

## <<如何做好仓库主管>>

### 图书基本信息

书名：<<如何做好仓库主管>>

13位ISBN编号：9787545412925

10位ISBN编号：7545412923

出版时间：2012-6

出版单位：广东经济出版社有限公司

作者：徐源

页数：349

字数：409000

版权说明：本站所提供下载的PDF图书仅提供预览和简介，请支持正版图书。

更多资源请访问：<http://www.tushu007.com>

## <<如何做好仓库主管>>

### 内容概要

《如何做好仓库主管》是目前国内中基层岗位培训与学习品种最齐全、结构最完善的大型书系，《如何做好仓库主管》全方位介绍管理基础知识，传授岗位技能和操作要点，中基层管理人员及一线岗位工作人员的最佳业务读本，通过实效培训改善企业体质，提升管理效能，获得持续的竞争优势。

## <<如何做好仓库主管>>

### 书籍目录

- 1 仓库主管的工作职责
  - 仓库管理的任务与目标
  - 仓库管理的职能
  - 仓库管理的任务
  - 仓库管理的作用
  - 仓库管理的目标
  - 仓库主管的工作内容
  - 仓库主管的岗位职责
- 2 仓库管理的基本知识
  - 仓库的类型与设备
    - 仓库的类型
    - 仓库的基本设备
    - 仓库设备的使用
  - 物品的基本知识
    - 物品的分类
    - 金属材料基本知识
      - 钢的基本知识
      - 钢材的基本知识
    - 有色金属材料的基本知识
    - 煤的基本知识
    - 石油产品的基本知识
    - 劳保用品的基本知识
    - 危险品基本知识
      - 危险品的分类
      - 危险品的编号
    - 爆炸品
      - 压缩气体和液化气体
      - 易燃液体
      - 易燃固体
      - 自燃物品
      - 遇湿易燃物品
      - 氧化剂和有机过氧化物
    - 毒害品
      - 腐蚀品
      - 放射性物品
    - 包装基本知识
      - 包装的分类
      - 包装标志
      - 包装基本技术
- 3 仓库的设计与建造
  - 仓库选址
    - 影响库址选择的因素
    - 仓库选址的方法
    - 多仓库选址
  - 仓库设计

## <<如何做好仓库主管>>

仓库设计的一般步骤  
仓库的设计原则  
仓库设计的参数  
仓库的布局设计  
仓库的合理布局  
仓库建造  
仓库的构造  
仓库建筑要求  
仓库设备和设施配备  
储存设备的配备  
装卸搬运设备的配备  
4 仓库组织的建立  
5 仓库管理的基本作业  
6 物品出入库管理  
7 物品的保管  
8 物料装卸搬运  
9 仓库盘点  
10 仓库安全卫生管理  
11 智能仓库管理  
12 仓库计算机化管理  
主要参考文献  
后记

## &lt;&lt;如何做好仓库主管&gt;&gt;

## 章节摘录

仓库管理的任务 仓库管理的任务是由仓库管理的地位与作用决定的。

其基本任务具体有以下几个方面： (1) 坚持为企业生产服务的方向。

仓库必须坚持为企业、为生产服务的宗旨，这是由企业仓库管理的性质所决定的。

仓库有自己独立的经济利益，但当这种局部利益与整体利益。

企业利益发生矛盾时，要以企业利益为重。

仓库管理作为物资流通中储存物资的重要环节，就有责任、有义务堵塞漏}同，为企业分忧。

(2) 合理规划并有效利用各种仓库设施，搞好挖潜、革新、改造，不断扩大仓库储存能力，提高作业效率。

(3) 做好仓库物资的验收、发运以及保管工作，保证企业生产获得及时齐备、准确完好的物资供应。

(4) 合理储备物资。

过多的物资储备固然可以提高供应能力，但是占用了过多的流动资金，而且增加了保管储存费用，这在经济上是不合理的。

所以，仓库管理必须对各项物资的储备量予以正确地规划，以保证其合理的储存数量。

(5) 降低物资成本。

物资成本是企业产品成本的重要组成部分，降低物资成本对提高企业经济效益具有重要意义。

所以，仓库管理必须不断改善管理手段与方法，在采购、运输、验收、保管、发放出库等各个环节上不断采用先进、科学的方法，例如采购业务中的经济批量法、运输过程中线性规划法等都是在实践中被证明对降低物资成本行之有效的方法。

除此之外，机械化作业程度的提高、计算机运用于仓库作业与管理中，能够大大提高劳动生产率，但也应当量力而行。

经济核算，考核仓储作业各项经济技术指标，利用仓库管理的不断实践总结成功经验，及时发现薄弱环节，对提高管理水平，降低物资成本也有重要作用。

(6) 重视员工培训，提高员工业务水平。

仓库管理本身是对“物”的管理，但这种管理又是由人来实现的。

只有较高素质的员工与现代机器设备相结合，才能充分发挥这些设备的作用；反之，没有高素质的员工队伍，就不可能有高水平的管理。

道理非常简单，机器要人来操纵，各种科学的管理方法要由人来组织实施。

提高员工队伍的业务技术水平，是提高仓库管理整体水平的必要条件，也是改善仓库管理的重要任务之一。

(7) 确保仓库和物资安全。

防止火灾和防止盗窃，以保证仓库物资和仓库不受意外损失，是仓库管理的重要任务。

因此，一切物资均应存入合适的仓库，规定严格的防护制度。

仓库消防系统要有专人负责，使之始终处于正常状态。

.....

<<如何做好仓库主管>>

版权说明

本站所提供下载的PDF图书仅提供预览和简介，请支持正版图书。

更多资源请访问:<http://www.tushu007.com>