

<<绕着大毛球飞行>>

图书基本信息

书名：<<绕着大毛球飞行>>

13位ISBN编号：9787547016985

10位ISBN编号：7547016987

出版时间：2011-9-30

出版公司：万卷出版公司

作者：戈登·麦肯齐

页数：254

译者：闫佳

版权说明：本站所提供下载的PDF图书仅提供预览和简介，请支持正版图书。

更多资源请访问：<http://www.tushu007.com>

<<绕着大毛球飞行>>

前言

创新与打破常规拉卡拉电子支付公司董事长兼总裁孙陶然打破常规才能成功，不论是对外还是对内。对外而言，所谓的规矩就是先行者的做法，他们做成功了，他们的做法就成为了有形和无形的规矩，后来者如果按照这些规矩去做，永远也不可能超越他们。

要超越就必须用和他们不同的做法，打破常规。

对内而言，一个员工如果只知道按照公司的规章制度来工作，就会陷入平庸，成为一颗螺丝钉而丧失发展空间。

一个员工在公司的价值与其可替代性成反比，你的岗位可替代性越高，你的价值就越低，例如前台接待员，公司随时可以招聘到，所以这个岗位的价值最低薪酬也最低。

一般而言，按部就班的工作岗位或者按部就班工作的人，可替代性都比较高，所以价值也比较低。

因此，不论我们是位居高位经营一个公司，还是只是一名员工，我们在工作时都应该把着眼点放到创新上，只有创新才能够解决问题，而工作的唯一目的就是解决问题，只有解决了问题我们的工作付出才有价值。

但是不是为了创新就应该信马由缰没有约束呢？

当然不是，存在即合理，不论是先行者的做法，还是公司内部的规则，都是历经无数的成功和失败锤炼出来的，是过去我们成功的源泉，是合理的，首先我们必须遵循之。

只是情况随时在变化，过去的规则不可能考虑到现在的新情况，所以总会有不适合的地方，我们的创新只是突破了这些不适合的地方而已，绝非全盘推倒重来。

尤其是对于员工而言，创新不是耍小聪明。

经验证明，团队里的危险多来自“聪明人”，登山时他们总想抄近路，游戏时他们总想去守株待兔，工作时他们会“按照自己的理解”修订上级意图，时不时就脱离预定位置让同事踏空。

聪明人总认为自己聪明，所以贯彻领导指示之前总要评估一下领导对不对，往往不会去理解领导的意图，而是沉湎于自己的意图，所以最常见的情况是聪明人是团队中最大的反作用力。

一个团队的战斗力不是由队伍之中最聪明的那个人决定的，而是由战略的正确性和团队的齐心协力决定的。

作为员工我们应该清楚我们首先是团队中的一员，我们要创新，但是不能脱离了团队的目标和核心规则来创新，我们的目的是建设不是破坏，是解决问题不是搞得天下大乱。

创新是有方法的，我认为最有效的方法是按照“先问目的、再做推演、亲手打样、及时复盘”的方法论来进行创新，既保证我们创新的目的是符合总体方向的，也保证创新是可行的，是循序渐进能够执行的。

任何一个行业，一个企业其实都需要创新，但是往往当你踏进去的时候，为了企业的盈利和个人的升值会让你失去了创新的能力和愿望，于是只能碌碌无为地从事单调的工作，没有激情，也没有错误。

在你打破常规的时候，先行者作为既得利益者一定会拼命阻止你的，是继续还是停下来？

你必须知道，所有的创新最开始都是不被看好的。

这是对创新者的第一个考验。

<<绕着大毛球飞行>>

内容概要

贺曼贺卡公司“创新悖论长”戈登·麦肯齐以他30年另类职业生涯的经验，用诙谐的故事、真实案例，为读者解读如何在公司中保持创造力天性。

组织的发展过程就像一根毛发又一根毛发缠成毛球。
毛球是政策，是程序，是规矩，是顺从，是刻板，是屈从现状；绕轨道飞行则是独创，是打破规则，是不墨守成规，是实验和创新。
要想接通创作力，你必须飞出毛球，绕着大毛球飞行。
如果做到了这一点，你就可以在不落入循规蹈矩窠臼的同时，把企业引力变成一种有用的资产，避免飞进遥远太空吞噬一切的虚空。

