上千个烟头，后来逐渐减少，不到一个月就捡不到了。

大家能在规定的时间和地点抽烟，一年多未解决的问题就这样解决了。

可能有人认为这样做是太麻烦了，可以简单地规定一条，凡是在厂内吸烟，罚款100元就会解决问题，结果也许会是这样。

但是，即使职工不在厂内乱扔烟头，也许会在其他地方乱扔，采取这种简单的措施达不到培养良好习惯的目的。

通过5S管理方法，他们把严格的秩序观念灌输给工人和管理层。

针对企业中每位员工的日常行为方面提出要求，开展形式多样的活动，倡导从小事做起，力求使每位员工都养成事事“讲究”的习惯，从而达到提高整体素质的目的。

日本雅马哈公司是一家大型机械制造企业，在雅马哈的本社和工场，无论是办公室的文具还是流水线旁的物品箱、保全课工作中用的工具板，所有放置物品都一目了然。

现场工具板上各类工具都有按其外轮廓形状固定的、标志鲜明的线框加以定置管理。

在厂区内的停车位、垃圾桶、救险用品和安全帽等等，只要是常用、常放置的，都是在固定地点有固定图线标注的。

在会议室里，会议桌的腿下都用彩色胶带标注了所在位置，空调、投影仪、桌椅等物品的摆放位置都用彩色胶带贴出定置框。

无论什么人如何使用这些物品，用后都要按定置图标注放回原处。

在它所属的铸造、喷涂、组装等几个专业工厂，无论厂房和设备的新旧程度，无论厂区内还是生产现场，都给人以协调、整齐、美观的外观形象。

现场听不到机器的嘈杂，看不到物品的堆挤，走在厂房里人们不会有丝毫的不安和烦躁，如果不是亲眼看到，你决不会把这一切同一个机械制造企业联系在一起。

## <<5S活动推行与实施>>

### 编辑推荐

《5S活动推行与实施(第2版)》以实用、实操为宗旨，理论与实践紧密结合，阐述与案例兼备，文、图、表并茂，内容翔实而丰富，可供企业管理人员、咨询顾问和广大现场管理人员使用，也可作为企业5S现场管理的培训教材。



<<5S活动推行与实施>>

版权说明

本站所提供下载的PDF图书仅提供预览和简介，请支持正版图书。

更多资源请访问:<http://www.tushu007.com>