

<<删繁就简做老板>>

图书基本信息

书名：<<删繁就简做老板>>

13位ISBN编号：9787549603046

10位ISBN编号：7549603049

出版时间：2011-9

出版时间：文汇出版社

作者：谢玉成

页数：195

版权说明：本站所提供下载的PDF图书仅提供预览和简介，请支持正版图书。

更多资源请访问：<http://www.tushu007.com>

## &lt;&lt;删繁就简做老板&gt;&gt;

## 前言

企业管理是个复杂的事，到底有多复杂我不知道，因为我是搞建筑设计的。但是如果运用本书中的简单思维观点，世上万物相通，隔行不隔理，我应该也能够知道其有多复杂：和建筑设计一样，包罗万象，又有章可循；既要遵守规律，更须突破创新。闻一多先生提倡的对诗歌写作的要求用到这里也正合适：戴着镣铐跳舞。更何况，谢玉成先生这本书的主旨是简单思维，是人生境界，并不是只针对企业管理，这我就有话说了。

当这本名为《删繁就简做老板》的书稿放到我面前，而且知道了作者是一位以农民工的身份到上海创业的安徽老乡时，我感到震惊了。

我想，恐怕只有产生贾而好儒的徽商的土地上，才能培养出这样的人才，才能出现这样的奇事。

这本书不是传记，不是纯理论性书籍，也不是关于企业管理或者简单思维的教科书，而它又包含了这些内容：既有艰难的创业经历，也有思维方式、管理理念的探索和创新，还有人生境界的领悟和提升。

我想，这是一本有可读性、启发性，而且对读者没有年龄限制的好书。

它对读者不分贤愚、无论老少，只有一个要求：有进取心、勤思索。

结合对建筑设计的感悟，我只谈谈这本书的一个特点：创新性。

前面我说了，她不属于某一种书籍分类，是一种新的形式。

或许有人因此会说它不伦不类，却不知这正是我们搞建筑设计所追求的精髓——绝不能与别人雷同。不创新、毋宁死。

任何一个有创意的新事物出现，都会遭到反对和抵制的。

内容方面也有建树。

简单思维是个新学科，作者是这方面思想的先行者和开拓者之一，所以他很有见地，不仅提出简单思维的方式方法，而且把万物熔为一炉，事事都可运用简单思维方法来处理。

虽然作者声称不作理论探讨、不使用理论词汇，但正因如此，他恰恰是无意识地进行了理论探讨，并且获得了理论建树，因为只有理论的东西才能这样具有普遍地的意义。

一位德国哲学家说：理论是灰色的，而生活之树常青。

这本书就是一位果农从鲜活的生活之树上随手采摘下来的一兜水果。

正因为没有把她作为理论书籍来创作，所以作者无意中又有了一个创新：在阐述理论的手法上创新。

他试图不让读者去背或者记什么定律和名词，而使读者读完本书后，自然就至少部分地掌握了简单思维方法。

不拘一格，不搞理论化，只求实际效果。

正好与形式创新相吻合，这才是本书不属于某一类书籍的根本原因。

我是现烧热卖，运用书中简单思维的一个方法：抓住一点、不及其余，只提出这本书的一个特点。

作为一份精神食粮，她的营养足够了。

这些年来，我见过太多千篇一律、没有特点、充满灰色概念、让人倒胃口的作品，包括满大街的建筑，包括满书店的书籍。

而这本《简单改变人生》，只用一个特点就超越了很多图书。

我想，谢玉成先生请我来作序，首先因为是同乡，其次因为是同行。

他是安徽省南陵县人，我是无为县人，两地隔江相望，原为咫尺天涯，现在一座芜湖长江大桥飞架南北，反是天涯咫尺了。

看到这本书稿后，两颗心也没有距离了。

我想，可能还有我忝为中国工程院院士的身份、说话还有点份量的原因。

其实真正的份量在于书籍本身，就如我们建筑师的份量在于建筑本身一样。

我的建筑设计思想，用简单化思维来概括，是“现代骨、传统魂、自然衣”。

<<删繁就简做老板>>

视传统为“魂”，是我与谢玉成先生共同的理念。

我父亲是军人，即二战中在缅甸战场牺牲的国民党远征军师长戴安澜，他留给我的遗产就是民族心与传统魂。

我虽然不是军人，但无论从事什么行业，我的魂魄都在。

三句话不离本行，我总要说到建筑上，不过该说的也说了。

这就是简单思维。

看来我会是本书的一个好读者。

中国工程院院士、同济大学高新技术研究所所长、教授、博导 戴复东

## <<删繁就简做老板>>

### 内容概要

创业就是发现自己，找出自己的特长，以自己的长处和别人短处比，才能在竞争中占得优势，一个成功者最大的特点，就是能发现自己的长处，使之成为自己的优势，进而开拓出发展空间。