<<绕着大毛球飞行>>

作者简介

戈登·麦肯齐

他是精灵古怪，奇思异想的酷老头。

他自由放肆，不按常理出牌，他对理性说“呸”，他厌弃干瘪的现实，追寻多汁的社会。

他创造了许多前所未有的事物，摸索研讨班、创新悖论长、幽默工作室，最有名的就是毛球。

他一生著作仅有一本，却畅销13年，被奉为“异类圣经”。

20世纪50年代初，麦肯齐肄业于加拿大英属哥伦比亚大学，偶然在《温哥华太阳报》找到了一份插画师兼文案作者的工作。

到了贺曼贺卡公司之后，他成为个人风格浓厚的企业“圣人”，出任“创新悖论长”。

1991年开始，他就如何在官僚体系内保持创造力办起了摸索研讨班，长期担任贺曼贺卡创意主管。

<<绕着大毛球飞行>>

书籍目录

- 第1章 天才都到哪儿去了
- 第2章 大号毛球
- 第3章 粉菩萨
- 第4章 在毛球里做准备
- 第5章 小鸡的白线
- 第6章 像个冠军那样挥洒自如
- 第7章 你忽视的，就是你得到的
- 第8章 我卡住了
- 第9章 摸索研讨班
- 第10章 容器，一堵看不见的墙
- 第11章 笼子里的居民
- 第12章 介绍……你的大脑
- 第13章 揶揄的故事
- 第14章 高科技桃子
- 第15章 禁用牛奶橘
- 第16章 创新悖论长
- 第17章 死亡面具
- 第18章 金字塔和李子树
- 第19章 奥维尔·怀特
- 第20章 不可衡量的异想天开
- 第21章 创新大锅
- 第22章 更活跃的跟随力
- 第23章 桌球狗
- 第24章 请为我绘出一幅杰作

<<绕着大毛球飞行>>

章节摘录

找回心底的天才我们的创作天才是独创性的根源。

它激发了我们的演化冲动。

它鼓励我们去挑战规范。

创作天才，是张开未经检验的翅膀，勇往直前地飞向崭新的高度。

它有崩溃的风险。

它身无定形，不可思议，无法衡量又不可预测。

随着文明的成熟，天才卡特尔成了压抑独创性的机构，渗入我们生活。

它逼得伽利略放弃了自己科学天才取得的成果。

它赐给苏格拉底一杯毒酒，对圣女贞德处以火刑，把基督钉死在十字架上。

天才卡特尔的合作者太多了：立法的议员，执法的警员，政府官员，教士，老师，家长，兄弟姐妹，丈夫，妻子，恋人，同事，老板，朋友，熟人，甚至素不相识的陌生人。

凡是向现状投降了的人，都站到了改变的对立面。

从摇篮到坟墓，无时无刻没有压力：要正常。

而那些莫名逃开了这种压力、表现出自身天才的人，习惯了受嘲笑，遭谩骂，背负其他各种侮辱。

这就难怪哪怕是六年级的小孩子，都几乎没人愿意承认自己有创作天才了。

但我们需要靠着自身的天才，来摆脱平素反复陷入的困境。

所以，从个体着眼，我们必须战胜天才卡特尔，抛开千篇一律所带来的群体安全感，向你我的天赋寻求帮助。

是的，你的天赋，和我的天赋。

曾经为自己的天才烦过心吗？

我猜，从前有过：或许是在你很小很小的时候，你对自己的天才有过那么一闪而逝的想法，你等着某个权威人物过来帮你确认。

但没人过来。

当然没人来。

确认天才不是权威人物的本行，因为天才是权威的威胁。

但希望总还是有的。

你是成年人了。

身为成年人，你也可以选择自己做权威。

为此，你需要找好位置，唤醒自己当初在驯服傻瓜时弄晕的创作天才。

找回心底的创作天才，是你迈入轨道的第一步。

<<绕着大毛球飞行>>

编辑推荐

《绕着大毛球飞行:寻找工作的从容轨道》编辑推荐：精美四色印刷，笔记本造型设计30多年异类轨道+24则野性创意+12个故事+100多张精彩手绘图示，13年稳居亚马逊畅销榜的“异类圣经”。
激情干瘪，压抑天才，职场催眠，变成克隆人……你有这些职场病症？
该看看《绕着大毛球飞行:寻找工作的从容轨道》了！

《绕着大毛球飞行:寻找工作的从容轨道》适合以下几类人阅读：想要重新唤醒公司创意的管理者；不想被规章制度埋没的职场人；寻找自己定位的城市异类；困惑人生规划的迷茫青年。

<<绕着大毛球飞行>>

版权说明

本站所提供下载的PDF图书仅提供预览和简介，请支持正版图书。

更多资源请访问:<http://www.tushu007.com>