

<<一看就懂的生产管理法>>

图书基本信息

书名：<<一看就懂的生产管理法>>

13位ISBN编号：9787545411164

10位ISBN编号：7545411161

出版时间：2012-4

出版时间：广东经济

作者：李庆远

页数：149

版权说明：本站所提供下载的PDF图书仅提供预览和简介，请支持正版图书。

更多资源请访问：<http://www.tushu007.com>

## <<一看就懂的生产管理法>>

### 内容概要

PDCA循环是全面质量管理所应遵循的科学程序，也是生产管理中最为实用的工作和管理技巧，每天都被全世界最优秀的制造企业运用于生产管理实践。同时，PDCA也可以广泛应用于技术改进、人力资源管理及客户关系管理等其他领域。

本书结合具体的案例，详细介绍了PDCA循环的内容、操作步骤以及实施过程中的重点、难点和应对技巧，能很好地结合企业实际，极具实践指导作用，简单易学，操作性强。

## <<一看就懂的生产管理法>>

### 作者简介

李庆远著名培训师和管理专家，中山大学兼职教授，多所培训机构高级讲师和顾问，拥有丰富的生产管理和企业管理实战与培训经验，在企业管理、组织发展理论与实务等领域有深厚的造诣。

作者从事企业管理工作近二十年，担任过冶金化工集团工程师，精工和电业公司制造部经理、生产副总经理，电子科技公司制造总经理、总经理等职务，以及其他类企业的中高级职务。曾为三一重工、富士康、飞利浦、松下、三星、格力、美的、联想、一汽等近千家著名企业提供过培训与咨询服务。

## <<一看就懂的生产管理法>>

### 书籍目录

#### 第一章 P—D—C—A管理循环

- 一、什么是PDCA循环
  - (一) PDCA循环的概念
  - (二) PDCA循环的来源
  - (三) PDCA循环的重点
- 二、PDCA循环的过程
  - (一) PDCA循环的四阶段
  - (二) PDCA循环的八步骤
- 三、PDCA循环的特点与作用
  - (一) PDCA循环的特点
  - (二) PDCA循环的作用
- 四、PDCA循环的解析
  - (一) 计划的拟订
  - (二) 实施计划前要对员工进行培训
  - (三) 工作的实施
  - (四) 工作的检查
  - (五) 找出问题产生的要因
  - (六) 如何处理问题
- 五、SDCA循环与PDCA循环
  - (一) SDCA循环
  - (二) PDCA循环是持续改善的工具

#### 第二章 Plan——目标与计划管理

- 一、设立目标的好处及目标的制订
  - (一) 有目标的企业更优秀
  - (二) 员工喜欢适当的目标
  - (三) 目标的五要素
  - (四) 有目标的人更快乐
  - (五) 要一步一步制订目标
- 二、如何制订复杂的目标
  - (一) 统计人员考核目标的制订
  - (二) 研发人员考核目标的制订
  - (三) 设备维修人员考核目标的制订
  - (四) 质检人员考核目标的制订
  - (五) 生产计划人员考核目标的制订
- 三、合理制订计划
  - (一) 计划的特点
  - (二) 计划的关键是分清轻重缓急
  - (三) 计划的周期
- 四、JIT计划在生产管理上的应用
  - (一) JIT计划适用于每一个企业
  - (二) 长期计划
  - (三) 中期计划
  - (四) 短期计划
  - (五) 制订“游戏规则”

## <<一看就懂的生产管理法>>

### 第三章 Do——执行与执行力

- 一、执行的“三讲”与“四化”
  - (一)执行的“三讲”
  - (二)执行的“四化”
- 二、生产管理中保障执行效果的五大要素
  - (一)制订执行时间表
  - (二)分清轻重缓急
  - (三)做好指令的记录
  - (四)执行者的责任心
  - (五)生产管理者要跟进执行情况
- 三、生产管理各环节执行要点
  - (一)质量执行要点
  - (二)效率执行要点
  - (三)成本执行要点
  - (四)安全执行要点
  - (五)服务执行要点
  - (六)利润执行要点
  - (七)合作执行要点
- 四、目标的执行
  - (一)生产管理者要协助员工执行目标
  - (二)员工怎么执行目标

### 第四章 Check——目标的追踪

- 一、目标的追踪
  - (一)追踪的重要性
  - (二)追踪的目的
  - (三)追踪的方法
  - (四)追踪七原则
  - (五)追踪的重点
- 二、现场管理要走动管理
  - (一)现场管理的金科玉律
  - (二)现场管理易漏掉的两步
  - (三)现场发现问题要挖掘真实原因

### 第五章 Action——产品质量与工作质量的改进与改善

- 一、改进
  - (一)企业需要改进
  - (二)生产管理者应具备的改进观念
  - (三)改进与维持
  - (四)改进质量控制方法
  - (五)降低人力成本
  - (六)改进企业品质
  - (七)用数据和事实说话
- 二、工厂中的主要改善活动
  - (一)TQM
  - (二)JIT生产方式

## <<一看就懂的生产管理法>>

- (三) TPM
- (四) 提案建议制度
- (五) QCC

### 第六章 PDCA循环在工厂中灵活应用的案例

#### 一、运用“四不放过”原则解决生产管理问题

- (一) “四不放过”原则的概念
- (二) 将“四不放过”原则用于生产计划
- (三) 如何记录问题
- (四) 按轻重程度对问题进行分类
- (五) 定期召开会议的好处
- (六) 做好会议记录

#### 二、PDCA应用于“电脑线外观不良改善”专案

- (一) 找准问题，制订目标
- (二) 用表格统计所有不良数据
- (三) 用柏拉图分析不良率
- (四) 用鱼骨图分析特性要因
- (五) 对策的制订与实施
- (六) 推移图比较改善前后情况
- (七) 解决方案标准化

#### 三、PDCA循环运用于“裁员计划”专案

- (一) 对现有岗位进行评估，制订裁员计划
- (二) 实施裁员计划
- (三) 对执行过程进行跟踪
- (四) 改进部门工作标准

#### 四、产品与客户结构的PDCA循环

- (一) 分析工厂产品结构与客户现状后做计划
- (二) 事业部执行调整方案
- (三) 检查事业部执行情况
- (四) 改进客户调整方案

#### 五、压缩库存的PDCA循环

- (一) 了解工厂库存现状
- (二) 分析原因，制订计划
- (三) 实施库存压缩计划
- (四) 检查计划实施情况
- (五) 改进压缩库存的方法

## <<一看就懂的生产管理法>>

### 编辑推荐

一看就懂的生产管理法提供的解决方法也都来自生产一线，极具有效性内容比较专业，但作者的讲解通俗易懂，且结合大量企业实例，许多案例是作者在企业管理和企业顾问实践中所亲历的。因此，作者对企业存在的种种问题把握得更为精准。

<<一看就懂的生产管理法>>

版权说明

本站所提供下载的PDF图书仅提供预览和简介，请支持正版图书。

更多资源请访问:<http://www.tushu007.com>