创业要从找苦吃开始。

很多人创业没有吃苦的心理准备，有的人虽然也有吃苦的准备，但一旦苦到一定程度他就吃不消了。我说的吃苦，是要苦到你想象不到承受不了，还要坚持下去，坚持到别人坚持不下去而只剩下你了，那么你就是成功者。

一个人不管素质怎样、只要坚持做一件事，他就肯定会成功。

绝大多数创业者的失败，不是因为他没有能力，也不是因为运气不好，而是因为他没有坚持。

写这本书也是我对简单思维模式的一次大胆的实践运用：不要相信权威和成规，和巨人站一样高来看问题。

<<删繁就简做老板>>

作者简介

谢玉成

1963年8月15日出生于安徽省南陵县弋江镇新陶外河自然村，经过20年打拼，从一个贫困的农家孩子成为集团公司董事长。

国家一级建造师、高级工程师、高级经济师。

上海安徽商会常务副会长、上海新沪商联合会副会长、上海南陵商会常务副会长。

被评为第五届“中华百名优秀徽商”、“海内外十大优秀新徽商”、第三届“优秀中国特色社会主义事业建设者”。

## <<删繁就简做老板>>

### 书籍目录

序 / 戴复东

#### 第一章 简单思维是人生利器

##### 一、创业越简单越容易

1. 创业就是发现自己
2. 吃苦是第一条捷径
3. 要准备好了才创业吗?
4. 不走寻常路
5. 碰上不懂的事怎么办?
6. 千头万绪无所适从怎么办?
7. 坚持做一件事
8. 创业成功者有哪些特质?
9. 创业总是失败怎么办?
10. 走投无路了怎么办?
11. 创新是创业的法宝
12. 把明天的事今天做了
13. 危机往往是机会

##### 二、管理越简单越有效

1. 简单是一种方法
2. 管理内容越少越好
3. 制作计划要简单明了
4. 企业发展就得要改革
5. 简化组织层次
6. 董事长管理的人不超过三个
7. 建立公司党支部, 加强战斗力
8. 成立工会, 稳定员工的心
9. 建立最简单有效的制度
10. 对领导者的简单要求
11. 让工作自豪, 哪怕是在擦地板
12. 只需要结果
13. 准确定位
14. 管理就是沟通、沟通、再沟通
15. 自己培养企业团队
16. 每个人都是人才
17. 与员工共享
18. 激励要始终如一
19. 对员工诚信
20. 面对优秀员工的辞职怎么办
21. 员工不称职怎么办?
22. 抓执行力是牵企业管理的牛鼻子
23. 好的企业文化是最佳控制手段

#### 24. 企业文化的简单化

#### 第二章 简单思维是万能钥匙

##### 一、方法越简单越实用

1. 让客户做选择题
2. 第一次见面要给客户好印象

## <<删繁就简做老板>>

3. 与人合作要先让人获利
  4. 做任何工作前, 都要回答三个能不能
  5. 牢记丛林法则
  6. 与成功者交流
  7. 让员工赞赏你的品格
  8. 简单到极限就是绝活
  9. 站在对方的位置想问题
  10. 要善于赞美人
  11. 放下架子
  12. 碰到难题逆向思考
  13. 重复是学习之母
  14. 我的简单学习方法
- 二、思维越简单越清晰
1. 寓言小马过河对我的影响
  2. 模仿最快, 最易成功
  3. 到达目标走直线最近
  4. 任何问题只有一个解决要点, 但可以有很多解决方法

.....

