

<<如何做好工程技术部主管>>

图书基本信息

书名：<<如何做好工程技术部主管>>

13位ISBN编号：9787545410242

10位ISBN编号：7545410246

出版时间：2011-11

出版单位：广东经济出版社有限公司

作者：李广泰

版权说明：本站所提供下载的PDF图书仅提供预览和简介，请支持正版图书。

更多资源请访问：<http://www.tushu007.com>

## <<如何做好工程技术部主管>>

### 内容概要

目前国内中基层岗位培训与学习品种最齐全、结构最完善的大型书系；全方位介绍管理基础知识，传授岗位技能和操作要点；中基层管理人员及一线岗位工作人员的最佳业务读本通过实效培训改善企业体质，提升管理效能，获得持续的竞争优势。

李广泰编著的《如何做好工程技术部主管》主要定位于企业培训学习，尤其在岗位培训方面具有全面覆盖工程技术行业、针对性强、应用性强的特点，反映了“实际、实用、实操、实效”的品牌特色。书中所涉及的方法、理念、思想、案例等完全取材于一些国际企业生产现场第一线的实践，是经过多次论证和考验的，真所谓“事事有原形、件件皆可查”。这样做的目的就是为了给读者提供一些可以拿起来就用，用了就有效的活生生的经验，而绝非臆造的故事、空洞的设想。

非常适合于企业界的现场主管以及正在努力想做主管的人阅读、学习和参照。

本书的内容要求是以点带面、深入浅出，风格是图文并茂，原则是看之有物、用之有效。

## <<如何做好工程技术部主管>>

### 书籍目录

#### 第1章 工程技术部主管从这里开始

- 1 认识工程技术部
  - 1.1 建立能动的组织构架
  - 1.2 明确分工职责
  - 1.3 动态的工程技术管理
  - 1.4 宗旨是指导并服务生产
- 2 用科学手段管理工程技术部
  - 2.1 如何应用头脑风暴法
  - 2.2 怎样实施多方论证法
  - 2.3 解决问题按“七步骤法”走
  - 2.4 处理问题从不拖拉

#### 第2章 技术权威来自PE

- 1 PE是什么
  - 1.1 PE是指一个部门
  - 1.2 PE是指一类人
  - 1.3 PE也可以指一种状态
- 2 PE担负着哪些任务
  - 2.1 跟踪试产新机种
  - 2.2 就地解决生产突发事故
  - 2.3 临时性问题临时解决
  - 2.4 紧急性问题第一时间解决
  - 2.5 生产改进持续做
  - 2.6 工程变更紧盯住
  - 2.7 事故材料要鉴定
  - 2.8 修理员是你的好帮手
  - 2.9 更换生产MODEL也要插手
  - 2.10 做好防错减风险
- 3 把PE工作做到家
  - 3.1 经常掌握典型的处理个案
  - 3.2 临阵现场当胸有成竹
  - 3.3 不慌不忙应对各种审查
  - 3.4 解决问题你有你的风采

#### 第3章 ME——欲善工先利器

- 1 管理生产硬件的ME
  - 1.1 真实的ME
  - 1.2 如何建立ME的构架
  - 1.3 ME的职责
- 2 不能等到机器坏了才去修理
  - 2.1 怎样建立预防保养计划
  - 2.2 ME定期实施预防保养
  - 2.3 能长期安全运行的机器是好机器
  - 2.4 机器应有履历卡
- 3 仪器没有精度，产品没有品质
  - 3.1 企业有标准计量室
  - 3.2 管好计量标准

