第一图书网, tushu007.com

<<远见>>

图书基本信息

书名：<<远见>>

13位ISBN编号：9787550610026

10位ISBN编号：7550610029

出版时间：2011-12

出版时间：凤凰出版社

作者：井上笃夫

页数：224

译者：王健波

版权说明：本站所提供下载的PDF图书仅提供预览和简介，请支持正版图书。

更多资源请访问：http://www.tushu007.com

第一图书网, tushu007.com

前言

2010年6月25日。
东京·千代田区，东京国际论坛。
软件银行在定期股东大会结束后，举行了“新30年愿景发布会”。
可容纳5000人的会场座无虚席。
还有很多人通过USTREAM网站在线观看。
发布会上，软银的创始人孙正义阐述了他对未来30年的伟大构想： 通过信息革命使人们幸福。
成为世界前十强企业。
时价总额达200万亿日元(约为现在的100倍)。
旗下公司由现在的800家增加到5000家。
让企业持续增长300年。
成立软银学院(培养接班人的项目） 事业刚刚起步不久，孙正义就曾一遍又一遍地对着两名兼职慷慨陈词：“营业额要在5年后达到100亿日元，10年后达到500亿。
希望有朝一日，我们的营业额能以万亿为单位。
” 如今，这两名兼职早已离开。
30年后，软银成了营业额超过2万亿日元的大企业。
几经周折，孙正义兑现了他曾说过的话。
创业第一天他就提出要推进数字信息革命，这一次，他又表明了要进一步推进的决心。
孙正义说这大概会是他最后一次吹牛。
当然他是认真的，而且确信有实现的可能。
至于战略，孙正义也向人们展示了具体的愿景： “要成为全世界人最喜爱、最需要的公司。
” “顺应时代潮流，自主创新。
” “不拘泥于特定的技术、商业模式或产品。
” “与优秀、睿智、有能力的同道中人建立伙伴关系。
” 还要“发明可以持续增长300年的自律、分散、协调型的组织结构”，并使之成为“软银集团的DNA”。
孙正义把设计集团的DNA定义为他最大的任务，诉说他对培养接班人的热情。
孙正义的演讲并没有就此结束。
他向当天特地请到现场的父母表示感谢，随后开始讲述少年时代与祖母的回忆，讲述了与祖母一起回祖籍韩国大邱时的经历。
一度因泪水而哽咽，人们纷纷唤着孙正义的名字，鼓励他。
孙正义继续他感人的演讲。
祖母从日本带去韩国的，只是一些打满补丁的旧衣物，但他们都非常高兴。
那些人的笑脸，还有当时祖母的笑脸，令孙正义难以忘怀。
孙正义说：“不为金钱，也不为地位名誉。
如果能像奶奶那样，让人们高兴，为那样的事作出贡献，就是幸福的。
” 最后，孙正义向听众深深鞠躬。
在满场的掌声中，超过两个小时的“新30年愿景发布会”结束了。
孙正义是一位不世出的企业家。
20多年来我一直以一个历史记录者的身份在关注他。
他所说过的话，尽管枝节的部分会有所出入，但根本的部分却是样样都变成了现实。
“推进信息革命”这个中心从来没有偏离半分。
孙正义从出生至今日，走过了怎样的人生？
他倾其一生想要成就的又是什么？
他思考着什么？
他究竟是个怎样的人？

第一图书网, tushu007.com

为了找寻答案，我再次走访了和孙正义深有关联的人，并直接采访了孙正义本人。

第一图书网, tushu007.com

内容概要

软银迎来它的30周年创立纪念，孙正义又将怀揣怎样的新梦想——“通过IT革命造福世人”——这新30年的愿景背后又有多少故事？
有多少不为人知的信念及毅力的支撑？

他大智若愚，惜字如金，雷厉风行，他是冒险家。
他是活跃在世界IT与资本舞台上的韩裔日本人，他有柔软丰富的中国情结。
他曾经主动投资马云，他是马云心中的同类，是让阿里巴巴活下来的知遇恩人与朋友；在硅谷，他是备受美国人尊敬的日本人，因为他“是最早注意到互联网的重要性的人。
”他希望让企业持续增长300年，他不遗余力帮助弱者。
时隔两年，作者再次采访孙正义，为读者解说孙正义心中的“IT革命”，解说孙正义的人生，解说软银的新30年愿景。

