

<<ERP沙盘模拟实训教程>>

图书基本信息

书名：<<ERP沙盘模拟实训教程>>

13位ISBN编号：9787560336954

10位ISBN编号：7560336957

出版时间：2012-8

出版时间：徐淑新、孙海涛 哈尔滨工业大学出版社 (2012-08出版)

版权说明：本站所提供下载的PDF图书仅提供预览和简介，请支持正版图书。

更多资源请访问：<http://www.tushu007.com>

<<ERP沙盘模拟实训教程>>

内容概要

<<ERP沙盘模拟实训教程>>

书籍目录

第一篇 实物沙盘经营 第1章ERP沙盘模拟课程介绍 1.1 沙盘模拟对抗课程简介 1.2 ERP沙盘模拟的特征 1.3 ERP沙盘模拟的价值 1.4 沙盘模拟对抗课程学习方法 第2章模拟企业的概况简介 2.1 模拟企业简介 2.2 初始状态设定 第3章模拟企业的运营规则 3.1 竞争规则 3.2 内部流程及控制 第4章模拟企业的运行流程 4.1年初4项工作 4.2每季度19项工作 4.3年末6项工作 第二篇 电子沙盘经营 第5章ERP电子模拟沙盘经营规则 5.1市场规则 5.2企业经营规则 第6章ERP电子沙盘（商战实践平台）软件安装与启动 6.1 ERP电子沙盘软件安装 6.2教师端运行后台（即教师端） 第7章ERP电子沙盘与实物沙盘结合经营 7.1运行方式及监督 7.2课堂教学组织与管理 7.3企业经营 7.4企业运营流程 7.5操作任务汇总表 7.6账务处理 第8章沙盘企业经营战略 8.1沙盘企业经营战略的概念和类型 8.2企业经营战略本质 8.3沙盘企业基本业务的关键问题 8.4沙盘企业资金管理——现金流控制 8.5 沙盘企业成本费用及利润分析——为何不赚钱 8.6沙盘企业经营战略规划——谋定而后动 8.7沙盘企业实战经营战略 8.8沙盘企业常用经营战略 第9章财务分析与评价 9.1财务分析概述 9.2财务指标分析 9.3主要财务指标分析 9.4企业综合评价 9.5企业经营分析报告 第10章 企业经营用表及附录 10.1实物沙盘各年经营用表 10.2电子沙盘各年经营用表 附录1生产计划及采购计划编制 附录2实物沙盘市场预测 参考文献

<<ERP沙盘模拟实训教程>>

章节摘录

版权页：插图：另外，很多沙盘企业在后期有钱了，想买厂房的时候，发现总是不能租转买。其实是因为厂房租金是先扣再用的，例如，第5年的租金，可能第1季度就扣掉了，而到了第2季度的时候想租转买，是无法执行的。

因为第5年全年的租金已经支付。

只能等到第6年的第1季度的厂房处理的时候，将厂房由租转买。

相反出售厂房，或者厂房买转租则没有这样的限制，每个季度到厂房处理步骤时都可以处理。

8.7.8 新建 / 在建 / 转产 / 变卖生产线 1.生产线的性价比——用数据说话 做沙盘的基本功就是计算，正确的决策背后一定是有一系列的数据做支撑的。

套用经常说的一句话：要用数据说话。

下面就生产线的性价比进行一番讨论，看看究竟怎样安排生产线才最划算。

一般规则中手工线生产一个产品需要3个周期，半自动线需要2个生产周期，全自动线和柔性线仅需要1个生产周期。

那么可以得出3条手工线的产能等于1条自动线的产能。

而设备购买价格3条手工线需要15M，同样1条自动线也是16M，每年的维修费中，3条手工线需要3M的维修费，1条自动线只需要1M的维修费；3条手工线比自动线多占了2个生产线的位置，按照生产线的数量分摊厂房租金，3条手工线分摊的厂房租金是1条自动线分摊的厂房租金的3倍。

同样，2条半自动线产能等于1条自动线产能。

2条半自动线的购买需要16M，而1条自动线的购买需要16M，同时2条半自动线的折旧比自动线的折旧少1M，2条半自动线的维修费每年比1条自动线的维修费多1M。

柔性线与自动线的性价比：1条柔性线购买价格是24M，1条自动线的购买价格是16M，1条柔性线的购买价格比1条自动线购买价格高8M，柔性线的残值比自动线的残值高2M，基于这两方面的比较，柔性线比自动线价格高6M。

从规则中知道，柔性线的优势在于转产，假设自动线转产一次，需要停产两个周期，同时支付4M的转产费；柔性线转产时，没有转产周期，所以可以比自动线多生产出两个产品，自然更具优势。

通过比较，从性价比角度出发，柔性线是最具性价比的；如果同一条生产线需要转产次数在两次或两次以上，使用柔性线是最好选择。

利用柔性线可以随意转产的特性，可以集中生产某产品，从而灵活调整交单的顺序和时间，最大限度避免了贴现。

同样的道理，沙盘中还有很多细节，都是可以通过计算的，将未知变成已知，将不确定变成确定。

2.手工的妙用 经过刚才分析，是不是意味着手工线就没有任何用途了呢？

其实不然，手工线隐藏着另外一个非常神秘且重要的作用——救火突击队。

在选单过程中，偶尔会遇到订单的数量比较实际产能大了一两个产品，很可能就因为这一两个产品导致放弃整张订单。

<<ERP沙盘模拟实训教程>>

编辑推荐

<<ERP沙盘模拟实训教程>>

版权说明

本站所提供下载的PDF图书仅提供预览和简介，请支持正版图书。

更多资源请访问:<http://www.tushu007.com>