

<<精细化管理一本通>>

图书基本信息

书名：<<精细化管理一本通>>

13位ISBN编号：9787550226005

10位ISBN编号：7550226008

出版时间：2014-3-1

出版时间：北京联合出版社

作者：周士量

版权说明：本站所提供下载的PDF图书仅提供预览和简介，请支持正版图书。

更多资源请访问：<http://www.tushu007.com>

<<精细化管理一本通>>

内容概要

作者从生产管理、质量管理、物料管理、设备管理、现场管理五个层面逐级展开，为国内生产制造业企业的生产、销售、研发、项目、采购等部门的质量管理提供了精细化的解决方案，是一部使精细化管理得以有效落实的工具书。

本书不仅适合企业高层管理者使用，还可作为企业培训师、咨询师和高校相关专业师生的参考用书。

作者简介

周士量

著名生产现场管理专家，高级咨询师，实战派现场辅导导师，多家知名培训咨询公司高级培训师、咨询顾问。

擅长生产现场管理、质量管理、运营管理体系设计和执行，曾为多家企业进行过生产现场管理与质量管理模式的设计和改善提升。

生产管理培训和咨询经验十分丰富，曾为三一重工、中远船务、中国国电、中烟集团、航天科工、沈阳机床、兵备装备集团、娃哈哈、松下电子、海信、一汽集团等著名企业提供培训和咨询服务。录制有《制造业精细化管理》《班组建设与班组长管理实战》《交货期管理与操作实务》等VCD。

<<精细化管理一本通>>

书籍目录

目录

序 不精细，就倒闭

第1章 面临危机：“野蛮制造”

中国制造业管理的种种乱象 003

当前制造业面临的难题 003

制造型企业存在的五大不足 004

企业管理现状堪忧 008

现场管理乱象种种 008

工厂普遍存在“七大浪费” 041

第2章 发展趋势：精益制造

全球制造业发展的三个阶段 051

野蛮制造 052

标准化制造 053

精益制造 056

精细化管理追求的七大目标 064

“零”切换 064

“零”库存 066

“零”浪费 066

“零”不良 068

“零”故障 070

“零”停滞 070

“零”灾害 072

第3章 管理的精髓：持续改善

精细化管理是科学的管理模式 077

精细化管理 077

两大工具 078

四大特征 079

四大目的、六大内容 081

精细化是管理理念的一场革命 082

精细化管理要落到实处 084

七大管理策略 084

八大执行原则 085

第4章 管理者职业化

清晰的自我认知 089

找准位置 089

明确职责 091

认清角色 096

提升管理艺术 098

管理是门艺术 098

管理工作的五大使命 101

管理者的具体职责 102

管理者的综合素质 104

做好人员管理 107

团队管理 107

员工管理 113

<<精细化管理一本通>>

第5章 生产管理精细化

生产管理的四大瓶颈 119

物料脱节 119

计划不准 120

交期难保 121

协调不周 121

解决瓶颈问题, 靠组织领导部门 123

生产管理流程再造——流程化与信息化 126

信息化、流程化 126

引进ERP, 流程再造是前提 129

全面改善生产管理 132

工作职责全面量化 132

“游戏规则”明确具体 134

绩效考核务实严谨 136

第6章 质量管理精细化

科学认知质量管理, 提高质量意识 141

质量管理的发展阶段 141

提高质量意识 143

走出质量管理的误区 147

质量管理四大误区 147

五种错误假设 152

树立正确的质量观念 153

做好质量管理工作 155

质量管理的四项基础 155

制订正确的质量管理方针 157

严格遵守三控制、三检制和三控制 159

质量管理的科学方法 160

第7章 物料管理精细化

超市管理的启示 167

超市是物料管理最科学的地方 167

“三不政策” 168

有库存, 就有库存规划 171

正确认识库存 171

合理规划库存 172

物料管理的原则和方法 176

物料收发运作流程 176

物料采购的5R原则 176

物料管理的ABC分析法 178

四种物料管理的高效方法 179

第8章 设备管理精细化

设备管理理念 183

精细化的设备管理理念 183

消除设备九大浪费 186

做好设备管理工作 187

设备的初期管理 187

设备的专业管理 187

设备的一级与二级保养 189

<<精细化管理一本通>>

TPM (全面生产保全) 191
TPM 的发展史 191
准确理解TPM 的含义 191
实施TPM 要讲方法 192
第9章 现场管理精细化
卓越现场 197
卓越现场对客户有巨大吸引力 197
卓越现场的管理规范 199
人员优化 202
对员工的优化重点是培养 202
人员优化要往良性循环方向发展 203
现场管理工具的应用 205
6S 管理——使现场的浪费看得见 205
工业工程——保证现场的工作效率 208
目视管理——把问题摆到明处 209
其他现场管理工具 210

<<精细化管理一本通>>

版权说明

本站所提供下载的PDF图书仅提供预览和简介，请支持正版图书。

更多资源请访问:<http://www.tushu007.com>