第一图书网, tushu007.com

作者简介

井上笃夫（Atsuo Inoue），日本著名传记作家。
1947年生于歧阜县。
早稻田大学退学。
著作有《信仰：孙正义传》、《爱迪生》、《追忆玛丽莲·梦露》、《政治·性诱惑——美国总统与好莱坞》（新潮新书）、译著《米歇尔·奥巴马——因爱而生的奇迹》（Art Days）、《今天是上苍赐予的礼物》等。

第一图书网, tushu007.com

书籍目录

序
第一部
与孙正义有关的八个人
为了人们的幸福
三上乔 原北九州市立引野小学教师
留名青史
阿部逸郎 久留米大学附设高中教师
决定要攀登的山峰
安东尼?特 鲁西略 原塞拉蒙特高中（Serramonte High School）校长
挑战催生新技术和新商业模式
威廉?米勒 斯坦福大学商学院名誉教授
互联网与机器人融合
保罗?萨福 斯坦福大学教授
泪洒《阿里郎》
林武志 朝日太阳能总经理
征服中国就是征服世界
马云 阿里巴巴集团主席兼CEO
两位天才
柳井正 迅销（Fast Retailing）董事长兼总经理
第二部
孙正义专访
第一次 2009年3月25日
第二次 2009年7月2日
第三次 2010年7月14日
第三部
孙正义的特别讲义——软银学院启动仪式
后记
主要参考文献

章节摘录

孙正义的特别讲义——软银学院启动仪式　2010年7月28日，东京·汐留的软银总部25层。
从员工食堂所在的这一层，可以一览滨离宫恩赐庭园。
　这天，是以发掘和培养接班人为目的的“软银学院”开学的日子。
孙正义的“软银集团DNA设计”启动了。
会场座无虚席，希望听讲的人掌声欢迎孙正义，孙正义则报以满面微笑。
　第一期听讲的学生共计300人。
其中270人是集团内员工。
其余30人是对外征募的。
孙正义首先介绍了接班人培养计划：“集团内报名人数1000人以上，外部报名不到24小时就达到3700人。
”　内部、外部的比例会根据情况慢慢调整。
　“每半年会换掉300人中的百分之十，也就是30人。
”　学生的选拔，presentation的评价，换人时的判定都会本着“透明、公平”的原则来进行。
　然后孙正义开始他的特别讲义——《孙氏双乘兵法》。
　启动仪式通过USTREAM在网上直播。
孙正义公开了把自己带向现在成功的、并经实绩证明了的经营理念。
　把“信息革命让人们幸福”作为理念的大企业老板亲自带头，利用最新的IT工具，向我们展示了“未来世界”的样子。
这是孙正义所说的“全世界人共享信息的时代”的到来。
　原本没有交点的人连在了一起，“一般市民全体实时参与”，人类史上前所未有的过程、系统，正逐渐成为现实。
今后想必也将发生在行政、教育等各领域。
　孙正义在这次特别讲义中用的是《孙氏双乘兵法》。
　中国春秋时期(公元前770年～公元前403年)的武将孙武所著的《孙子兵法》，和孙正义自己的话组合在一起，便是《孙氏双乘兵法》。
　孙正义很早就说过要“70岁前后退休”。
　“现在52岁，20年内会把接力棒交出去。
我想传授的东西，总结下来就是《孙氏双乘兵法》。
”　画面上的文字矩阵——横竖各5字共25个汉字似曾相识。
那是1990年采访孙正义时，在日本软银的经理室里挂的。
　道 天 地 将 法 理念　顶 情 略 七 斗 愿景　一 流 攻 守 群 战略　智 信 仁 勇 严 将德　风 林 火 山 海 战术
　这是孙正义二十几岁患慢性肝炎，徘徊在生死线上时，在病床上把《孙子兵法》与自己的想法结合起来，经过深思熟虑的结果。
　“在致力于新事业时，在遇到试炼时，在考虑中长期的愿景时，我总是一边自问是否符合这25字，一边经受试炼，挑战新事物。
我也没能把它发挥到极致。
从某种意义上来说，这是永恒的主题。
”　不过，画面上的文字，跟20年前孙正义向我解释的顺序有所不同。
果然，孙正义首先从这点开始说起：“昨晚版本升级了。
”　1990年时的版本如下，“一流攻守群”在最上面：　一 流 攻 守 群　道 天 地 将 法　智 信 仁 勇 严　顶 道 略 七 斗　风 林 火 山 海　孙正义说明了其中的原因：“(过去)我争第一的心很强。
但是现在，最重要的事物的顺序变了。
”　1990年的版本里有两个“道”字，孙正义当时解释说：“第二行的‘道’是理念、志向，第四行的‘道’是道路的意思。
”这回，第四行的“道”换成了“情”。

