

<<9S管理简单讲>>

图书基本信息

书名：<<9S管理简单讲>>

13位ISBN编号：9787545413755

10位ISBN编号：754541375X

出版时间：2012-7

出版单位：广东经济出版社有限公司

作者：杨吉华 编

页数：230

字数：293000

版权说明：本站所提供下载的PDF图书仅提供预览和简介，请支持正版图书。

更多资源请访问：<http://www.tushu007.com>

<<9S管理简单讲>>

内容概要

《精益管理简单讲系列：9S管理简单讲（实战精华版）》采取模块化设置，首先导入精益管理的思想，打破其神秘性，把复杂的问题简单化，然后从问题的实质入手进行解析，最后采用分块解读，文中通过管理实践等实操工具范本对问题进行有益的补充和说明，是一套不可多得的精益管理实战精华读物。

作者简介

杨吉华，台湾联建咨询集团体系认证事业部总经理、深圳市联建企业管理顾问有限公司（国家认监委备案编号：2-20-2012-003.认证咨询范围：ISO9001、ISO14001、OHSAS18001、ISO/TS16949、AS9100、TL9000、IECQ QC080000、ISO14064、ISO22000、ISO20000、ISO13485、GB/T50430、ISO27001十三项认证咨询）执行董事，IRIS咨询专家、AS9100咨询专家、TS16949咨询专家、国家注册质量管理体系高级咨询师、环境管理体系高级咨询师、职业健康安全管理高级咨询师；国家OSTA鉴定企业培训师、美国职业协会PTT国际职业培训师、国家注册管理咨询师，有5年的日企品质总监、3年的台资企业生产总监、3年的美资企业上市公司管理体系推行经理的经验，成功开发了“制造业中基层管理干部核心技能提升系列课程”、“向日企学习品质技能系列课程”、“解读台资企业精细化管理系列课程”，“制造业五大工具高效应用系列课程”、“制造业生产品质系列课程”“六西格玛黑带、绿带认证课程”“精益生产系列课程”“内部审核员系列课程”等。

<<9S管理简单讲>>

书籍目录

导读 精益管理简单化

- 一、什么是精益管理
- 二、精益管理需要简单化
- 三、9S管理如何简单化

第1讲 9S管理解析

课时1 9S的含义

- 一、整理 (SEIRI)
- 二、整顿 (SEITON)
- 三、清扫 (SEISO)
- 四、清洁 (SEIKETSU)
- 五、节约 (SAVING)
- 六、安全 (SAFETY)
- 七、服务 (SERVICE)
- 八、满意 (SATISFICATION)
- 九、素养 (SHITSUKE)

课时2 9S管理的关键

- 一、建立管理者权威
- 二、管理者要进行经常性的现场巡查
- 三、全员参与
- 四、提升员工品性

第2讲 9S活动推行

课时1 9S活动策划

- 一、收集信息
- 二、诊断
- 三、确定测定效果的方法

课时2 建立9S推行组织

- 一、9S推行组织架构
- 二、9S推行组织职责

课时3 9S推行计划订立

- 一、长期计划 (年度计划)
- 二、短期计划

管理实践01 9S管理持续推行计划表 (每季度一次循环)

课时4 实施9S教育培训

- 一、制订培训计划
- 二、开展教育培训
- 三、考核检查
- 四、总结经验

管理实践02 9S培训计划

管理实践03 9S培训考试试题 (1)

管理实践04 9S培训考试试题 (2)

课时5 活动前的宣传造势

- 一、活动口号征集和9S标语制作
- 二、利用内部刊物
- 三、制作宣传板报
- 四、制作推行手册

<<9S管理简单讲>>

管理实践05 宣传板报范本

.....

第3讲 9S活动实施
第4讲 9S管理提升
附9S管理手册范本
9S管理核查清单
参考文献

章节摘录

五、节约 (SAVING) 节约,即为减少浪费,降低成本。

随着产品的成熟,成本趋向稳定。

相同的品质下,谁的成本越低,谁的产品竞争力就越强,谁就有生存下去的可能。

通过节约活动可以减低各种浪费、勉强、不均衡,提高效率,从而达到成本最优化。

推行节约活动可以避免场地浪费,提高利用率;减少物品的库存量;减少不良品的产品;减少动作浪费,提高作业效率;减少故障发生,提高设备运行效率等。

节约活动能减少库存量,排除过剩生产,避免零件、半成品、成品在库过多;避免库房、货架、天棚过剩;避免卡板、台车、叉车等搬运工具过剩;避免购置不必要的机器、设备;避免“寻找”、“等待”、“避让”等动作引起的浪费;消除“拿起”、“放下”、“清点”、“搬运”等无附加价值的动作;避免出现多余的文具、桌、椅等办公设备。

所有这些都降低企业的成本,改善企业经营效益。

六、安全 (SAFETY) 安全活动是指为了使劳动过程在符合安全要求的物质条件和工作秩序下进行,防止伤亡事故、设备事故及各种灾害的发生,保障劳动者的安全健康和生产、劳动过程的正常进行而采取的各种措施和从事的一切活动。

在作业现场彻底推行安全活动,使员工对于安全用电、确保消防通道畅通、佩戴安全帽、遵守搬运物品的要点养成习惯,建立有规律的作业现场,那么安全事故次数必定大大降低。

干净的场所,物品摆放井然有序,通道畅通,能很好地避免意外事故的发生。

安全活动的目的还在于对员工的培养,员工建立了自律的心态,养成了认真对待工作的态度,必能极大地减少由于工作马虎而引起的安全事故。

.....

版权说明

本站所提供下载的PDF图书仅提供预览和简介，请支持正版图书。

更多资源请访问:<http://www.tushu007.com>