第三章 简单思维是人生最高境界

后记

## <<删繁就简做老板>>

### 章节摘录

一、创业越简单越容易 创业并不简单，应该说是很难的事。我们要做的是把难事变简单，身边就会充满了机会。

其实，在中国创业本身就不难。

如果在美国和欧洲创业，难度会很大，因为那里的经济秩序都建立起来了，而且很完善。

中国现在正是经济发展的上升期，完整的经济秩序还没有建立起来，有很多在欧美已经成熟的行业在中国才刚刚兴起。

如果你在欧美工作一段时间，只要把一些中国没有的业务原封不动地搬过来，照葫芦画瓢，就可以轻松创业。

模仿也是一种简单思维。

要相信任何事情都是有规律可循的。

感到难是因为没有找到办法。

如果没有找到办法，创业就肯定会失败。

如果说创业的成功率只有1%，那么失败的99%就只有一个原因：没有掌握到他所做的业务的规律。

要相信自己肯定能找到解决难题的办法。

不但是你，谁都能找到。

如果找不到怎么办？

最简单的思维是：暂时不要创业，直到找到办法为止。

怎样才能找到办法呢？

1. 创业就是发现自己 创业就是要找出自己的特长，以自己的长处和别人短处比，才能在竞争中占得优势。

所以说，有了特长创业就变容易了。

陈毅元帅有一次对人说：“在元帅面前，我说我是诗人；在诗人面前，我就说我是元帅。这样谁都没有我厉害了。

”这是典型的以自己的长处对别人的短处。

在生活中如果这样做，除了满足虚荣心外没有别的好处，陈毅元帅当然是在开玩笑。

可是在战场上他却无数次这样做，因而打了无数次胜仗，被打败的国民党将领纷纷表示不服气，说有本事拉出去硬碰硬好好打一仗。

这当然很好笑，战场上是以成败论英雄的。

我经常听一些创业失败的人感叹自己运气不好，其实他错了。

商场也是以成败论英雄，不要和打败了的国民党将领一样说如果怎么怎么样，没有如果，只有结果。

创业就要以自己的长处去对付别人的短处，这不是投机取巧，这是掌握了方法。

可是，陈毅太有才了，既是元帅又是诗人。

我们不能比，我们到元帅面前什么都不是，到诗人面前也什么都不是。

我们没有特长，怎么办呢？

不要说你没有特长，你一定有。

说自己没有特长，是没有找到它。

不要认为人才高不可攀，只要放对位置、机会和时机合适，你也是人才。

所谓时势造英雄，在战争年代打仗很厉害的很多泥腿子，放到现在肯定不是战争人才了，但或许是其他方面人才。

我是在上个世纪八十年代初开始创业的，那时刚初中毕业，真的是没有任何特长。

我要做的第一件事，就是看能不能找出自己的特长。

我们总是以为了解自己，其实没几个人真的了解自己。

我也是。

人最难的是了解自己。

一个人如果能充分了解自己，并清楚知道自己想要什么、最适合做什么，那么他在人生道路上必将有

## <<删繁就简做老板>>

大成就。

创业就是找出一条属于自己的路。

一个成功者最大的特点，就是能发现自己的长处，使之成为自己的优势，进而开拓出发展空间。我此时就有意识地开始发现自己了。

我终于发现自己有一个特长——美术课成绩好。

我就想，能不能把这个小小的特长发展成创业的方向？

从小学到初中，我的美术课成绩都非常好。

小学五年级时，美术老师还没有我画得好。

上课时，老师就让我在黑板上画图，然后老师讲解，叫同学们照着画。

当然，我们农村小学的老师水平不高也正常，要是在城里上学，不可能会有小学老师没有学生画得好。

这种学生超过老师的情况一般到中学才可能会有，到大学肯定会有。

由此可以看出，我当时虽然比老师画得好，但水平真是不高，和城里从小就学画画的孩子相比肯定不行，是老师的水平太差了。

但至少我有这个潜力，为什么那么多同学只有我比老师画得好？

这就是长处。

那时家里过年，除了领袖像不敢画，其他年画都是我画的。

过年前，我就到乡电影院门口，把墙上贴的海报揭下来，带回家用背面画年画。

海报纸厚、白，质量好，画出来的年画效果比在买来的纸上画的好多了。

每逢春节，亲戚朋友串门时看了我画的画，都说画得好，我心里很得意。

虽然那时我的画很难说有什么高水平和高境界，就是画得像而已，但也能显露出一个人的潜质来。

我感觉到，通过绘画，自己不仅对形象有感觉，而且对颜色也很敏感。

我想：凭我对颜色的敏感，做一个油漆匠行不行？

正好隔壁家的儿子准备娶媳妇，打了很多家具，请了一个当地很有名的油漆匠。

我有心想学，又不敢讲，怕被人家拒绝。

老话说，教会了徒弟，饿死了师傅。

所以这些农村有本事的匠人都不会轻易教徒弟的。

.....

## <<删繁就简做老板>>

### 编辑推荐

任何复杂的问题都能够简单化处理，当我们做到删繁就简，就实现了创新。这是一个从初中生走向集团董事长管理智慧。

《删繁就简做老板：从初中生走向集团董事长管理智慧》不是传记，不是纯理论性书籍，也不是关于企业管理或者简单思维的教科书，而它又包含了这些内容：既有艰难的创业经历，也有思维方式、管理理念的探索和创见，还有人生境界的领悟和提升。这是一本有可读性、启发性，而且对读者没有年龄限制的好书。

<<删繁就简做老板>>

版权说明

本站所提供下载的PDF图书仅提供预览和简介，请支持正版图书。

更多资源请访问:<http://www.tushu007.com>