孙正义对学生们说：“升级后的版本按照重要程度重新排序。
我希望所有的意思都能深入你们的骨髓。
在做决定的时候，按重要顺序，短时间确认。
我希望这成为你们的习惯。
” P169-174 【道】 “你们认为是什么意思？
” 一个人举手回答了孙正义的提问。
“我认为是通过信息革命让人们幸福。
” “非常好。
完全正确。
着眼点不错！
”孙正义说道。
掌声响起。
“接下来还会提问，在回答之前请先说一下自己的名字。
” 孙正义高兴的样子，让人想起他说过的话：“做教师曾经是我的梦想。
” 【天】 在此，孙正义重复了好几遍“还有别的吗”，学员的回答一个跟着一个。
“顾客”、“世界第一的集团公司”、“延续300年的DNA”、“目标永远在顶峰”、“成为被需要的企业”、“志向远大”、“站在天上看一切”、“没有人孤独的世界”。
“大家都答得很好。
”孙正义说，“大家各有各的解释，说明已经开始动脑子了。
” 正确答案是“天时”，也即“时机”。
“松下幸之助运气不佳。
因为他生得太早，远在信息大爆炸之前。
我们出生在农业革命、工业革命、信息革命这三大革命的绝好时机。
” 孙正义说：“我们出生在这个时代，仅此一点就已经是幸运的了。
” “生在一个伟大的时代，我们必须利用这一天时，振翅高飞！
” 【地】 地是“地利”。
“这之前美国是互联网的中心。
5年后，亚洲网民将占到百分之五十。
” 中国网民人数超过了美国。
孙正义用右手指了指天，又指了指地。
从十多年前起，就在阿里巴巴集团等很多公司播下了种子。
“既得天时又得地利，这就必须要干了。
” 然后孙正义用力说道：“如果这种情况下不挑战，就没有做领袖的资格。
” 【将】 成为优秀的将领。
还要得到优秀的将领。
“自己一个人什么也做不了。
”孙正义说道。
“自己必须有大将之才具。
在此基础上，至少要有10个支持自己的良将。
没有志同道合的良将是不行的。
” 【法】 孙正义责备了一名学员。
“大声说，听不见！
” 所谓法，即建立方法论、体系、规则。
“建立体系、制定规则——如果不以这样的形式，就建不成大的组织。
靠歪打正着来收获果实不是长久之计。
” 孙正义说，要维持胜利，就必须有独自的结构，并营造不断革新、改善的风气。
为了实践以上“理念”，孙正义接着提出了5字“愿景”，这就是孙正义独创的“顶情略七斗”。

