

<<IE精细化管理>>

图书基本信息

书名：<<IE精细化管理>>

13位ISBN编号：9787550700215

10位ISBN编号：7550700214

出版时间：2011-1

出版时间：海天

作者：李家林

页数：204

版权说明：本站所提供下载的PDF图书仅提供预览和简介，请支持正版图书。

更多资源请访问：<http://www.tushu007.com>

## <<IE精细化管理>>

### 内容概要

“工厂管理一本通”从企业最热门，也是最需要解决的六个方面(班组管理、品质管理、5S管理、IE管理、目视管理、仓储管理)展开与延伸，注重以市场需求为导向，提供满足不同层次读者需求的梯度产品。

《IE精细化管理》是“工厂管理一本通”的其中一本。

该书采用快餐式、跳跃性、碎片化的阅读模式，以模块化、程序化的方式展开，文中提供具体的案例加以说明，必要的地方穿插图片，使图书更具实操性、可读性、趣味性，是工厂一线管理人员——企业主管、班组长、新入职的大中专学生及工厂管理培训机构、职业管理院校的参考用书和使用指南。

## <<IE精细化管理>>

### 作者简介

李家林，1973年出生，陕西汉中人，曾用名李佳林，深圳市戴明企业管理策划有限公司总经理、西北大学管理科学与哲学系毕业，CCAA国家注册高级认证咨询师，中基层领导力、各类ISO认证项目、现场管理、精细化管理等多领域知名实战咨询培训专家、生产管理专家、资深企业训练导师，培训及咨询领域涉及生产管理、成本及质量控制、人力资源等项目。尤其在精益生产、IE工业工程、生产现场管理、班组长管理方面更为擅长；其咨询培训风格具很好实效性和可操作性，十几年来，成功指导过数百家企业。

## 书籍目录

第一章 正确认识工正 第一节 IE改善概述 一、什么是IE 二、进行IE改善的必要性 三、IE的作用 四、IE活动涉及的对象 五、IE的手法 第二节 IE改善的意识与思维方法 一、IE特有的意识 二、IE改善的思维十法 第二章 I置持续改善的推进 第一节 IE改善的步骤 一、找出问题点 二、建立改善目标 三、制订实施计划 四、详细调查现状 五、考虑改善方案 六、改善方案的实施 七、确定改善的成果 八、改善结束——成果标准化 第二节 深入推广IE活动 一、经营者必须具备决心 二、营造改善的氛围 三、建立IE管理组织 四、成立IE部 五、明确IE工程师的职责 六、IE在现代企业的作用 七、推广工业工程观念的阻力 第三章 工正的手法 第一节 动作分析法 一、动作分析概述 二、动作分析的方法 三、动作改善的技巧 四、十八种动作要素 五、动作分析改善的步骤 六、动作改善原则 第二节 时间分析 一、时间分析法的主要目的 二、时间分析的主要用途 三、时间分析的方法体系 四、跑表法的时间分析步骤 五、设定标准时间 第三节 工程分析法 一、工程分析的目的 二、工程分析的项目 三、工程分析图的记号 四、产品工程分析 五、作业者的工程分析 六、人机配合分析 七、事务工程分析 第四节 工作抽样法 一、工作抽样法的目的 二、工作抽样的用途 三、工作抽样的观测项目 四、工作抽样法的步骤 五、观测时刻的求法 第五节 生产线平衡法 一、流水生产线概述 二、生产线平衡的定义 三、生产线平衡的目的与方向 四、生产线平衡分析的使用时机 五、生产线平衡分析用的图表 六、生产线平衡的改善原则 七、生产线平衡分析的步骤 八、生产线平衡分析的注意事项 第六节 双手操作法 一、什么是双手操作法 二、双手操作分析的适用范围 三、双手操作分析的目的 四、双手操作程序图的画法 五、双手操作程序图的分析、改善要点 第七节 防呆法 一、什么是防呆法 二、防呆法的应用范围 三、防呆的基本原则 四、防呆法的应用原理 五、防呆技术与工具 六、防错装置 七、防呆法的进行步骤

## 章节摘录

版权页：插图：IE工程师有别于其他专业工程师的“接口工程师”的特点，是领导层和其他部门或专业工程师所不能替代的。

他们始终从全局和整体出发，为各级管理者提供方便，为各部门参谋和咨询，并对各部门（如设计、制造和供应）之间的业务进行协调与综合。

4.有自己独立和具体业务的专业工程师不能把IE工程师的工作都理解为系统的总体规划和设计或仅仅充当助手和接口的角色，他们也有明确的专业分工和相对独立的工作职能，很具体，很实在，即他们可以是专业从事或侧重某一方面工作的专业人员，如质量控制/管理工程师、方法研究工程师、时间研究工程师、工业安全工程师等。

5.革新者或“不管部长”这一点更加体现了IE的创新特征。

没人想到要干的，或别人干不了的，正是IE工程师的用武之地。

他们敢于和善于提出新见解、新思路，并能够及时接受、倡导、推进暂时一般人尚难接受或还未意识到的、没有一定部门或岗位负责的新技术、新工艺、新材料、新方法，新思想、新策略的高参，革新者或“不管部长”。

六、IE在现代企业的作用工业发展史，特别是制造业成功和失败的经验告诉我们，工业企业需要IE工程师，而且，随着IE应用的扩展，人们进一步认识到国家的发展和社会的进步同样需要IE工程师。

正如美国IE学会所说：“工业工程不是只限于某种特定工业的技能，所有希望其资本消耗能够获得最佳生产和质量的组织，都要聘用IE工程师。

”1998年8月中国机电日报也载文说：“IE工程师是致力于为各类企业、各级政府部门甚至商场、银行、医院等服务行业设计出高效的最优运作系统的技术人才。

”

<<IE精细化管理>>

编辑推荐

《IE精细化管理》：300位管理顾问和一线管理人员联袂推荐。

<<IE精细化管理>>

版权说明

本站所提供下载的PDF图书仅提供预览和简介，请支持正版图书。

更多资源请访问:<http://www.tushu007.com>