## <<如何做好工程技术部主管>>

- 3.3 标准仪器应具备哪些条件
- 3.4 分级别实施校准
- 3.5 校准员必须有资格
- 4 治具、JIG帮助生产
  - 4.1 治具、JIG如何开发
  - 4.2 让治具、JIG派上大用场
  - 4.3 治具、JIG的日常管理方法
- 5 使用轻巧的工具
  - 5.1 易损工具定期补
  - 5.2 老化工具及时换
  - 5.3 必须安全使用工具
  - 5.4 工具好用，生产放心
- 6 及时添置新设备
  - 6.1 需要设备先申请
  - 6.2 新入设备需鉴定
  - 6.3 有效管理新设备
  - 6.4 自制设备要注意
  - 6.5 及时更新设备台账
- 第4章 产品测试指标——TE搞定
  - 1 TE匆忙为哪般
    - 1.1 TE有哪些工作任务
    - 1.2 测试指标直接关联产品生命
    - 1.3 TE和PE好密切
  - 2 测试工程有分工
    - 2.1 产品现场测试
    - 2.2 老化测试
    - 2.3 实验室测试
    - 2.4 顾客测试
    - 2.5 机构测试
  - 3 内控指标要严于产品规格
    - 3.1 怎样管理产品规格
    - 3.2 怎样设置内控指标
    - 3.3 轻松处理测试工程中的麻烦事
    - 3.4 临时测试指标要规定控制方法
    - 3.5 测试规格变更的管理
    - 3.6 保持测试记录
  - 4 赋予测试员资格
    - 4.1 测试员工作必备
    - 4.2 测试人员的资格管理
    - 4.3 提升测试员的技能
  - 5 精选测试设备
    - 5.1 鉴别设备的能力
    - 5.2 开始测试先点检
    - 5.3 测试精度要管理
    - 5.4 多多应用自动防错
    - 5.5 测试设备需要防护
  - 6 管理测试软件不能手软

## <<如何做好工程技术部主管>>

- 6.1 测试软件种类多
- 6.2 用软件前先鉴定
- 6.3 软件也会有损耗
- 6.4 制度化的软件管理规定

### 第5章 工业工程 (IE) 左右企业利润

- 1 忙而不乱的IE
  - 1.1 IE的职责
  - 1.2 IE直接为生产服务
  - 1.3 IE是公司的利润驱动器
- 2 工程技术资料管理有条不紊
  - 2.1 无差错接收外来文件资料
  - 2.2 文件必须发放到位
  - 2.3 安排出最合理的流程
  - 2.4 怎样应用FMEA
  - 2.5 监控计划动态管理
  - 2.6 过程指南——作业指导书
  - 2.7 工艺图纸按版次管理
  - 2.8 一定要受控的工程技术资料
- 3 提升工程效率，不遗余力
  - 3.1 人机工程学研究和应用
  - 3.2 操作动作分析管理
  - 3.3 标准工时标准吗
  - 3.4 工程平衡的重要性
  - 3.5 协调生产能力
  - 3.6 工程能力调查技术
  - 3.7 提高生产性的方法调研
  - 3.8 减低工程损耗的技巧
  - 3.9 没有效率就没有利润
- 4 工程的多事之秋
  - 4.1 工程变更与持续改善
  - 4.2 慎防变更出乱子
  - 4.3 确保变更的有效追溯性
  - 4.4 变更效果要及时确认

### 第6章 打造一流环境工程 (EE)

- 1 EE开辟环境工程
  - 1.1 企业应怎样策划环境工程
  - 1.2 水到温度自然开
  - 1.3 设置适用的内部环境
  - 1.4 与外部环境相配套的过程
  - 1.5 环境工程的奇特作用
- 2 怎样规划现场的布局
  - 2.1 如何策划车间与楼宇的结构
  - 2.2 生产流程早斟酌
  - 2.3 安排最省事的物流
  - 2.4 让所有人员在舒畅的环境里工作
- 3 因产品要求而设置特殊车间
  - 3.1 无尘车间

## <<如何做好工程技术部主管>>

- 3.2 防静电车间
- 3.3 防污染车间
- 3.4 机器重地，闲人免进
- 3.5 环保车间
- 4 消防通道设置宽，工作方便又安全
  - 4.1 必需的安全防火通道
  - 4.2 电梯要有证
  - 4.3 足额配置应急灯
  - 4.4 灭火器具应有效
- 5 配置恒定的动力资源
  - 5.1 市电须稳定
  - 5.2 未失效的企业“电池”
  - 5.3 不含水分的压缩空气
- 6 建设环保工厂，促进企业发展
  - 6.1 ISO 14000认证
  - 6.2 环保与可持续发展
  - 6.3 职业安全和健康

<<如何做好工程技术部主管>>

版权说明

本站所提供下载的PDF图书仅提供预览和简介，请支持正版图书。

更多资源请访问:<http://www.tushu007.com>