

<<研发项目过程管理与信息控制>>

图书基本信息

书名：<<研发项目过程管理与信息控制>>

13位ISBN编号：9787560324753

10位ISBN编号：7560324754

出版时间：2007-2

出版时间：哈工大

作者：刘博

页数：137

字数：130000

版权说明：本站所提供下载的PDF图书仅提供预览和简介，请支持正版图书。

更多资源请访问：<http://www.tushu007.com>

## <<研发项目过程管理与信息控制>>

### 内容概要

研发项目管理是集项目管理、工程应用技术和信息化技术为一体的综合管理学科。

本书结合了国防装备研制特点，重点介绍了研发项目的论证与评估、研发项目的计划进度与控制、研发项目的质量管理和项目的信息控制与集成。

本书可作为高等学校企业管理、机械制造、飞行器制造工程专业选修课程的教科书，亦可作为从事项目管理的管理人员、科技人员和工程技术人员的参考书。

## &lt;&lt;研发项目过程管理与信息控制&gt;&gt;

## 书籍目录

第1章 研发项目管理概述 1.1 项目与项目管理 1.1.1 项目 1.1.2 项目管理 1.1.3 项目管理的应用模型 1.2 研发项目管理 1.2.1 研发项目的分类 1.2.2 研发项目的特点 1.3 研发项目过程管理 1.3.1 研发项目过程管理的内涵 1.3.2 项目研发过程 1.4 研发项目的考核与评价 1.4.1 研发项目考核阶段的划分 1.4.2 研发项目过程管理的考核指标 1.5 研发项目的组织模式第2章 研发项目管理的论证与评估 2.1 研发项目论证与评估概述 2.2 研发项目各阶段的论证与评估 2.2.1 研发项目全生命周期的评估 2.2.2 研发项目的前评估 2.2.3 研发项目的跟踪评估 2.2.4 研发项目的后评估 2.3 研发项目的单项评估 2.3.1 项目技术评估 2.3.2 项目财务评估 2.3.3 项目运行环境评估 2.3.4 项目风险评估 2.4 研发项目的综合评估 2.4.1 项目综合评估的指标体系 2.4.2 项目综合评估的定性方法 2.4.3 项目综合评估的定量方法第3章 研发项目管理的计划与控制 3.1 项目计划 3.1.1 项目计划的形式 3.1.2 项目计划的内容 3.2 项目进度计划 3.2.1 制定项目进度计划的方法 3.2.2 项目进度计划的编制过程 3.3 工作分解结构图 3.4 网络计划技术 3.4.1 关键路线法 (CPM) 3.4.2 计划评审技术 (PERT) 3.4.3 项目进度控制第4章 研发项目的质量管理 4.1 质量管理与项目质量管理 4.1.1 质量管理 4.1.2 项目质量管理 4.1.3 项目质量过程管理 4.2 项目质量计划 4.2.1 项目质量计划的输入 4.2.2 质量计划的工具和技术 4.2.3 质量计划的输出 4.3 项目质量保证 4.3.1 质量保证的输入 4.3.2 质量保证的工具和技术 4.3.3 质量保证的输出 4.4 项目质量控制 4.4.1 质量控制的输入 4.4.2 质量控制的工具和技术 4.4.3 质量控制输出 4.4.4 项目质量控制流程 4.5 项目质量的计算机辅助管理 (CAQ) 4.5.1 质量规划模块 4.5.2 设计质量控制模块 4.5.3 制造过程质量控制模块 4.5.4 质量评价模块 4.5.5 质量综合信息管理模块第5章 研发项目计算机辅助管理系统 (CAPM) 5.1 研发项目管理体系的体系结构与功能 5.1.1 研发项目管理体系的体系结构 5.1.2 研发项目管理的功能树 5.1.3 研发项目立项的工作流程 5.2 研发项目生产进度的控制方法 5.2.1 研发项目的看板式控制 5.2.2 甘特图在任务分解进度控制中的应用 5.3 技术准备计划与过程管理 5.3.1 技术准备过程管理系统的总体结构 5.3.2 工艺准备过程系统建模 5.3.3 工艺准备过程运行控制 5.4 生产计划与调度管理系统 5.4.1 生产计划与生产调度的概念 5.4.2 生产计划调度系统设计 5.5 项目管理应用软件Project简介参考文献

版权说明

本站所提供下载的PDF图书仅提供预览和简介，请支持正版图书。

更多资源请访问:<http://www.tushu007.com>