

<<物流管理实战全案>>

图书基本信息

书名：<<物流管理实战全案>>

13位ISBN编号：9787545903669

10位ISBN编号：7545903668

出版时间：2011-11

出版时间：鹭江出版社

作者：徐震宇

页数：794

版权说明：本站所提供下载的PDF图书仅提供预览和简介，请支持正版图书。

更多资源请访问：<http://www.tushu007.com>

<<物流管理实战全案>>

内容概要

《光华管理经典·职业经理人管理实战全案》丛书是深受企业界欢迎的《职业经理人十万个怎么办》丛书的最新修订精华版，专门为企业家、高级经理人量身定制，系统收集了世界500强企业及部分中国优秀企业最新管理理念与管理方法，针对经理人在企业管理实务中最常见的问题和难点进行深入分析，提供兼具系统化、标准化与国际化的操作指南，同时也为高级经理人提升职业化素质提供了简便易行的解决方案。

<<物流管理实战全案>>

书籍目录

第一篇 供应链管理

第一章 供应链管理战略

第一节 变革企业组织以适应供应链管理模式

第二节 供应链企业的分层管理

第三节 企业业务流程再造

第四节 实现企业间的组织融合

第五节 供应链风险管理

第六节 制定供应链管理实施战略

第七节 供应链重构

第二章 供应链设计

第一节 界定供应链企业边界

第二节 组建合适的供应链形态结构

第三节 供应链分析

第四节 选择供应链合作关系

第五节 供应链系统设计

第三章 供应链信息系统与支撑技术

第一节 开发供应链信息系统

第二节 构建供应链决策支持系统

第三节 供应链信息系统需求分析

第四节 供应链数据库设计

第五节 在供应链系统中实现电子商务

第六节 运用电子收款机系统(POS)

第七节 电子自动订货系统(EOS)规划

第八节 运用条码(Barcode)

第九节 电子数据交换(EDI)规划

第十节 在供应链管理中实施ERP

第十一节 在供应链中集成相关技术

第十二节 评估供应链信息系统

第四章 供应链管理与控制

第一节 在供应链中提高响应速度

第二节 在供应链中协调企业间关系

第三节 在供应链中协调部门间关系

第四节 建立供应链激励机制

第五节 供应链供给管理

第六节 在供应链中进行采购作业

第七节 在供应链中进行供应商管理

第八节 供应链生产管理

第九节 在供应链中进行库存管理

第十节 在供应链中进行配送管理

第十一节 设计供应链分销渠道

第十二节 供应链顾客服务管理

第十三节 跨国供应链管理

第二篇 采购与供应商管理

第三篇 运输与配送管理

第四篇 仓储物料管理

<<物流管理实战全案>>

第五篇 物流服务管理

第六篇 物流成本管理

附录

章节摘录

版权页：插图：（1）组织结构应该以产出为中心，而不是以任务为中心。

这条原则是说应该由一个人或一个小组来完成流程中的所有步骤，围绕目标而不是某个任务来设计人员的工作内容。

（2）让那些需要得到流程产出的人自己执行流程。

过去由于专业化精密分工，企业的各个专业化部门只做一项工作，同时又是其他部门的顾客。

如果与流程关系最密切的人自己可以完成流程，就能够大大消除原有各工作组之间的摩擦，减少管理费用。

但是这并不意味着要取消所有专业部门的专业职能，例如企业主要设备和原材料的采购，还是需要由采购部门来完成的。

具体如何安排，要以全局最优为标准。

（3）将信息处理工作纳入产生这些信息的实际工作中去。

过去大部分企业都建立了这样一些部门：部门的工作仅仅是收集和處理其他部门产生的信息。

这种安排反映了一种旧思想，即认为低层组织的员工没有能力处理自己产生的信息。

伴随着网络技术和员工素质的提高，信息处理工作已经完全可以由低层组织的员工自己完成。

（4）将各地分散的资源聚为一体。

集权和分权的矛盾是长期困扰企业的问题。

集权的优势在于规模效益，而缺点是缺乏灵活性。

分权，即将人、设备、资金等资源分散开来，它能够满足更大范围的服务要求，却随之带来冗员、官僚主义和丧失规模效益的后果。

为解决集权与分权的矛盾，企业可以采用信息系统使供应链企业各地分散的资源以“信息”形式存于集中式数据库中。

（5）将并行工作联系起来，而不仅仅是联系他们的产出。

实际工作中存在着两种形式的并行：一种是各独立单位从事相同的工作；另一种是各独立单位从事不同的工作，这些工作最终被组合到一起。

在企业推出新产品的周期中，两种形式的并行往往同时存在。

如新产品研发过程把开发工作分割成一个个任务同时进行，以缩短开发周期，但在组装和测试阶段则采用后一种形式的并行。

（6）使决策点位于工作执行的地方，在业务流程中建立控制程序。

<<物流管理实战全案>>

编辑推荐

<<物流管理实战全案>>

版权说明

本站所提供下载的PDF图书仅提供预览和简介，请支持正版图书。

更多资源请访问:<http://www.tushu007.com>