第一图书网, tushu007.com

P176-179

后记

本书得以付梓，是众人的睿智与热情所赐。
特别是软件银行的孙正义总裁，他非常理解我“记录时代，保留历史”的心愿，接受了我的单独采访。
这可以说是实业家与作家的正面交锋。
我衷心感谢。
在美国采访期间，很多人为孙正义写了赠言，经我带回。
征得孙正义总裁同意，在此公开出来。
Hr.Son　你让我想起了塞拉蒙特高中。
我现在依然相信，干得好，因为你。
你是我们的骄傲。
我也感到很光荣。
托尼·特鲁希略　孙正义少年只用三周就从塞拉蒙特高中毕业，作为当时的校长，特鲁西略非常乐于讲述他们“冲击性相遇”的那一天。
亲爱的正义：　我在圣名大学(Holy Names University)问候您。
欢迎您和您的妻子来我们学校。
我们将把您视作特别校友。
玛格丽特·科克修女　我们为您和您所达成的一切感到自豪。
愿您今后家庭幸福。
圣名是您的家。
请随时过来。
另，请继续怀抱伟大的梦想。
艾琳·伍德沃德修女(原圣名学院主任教授)　孙正义曾经和将来成为妻子的女性在圣名学院(现在是大学)学习，原来的学长和主任教授一遍遍地说“感到自豪”。
正义：　祝你一直幸运！
感谢你为我制造和纯子见面的机会！
亨利·席德瑞克　正义：　由衷地为你的成功感到高兴。
想起我们一起度过的时光，还有你的高尔夫最好成绩，很快乐。
你能拯救世界。
放手去干吧！
彼得·哈维　正义：　想起你在伯克利的时光，很快乐。
再会。
福莱斯特　正义：　想起跟你在一起的许多经历，很开心。
你为我女儿抱来一大袋婴儿服，现在仍是美好的回忆。
女儿也长大了。
已经做妈妈了。
查克　孙正义在伯克利读书时为发明、开发“自动翻译器”雇的以福莱斯特教授为首的技术小组，是第一流的研究者，他们设计了第一台被放入阿波罗宇宙飞船的微型计算机。
他们也合写了一封给孙正义的信。
当时的一个人还因为自动翻译器的工作在往返美国和日本的飞机上结识了未来的妻子。
他们的话语都洋溢着对孙正义的爱。
在美国的生活，让孙正义遇到了许多可以交心的人，这想必您也有所体会了。
本书的采访历时长久，日程非常紧凑。
但接受采访的各位都非常配合，整个过程也非常愉快。
但愿本书能把这些人的热切心情传达出来。
本书的完成得益于很多人的帮助。

第一图书网, tushu007.com

特别要感谢下面这些人。
　软件银行宣传室主任栃原且将、白石照喜、Viewn会长田部康喜等人都赞同我记录历史的做法。
电通的古谷宗章、朝比奈贞祜二人陪我进行了美国和九州的采访。
很荣幸获得作家中田耕治的指导。
跟上本书同样，请书法家矢萩春惠挥毫题字。
　最后，这回又承蒙实业之日本社文艺出版部部长岩野裕一负责，非常高兴。
　另有《孙正义全传》(实业之日本社出版)与本书成对，如能一并阅读，深感荣幸。
另外，正文中的敬称恕已略去。
　2010年8月8日　井上笃夫

编辑推荐

1995年，孙正义将200万美元投给了当时名不见经传只有5个人的Yahoo公司；同样也是1995年，孙正义第一次投资了中国的网络公司——UT斯达康，只谈了30分钟，就决定投资3000万美金；2002年，孙正义和马云第一次会面，“经典的6分钟”后，居然对阿里巴巴“一见钟情”，一举投资2000万美元。

无怪乎孙正义会被别人称做“异端”和“疯子”，这样的疯狂决定，旁人或许一生只可能做出一次，然而，对孙正义来说，对阅读日本作家井上笃夫所著的《远见——孙正义眼中的新未来》一书的读者来说，这样匪夷所思的事例却是随处可见，尤其是当宽带引发了第二次互联网热潮之后：新浪、网易、上海盛大、携程旅游网、当当网上书店、淘宝网上购物、分众传媒、博客中国、深圳铭万……国内众多著IT企业都留下了孙正义的身影并打上了其软银公司的烙印。

时隔两年，作者再次采访孙正义，为读者解说孙正义心目中的“IT革命”，解说孙正义的人生，解说软银的新30年愿景。

第一图书网, tushu007.com

版权说明

本站所提供下载的PDF图书仅提供预览和简介，请支持正版图书。

更多资源请访问:http://www.tushu007.com