

<<翟新兵>>

图书基本信息

书名：<<翟新兵>>

13位ISBN编号：9787546327969

10位ISBN编号：7546327962

出版时间：2010-4

出版时间：吉林出版集团有限责任公司

作者：翟新兵 著

页数：191

版权说明：本站所提供下载的PDF图书仅提供预览和简介，请支持正版图书。

更多资源请访问：<http://www.tushu007.com>

## 前言

毫无疑问，本书的写作是在5年前受了哈佛的启发。

如果有人问你：学校里学的哪门课程最有用？

恐怕大家的答案不会一致；但是，当美国资深记者哈金斯用了10年时间去询问众多哈佛毕业的成功人士时，却得到了高度趋同的答案：《观人学》。

《观人学》的理论基础是：人的行为和结果是可以预测的。

很遗憾，直到今天，我没有看到过哈佛的《观人学》，而且，在中国的大学里也未见到《观人学》之类的课程。

但从此我起了好奇心，所以5年之后便有了这本《用好人才——企业观人学》。

如果你认为这是一本关于算命的书，那么你错了！

这是一本关于知人善任的书。

这两者有着本质的不同！

算命者多是用似是而非的鬼话去牵强附会。

观人学则是用心理学、行为学的研究成果和相关理论去分析人的行为规律。

## 内容概要

21世纪，企业最核心的竞争力是什么？

人才！

争夺市场占有率，抢占技术制高点，比拼品牌美誉度，企业方方面面日益激烈的较量，归根结底都是人才的竞争。

人事风险是企业最大的风险，并且无法对外转移。

所以一个管理者必须学会观人，其识人用人的能力决定了其事业的大小，古今中外，概莫能外。

实战派管理专家翟新兵，深入研究哈佛大学最受欢迎的实用学科《观人学》数年，结合二十年管理实践经验，带您揭开人们的行为面纱，让您选对人才、用好人才、留住人才，实现企业的最大价值。

## 作者简介

翟新兵，中国实战派企业管理专家，麦纳哲企业管理咨询有限公司总经理，首席咨询师。北京大学、清华大学、上海交通大学、浙江大学、南京大学等众多知名高校EMBA总裁班主讲专家，并担任多家大型企业的管理顾问和管理杂志的诊断专家。

他曾先后任职大型企业市场区域经理、集团培训总监和集团副总裁、总裁等职，有丰富的企业管理实践经验。

他曾为中石化、中石油、国家电网、中国移动、中国建设集团、中国邮政、中国工商等数百家著名企业做过培训。

翟新兵老师常年主讲《企业观人学》、《战略性人力资源管理》、《市场营销战略》等核心课程。其授课风格诙谐幽默，所到之处，好评如潮。

## 书籍目录

自序第一讲 走近哈佛最有用的学科 从认识自己开始 了解“企业观人学” 推开观人的三扇窗——价值观、性格、能力第二讲 员工价值观分析 对于人生意义的思考 有多少种人就有多少种人生观 价值观不同，不相为谋 志同道合，抱团打天下 看懂价值观取向再用人第三讲 企业价值观管理 优秀的企业必定有优秀的文化 企业管理的三个阶段 坚决铲除团队里的害群之马第四讲 价值观管理在企业当中的应用 价值观的三个层次 企业用人的三个层次 忠诚是一种美德 像八公犬一样忠诚第五讲 性格差异的分析和应用 通过什么看性格？性格决定了你看到的世界 有问题的人，问题究竟在哪里？性格决定命运第六讲 职业性格分析 人的三种高层次需求 管理也有层次之分 霍兰德职业倾向 八种职业兴趣 让每个人在最适合的岗位工作第七讲 性格的分析与应用 “管理方格”中的五种管理性格 管理者的四种管理风格 “推销方格”中的五种销售性格第八讲 能力多元化分析 “奇人异事”辨能力 八种智能，相互独立 知人善任，正确利用强势能力 执行能力的重要性 你的企业做到“人岗匹配”了吗？第九讲 成功的三种商数结束语

章节摘录

插图：霍兰德把人的职业倾向分成六种。

他说人和人不一样。

不同的人喜欢从事不同的工作，然后他自然而然就去寻找类似的工作，不适合的他就会排斥，适合的他就会喜欢，一旦找到了他适合的工作，他内心里就会非常开心，他会愉快地工作。

如果找到的工作不合适，跟他的性格相抵触，他内心里就会有一种激烈的冲突。

霍兰德的职业倾向给我们这样一个启发：我们在用人的时候，是否可以看一下他的性格和职业倾向？

这样的理论在很多层面上、在很多领域里值得被不断研究。

加拿大有一部职业分类辞典，它把职业兴趣分成了八种：第一种愿意与事物打交道。

这样的人不愿意跟人打交道，愿意跟事物打交道。

你比如说去看仓库、管设备、管档案，这样的工作让他自得其乐，乐此不疲。

他不烦，他能坐得住。

第二种愿意与人接触。

频繁地跟人交往，他会觉得乐在其中，特别适合这种人的典型职业是记者、销售，这种工作需要愿意与人接触的人。

第三种是愿意干有规律的、具体的工作。

喜欢按部就班，做井井有条的工作，比如说档案管理。

编辑推荐

《用好人才·企业观人学》：哈佛大学最有用的课程清华MBA总裁培训课堂实录选好员工，用对人，知人方能善任！随书附赠翟新兵老师讲课光盘精选一个企业要想成功，必需做到两点：选对方向，用对人！

翟新兵老师教您轻松面对。

《管好企业直击企业价值观管理的十大误区》帮您选对方向，避免走入误区。

《用好人才企业观人学》助您知人善任，轻松掌控21世纪最核心的竞争力——人才。

版权说明

本站所提供下载的PDF图书仅提供预览和简介，请支持正版图书。

更多资源请访问:<http://www.tushu007.com>