

<<工厂班组早会管理>>

图书基本信息

书名：<<工厂班组早会管理>>

13位ISBN编号：9787550701649

10位ISBN编号：7550701644

出版时间：2012-5

出版时间：海天出版社

作者：刘珍

页数：180

字数：180000

版权说明：本站所提供下载的PDF图书仅提供预览和简介，请支持正版图书。

更多资源请访问：<http://www.tushu007.com>

<<工厂班组早会管理>>

内容概要

《工厂班组早会管理》由刘珍编著，本书主要是针对工厂班组的早会管理。

本书最大的特点是：图文并茂，用浅显的语言加上生动的图片，将早会管理方法、技巧形象地讲解出来，使读者读来既轻松，又容易掌握。

另外，附录中的事实案例、早会故事、早会游戏可以灵活地借鉴运用，具有很强的可操作性。

本书既可作为制造业中层及基层管理人员自我学习、提升的读本，也适合培训机构作教材之用。

<<工厂班组早会管理>>

书籍目录

第一章 工厂班组早会认知

第一节 早会的目的

营造工作气氛
进行工作安排
员工教育指导
传递企业信息

第二节 早会的内容

确认出勤
齐唱厂歌、朗读经营理念
分享个人感想
工作总结
工作安排
明确工作要求
传达企业相关信息
交代特别注意事项

第三节 早会成功的要点

要充分准备
无论遇到什么困难都要召开
不搞一言堂
注重创新，有效利用
多鼓励，少批评
平时做足功课，大量收集资料，以备参考

第二章 工厂班组早会准备

第一节 早会的策划

早会站姿的设计
早会问候语的设计
早会口号的设计
早会频率与时间的设计
早会流程的设计
早会主持人的安排

第二节 班组早会内容及准备要点

工厂早会讲解的内容
早会讲解内容准备的步骤
早会报告单

第三节 生产班组早会内容的准备

填写生产工作总结
确定 第二天的工作重点
理出 第二天早会要讲的内容和要点

第四节 质量班组早会内容的准备

填写工作总结
确定 第二天的工作重点
理出 第二天早会要讲的内容和要点

第五节 仓库班组早会内容的准备

填写工作总结
确定 第二天的工作重点

<<工厂班组早会管理>>

理出 第二天早会要讲的内容和要点

第三章 班组早会主持技巧

第一节 控制好时间

把握好早会的主题

为早会规定节奏

合理、灵活地调整早会节奏

第二节 要保持互动

早会站的样式

鼓励员工参与

让员工积极发言

采用复述的方法来保证员工的互动参与

促进员工之间的分享

第三节 要有效地表达

有效表达的重要性

有效表达的基本要求

怎样进行有效表达

灵活运用态势语言

第四节 要积极聆听

聆听的原则

有效聆听的四步骤

聆听的五个层次

积极聆听的技巧

要有效反馈

第四章 工厂班组早会跟进

第一节 早会的评估

班组长自我评估

早会主持人的评估

早会员工参与度的评估

第二节 早会工作的落实

整理出早会中反映的问题

跟踪计划的执行

附录 附录一：工厂班组安全生产事故预防

附录二：生产现场紧急救护知识

附录三：工厂班组成员职场常识

附录四：早会游戏

附录五：早会故事

<<工厂班组早会管理>>

章节摘录

要利用消防通道，不可进入电梯。

在高层建筑中，电梯的供电系统在发生火灾时随时会断电，或因强热作用使电梯部件变形而将人困在电梯内，同时由于电梯井犹如贯通的烟囱般直通各楼层，有毒的烟雾极易被吸入其中，直接威胁被困人员的生命。

因此，发生火灾时千万不可乘普通的电梯逃生，而要根据情况选择进入相对较为安全的楼梯、消防通道。

此外，还可以利用建筑物的阳台、窗台、天台屋顶等攀爬到周围的安全地点。

火场人员可以通过建筑物内的高空缓降器或救生绳，离开危险的楼层。

另外，在救援人员不能及时赶到的情况下，可以迅速利用身边的绳索或床单、窗帘等自制简易救生绳，最好用水打湿，然后从窗台或阳台沿绳滑下；还可以沿着水管、避雷线等建筑结构中的凸出物滑到地面。

如果逃生时要经过充满烟雾的路线，可使用湿毛巾或口罩蒙住口鼻，同时身体尽量贴近地面匍匐前行。

穿过烟火封锁区，应向头部、身上浇冷水或用湿毛巾、湿棉被等裹好，再冲出去。

假如用手摸房门已感到烫手，或已知房间被火围困，此时切不可打开房门，首先应关紧迎火的门窗，打开背火的门窗用湿毛巾或湿布条塞住门窗缝隙，或者用水浸湿棉被蒙上门窗，防止烟火侵入，固守待救。

被烟火围困暂时无法逃离的人员，应尽量站在阳台或窗口等易于被人发现和能避免烟火近身的地方。

在白天，可以向窗外晃动鲜艳衣物；在晚上，可以用手电筒在窗口闪动或者敲击金属物、大声呼救，及时发出有效的求救信号，引起救援者的注意。

.....

<<工厂班组早会管理>>

编辑推荐

快餐式布局，图文并茂，轻松阅读，基层管理的实用读本。
傻瓜式导入，内容浅显，一看就会，各个层级的工作手册。
一日之计在于晨，早会开好了，一天的工作就顺畅了。

<<工厂班组早会管理>>

版权说明

本站所提供下载的PDF图书仅提供预览和简介，请支持正版图书。

更多资源请访问:<http://www.tushu007.com>