第一图书网, tushu007.com

<<集团公司财务控制>>

图书基本信息

书名：<<集团公司财务控制>>

13位ISBN编号：9787550501669

10位ISBN编号：7550501661

出版时间：2011-6

出版时间：大连

作者：李秉成

页数：202

版权说明：本站所提供下载的PDF图书仅提供预览和简介，请支持正版图书。

更多资源请访问：http://www.tushu007.com

第一图书网, tushu007.com

<<集团公司财务控制>>

内容概要

本书结合武汉钢铁（集团）公司内部财务控制实际案例，建立了以集团公司总部战略目标为控制目标，以投资控制、筹资控制、会计信息质量控制为控制重点，以人事管理、财务考核与控制、预算管理与控制为主要控制手段的集团公司财务控制体系，分析了集团公司内部财务控制方法。

第一图书网, tushu007.com

作者简介

李秉成，男，湖南邵阳人，中南财经政法大学教授。
2004毕业于中南财经政法大学，获管理学（会计学）博士学位；2004年至2007年在武汉钢铁（集团）公司博士后科研工作站从事集团公司财务管理研究工作，2007年至今在中南财经政法大学会计学院从事教研工作。

主要从事集团公司财务管理与控制、企业财务困境等问题的研究工作。
在《会计研究》、《宏观经济研究》、《管理评论》、《财务与会计》等专业期刊发表论文50余篇，出版《企业财务困境研究》、《财务管理案例教程》等多部专著。

第一图书网, tushu007.com

<<集团公司财务控制>>

书籍目录

第一章 集团公司管理控制与财务控制框架
　第一节 集团公司的概念
　第二节 集团公司的形成
　第三节 集团公司组织结构与管理控制
　第四节 武钢组织结构及管理控制问题
　第五节 集团公司财务控制框架
第二章 集团公司投资控制
　第一节 集团公司投资控制环境及投资特征
　第二节 集团公司投资决策控制
　第三节 集团公司资产投出控制
　第四节 集团公司投资持有控制
　第五节 集团公司投资处置控制
第三章 集团公司筹资控制
　第一节 集团公司筹资环境
　第二节 集团公司筹资方式与筹资控制目标
　第三节 银行借款筹资控制
　第四节 商业信用筹资控制
　第五节 证券筹资控制
　第六节 内部筹资控制
第四章 集团公司会计信息质量控制
　第一节 会计信息质量
　第二节 集团公司会计信息质量
　第三节 集团公司会计信息质量控制方法
第五章 集团公司内部业绩评价
　第一节 集团公司内部业绩评价方法的演进
　第二节 集团公司内部业绩评价要素
　第三节 武钢内部业绩评价目标
　第四节 武钢内部业绩评价指标
　第五节 武钢内部业绩评价方法
参考文献

第一图书网, tushu007.com

章节摘录

（三）国际商业银行借款控制方式　　1.选择使用外汇借款项目　　投资决策主要包括项目建议书审批、可行性研究及评估过程、可行性研究报告审批三个环节。
武钢成立投资委员会，对重大决策集体讨论通过，必要时还召集专家顾问委员会，听取多方建议，以保证投资决策的科学性、民主性。
公司制定相关投资制度，规范投资审批程序与主管部门的审批权限。
公司坚持“量入为出”的原则，按年度编制投资计划，对于需用到外汇借款的重大项目，结合计划财务部和规划发展部共同编制的外汇使用预算方案，合理安排外汇借款资金。
公司规定投资的原则为：①符合国家产业政策、优先安排高新科技，出口创汇和国家重点支持的产业；②有利于吸引国内外资金，有利于建立稳定的经济协作关系，创造良好的生产经营外部条件；③开发项目要统筹安排，综合平衡，量力而行，要优先考虑投资效益，所有项目收益率必须高于同期银行贷款利率20%以上。
　　各项目管理单位的领导人要对投资项目的效益承担责任。
不能按期收回投资，导致公司资产、资源、资金损失的项目，要根据损失的大小对其主要领导人和责任人进行经济责任考核和工作业绩考核。
　　2.外汇借款申请前的准备工作公司设立外汇管理领导小组，其职责是：在总经理直接领导下负责全公司外汇的计划安排，重大外汇收支决策，外汇管理中的重大问题，协调内部用汇单位与外汇业务单位间的联系。
领导小组下设办公室，负责外汇领导小组的日常工作。
计划财务部是外汇领导小组成员之一，是外汇收支和外汇使用计划的归口管理部门，负责公司的外汇平衡与外汇币种、汇率、风险管理，对全公司的外汇收支实行集中的、全过程的管理。
　　在向国际商业银行申请借款前，公司必须先做好考察工作，设计合理的借款方案。
加强对国内外经济形势和国际金融市场的研究，特别是国外有关借款政策和利率水平及走势的研究。
武钢结合所建项目的特点，将设备技术较先进的几家企业列入引进对象，对其所在国的货币利率水平及有关信贷政策予以考察研究，综合考虑其筹资可能性、筹资成本、筹资风险，通过比较再确定利用外资形式、规模及贷款期限。
武钢积极联系像国家外汇管理局、外汇指定银行这样的有专门力量负责研究各种主要外汇的利率走势和汇率走势的管理机构和金融部门，以及时获得准确的信息和学习经验，增强自身对国际形势和国际金融市场的分析能力和预测能力。

第一图书网, tushu007.com

<<集团公司财务控制>>

编辑推荐

企业内部控制与风险管理工具箱。

第一图书网, tushu007.com

<<集团公司财务控制>>

版权说明

本站所提供下载的PDF图书仅提供预览和简介，请支持正版图书。

更多资源请访问:http://www.tushu007.com