

图书基本信息

书名：<<中国大型资源型企业的转型发展战略>>

13位ISBN编号：9787552001587

10位ISBN编号：7552001585

出版时间：2012-9

出版时间：上海社会科学院出版社

作者：王如忠

页数：190

字数：156000

版权说明：本站所提供下载的PDF图书仅提供预览和简介，请支持正版图书。

更多资源请访问：<http://www.tushu007.com>

## <<中国大型资源型企业的转型发展战略>>

### 内容概要

王如忠等组织的《中煤平朔模式研究:中国大型资源型企业的转型发展战略》是以上海社会科学院创意产业研究中心承担的“大型资源型企业的转型升级和可持续发展之路——中煤平朔集团的发展模式和战略研究”课题研究报告为核心和基础,再结合相关的国内外案例和研究资料撰写而成。

书籍目录

一、转型发展：中国大型资源型企业面临的一项紧迫任务

(一) 大型资源型企业在中国国民经济和社会发展中的地位

1. 资源的定义与分类
2. 资源型企业的界定与基本特征
3. 中国大型资源型企业在国民经济和社会发展中的作用

(二) 新形势下中国大型资源型企业面临的机遇与挑战

1. 中国大型资源型企业发展现状
2. 中国大型资源型企业面临的困境
3. 中国大型资源型企业面临的历史性发展机遇

(三) 转型发展：中国大型资源型企业实现可持续发展必由之路

1. 转型的内涵与分类
2. 企业转型
3. 加快推进中国大型资源型企业转型发展的重要意义

二、国内外大型资源型城市或地区转型发展经验及其借鉴

(一) 资源型企业或城市转型的国内外研究述评

1. 国外研究现状
2. 国内研究现状

(二) 国内外大型资源型城市或地区转型发展的几种主要模式

1. 政府主导型
2. 市场主导型
3. 被动转型
4. 主动转型

(三) 转型模式选择的依据

1. 资源开发所处阶段
2. 资源开发规模
3. 产业政策
4. 区位因素

(四) 转型模式选择的基本原则

1. 因地制宜原则
2. 主动转型原则
3. 多元发展原则
4. 积极争取外部支持原则
5. 与时俱进原则

三、中煤平朔实施转型发展的实践、成就和经验

(一) 中煤平朔：一个作为“中国改革开放试验田”的现代化大型资源型标杆企业

1. 中煤平朔的建制沿革与基本状况
2. 中煤平朔的成长轨迹与现状概述

(二) 中煤平朔改革开放30年来的创业实践历程

1. 中外合作建矿立业，开辟平朔创业新天地（1982～1991年）
2. 自主发展谱写“二次创业”新篇章（1991～2001年）
3. 以露井联采为支撑，大力发展循环经济，实现历史性跨越（2001～2010年）
4. 全力开创一业为主、多业并举的科学发展新境界（2011～ ）

(三) 中煤平朔改革开放30年来取得的辉煌成就

1. 开启中外合作经营大型资源型企业的时代先河
2. 在国内连创露井联采等多项第 .

## <<中国大型资源型企业的转型发展战略>>

3. 成为国字号煤企响当当的盈利和纳税大户
4. 树立了“以煤为基，多种经营”发展循环经济的典范
5. 实现单体矿年产量破亿吨级的历史性跨越
6. 获得了一系列广受各方赞誉认可的荣誉资质

### (四) 中煤平朔铸就辉煌的主要经验与做法

1. 塑造勇挑重担、改革创新的企业精神
2. 创新工作理念和生产经营方式
3. 改革人事、劳动及分配等各项制度
4. 充分发挥党组织的战斗堡垒作用
5. 狠抓科技创新，走产学研结合之路
6. 全面推进企业文化建设
7. 主动履行企业社会责任，服务地方发展建设
8. 恪守“生命至尊，安全为天”的企业安全理念
9. 强化“依法办矿”和民主管理意识
10. 树立“惟德善用，量才适用，德才重用”人才理念
11. 认真贯彻落实上级指示精神，对接区域发展规划
12. 坚持理念先行：不断明确未来发展目标

### 四、“中煤平朔”模式：中国大型资源型企业转型发展的成功典范

#### (一) “中煤平朔”模式内涵

1. 科学发展
2. 创新引领
3. 双轮驱动
4. 协调共赢

#### (二) “中煤平朔”模式解读

1. 以科学发展为精髓，促进发展观念转型
2. 以创新引领为引擎，实现发展方式转型
3. 以双轮驱动为支撑，推进产业结构转型
4. 以协调共赢为目标，带动产城融合转型

#### (三) 对“中煤平朔”模式的基本评价

1. 坚持正确的理论指引，创造性地实践科学发展观
2. 坚持正确的创新导向，推进了公司体制机制创新
3. 坚持正确的产业选择，创新性打造两条产业链
4. 坚持正确的发展目标，实现了企业地方关系创新
5. 坚持勇敢的主动探索精神，创新了大型央企转型模式

### 五、加快推进中煤平朔转型升级的战略和举措

#### (一) 中煤平朔的整体战略定位和目标

1. 战略定位
  2. 发展战略目标
- #### (二) 中煤平朔产业结构战略布局与重点产业选择

1. 主导产业板块
2. 配套产业板块
3. 延伸产业板块
4. 支撑产业板块
5. 拓展产业板块

#### (三) 核心战略

1. 创新引领战略
2. 联动发展战略

3. 融合发展战略

4. 项目带动战略

5. 集约发展战略

(四) 近、中期重大战略工程

1. 资源深度开发和综合利用创新提升工程

2. 模式服务、系统服务的产业化工程

3. 高附加值文化创意产业发展工程

4. 国家能源产业技术高地建设工程

(五) 加快推进中煤平朔转型升级的重大战略举措

1. 加强组织领导, 达成发展共识

2. 争取政策支持, 改善发展环境

3. 改进管理机制, 增强发展动力

4. 扩大人才支撑, 夯实发展基础

5. 吸引区域参与, 形成发展合力

参考文献

后记

版权说明

本站所提供下载的PDF图书仅提供预览和简介，请支持正版图书。

更多资源请访问:<http://www.tushu007.com>