

图书基本信息

书名：<<项目经理/施工现场管理控制100点系列>>

13位ISBN编号：9787560943527

10位ISBN编号：7560943527

出版时间：2008-1

出版时间：华中科技

作者：蔡中辉 编

页数：346

版权说明：本站所提供下载的PDF图书仅提供预览和简介，请支持正版图书。

更多资源请访问：<http://www.tushu007.com>

## 内容概要

本书在理论与实践结合的基础上，系统地阐述了项目经理相关工作知识。本书主要包括项目管理概述、项目范围管理、项目管理规划、项目管理组织、项目经理责任制、项目合同管理、项目采购管理、项目进度管理、项目质量管理、项目职业健康与安全管理、项目环境管理、项目成本管理、项目资源管理、项目信息管理、项目风险管理、项目沟通管理、项目收尾管理。本书可作为项目经理、中高层项目管理人员、项目主要技术负责人等项目管理工作者的实用工具书，也可作为项目经理后备人才的培训教材，还可作为大专院校工程管理专业的教学参考书。

## 书籍目录

第一章 项目管理概述关键点1 项目、工程项目及其特征关键点2 项目管理与工程项目管理关键点3 项目管理的历史与发展趋势关键点4 项目管理术语及含义第二章 项目经理关键点5 项目经理的地位、作用及素质要求关键点6 项目经理的工作内容与方法关键点7 项目经理的选择与培养关键点8 项目经理的责、权、利关键点9 项目管理目标责任书第三章 项目范围管理关键点10 项目范围管理的概念、目的及过程关键点11 项目范围确定关键点12 项目结构分析关键点13 项目范围控制第四章 项目管理规划关键点14 项目管理规划的概念作用及要求关键点15 项目管理规划大纲的编制关键点16 项目管理实施规划的编制第五章 项目管理组织关键点17 项目管理组织的概念关键点18 项目管理组织形式关键点19 项目管理组织原则及程序关键点20 项目经理部的设置关键点21 项目经理部的解体关键点22 项目团队建设第六章 项目合同管理关键点23 合同管理的概念及重要性关键点24 项目合同管理的内容与程序关键点25 项目合同管理制度关键点26 项目合同管理机构及人员的设置关键点27 项目合同评审关键点28 项目合同实施总体策划关键点29 项目分包策划关键点30 项目合同实施保证体系关键点31 项目合同交底、跟踪与诊断关键点32 项目合同变更管理关键点33 项目索赔管理关键点34 项目合同终止与评价第七章 项目采购管理关键点35 项目采购管理概念的程序关键点36 项目采购计划的定义依据及内容关键点37 项目采购计划的编制程序与方法关键点38 项目采购方式关键点39 项目采购计价关键点40 项目采购认证关键点41 项目采购订单第八章 项目进度管理关键点42 项目进度管理的概念关键点43 项目进度管理体系关键点44 项目进度管理程序与方法关键点45 项目进度计划的编制关键点46 项目进度计划实施步骤关键点47 项目进度检查的方法关键点48 项目进度计划的调整第九章 项目质量管理关键点49 工程质量与工序质量关键点50 项目质量计划的编制关键点51 项目施工质量控制过程与方法关键点52 施工准备阶段的质量控制关键点53 施工工序的质量控制第十章 项目职业健康安全管理关键点54 项目职业健康安全管理的概念及重要性关键点55 项目职业健康安全管理的內容关键点56 项目职业健康安全技术措施的编制关键点57 项目职业健康安全技术措施(方案)关键点58 项目职业健康安全责任制关键点59 项目职业健康安全生产教育.....第十一章 项目环境管理第十二章 项目成本管理第十三章 项目资源管理第十四章 项目信息管理第十五章 项目风险管理第十六章 项目沟通管理第十七章 项目收尾管理参考文献

## 章节摘录

第一章 项目管理概述： 关键点1 项目、工程项目及其特征： 一、项目 “项目”一词已越来越广泛地被人们所应用，但迄今为止在国际上还未形成一个统一、权威的定义。许多管理专家曾经从不同的角度描述了项目的定义，他们所描述的项目定义的核心内容可以概括为：项目是指在一定的约束条件下（主要是限定时间、限定资源），具有明确目标的一次性任务。

项目包括许多内容，可以是建设一项工程，如工业与民用建筑工程、港口工程、铁路工程、公路工程等，也可以是进行某项科研课题或研制一套设备，还可以是开发一套计算机应用软件等。这些都是项目，都有一定的时间、质量要求，也都是一次性任务。

根据项目的定义，可以归纳出项目的三个主要特征。

（1）项目具有单件性和一次性。

这是项目的最主要特征。

所谓单件性和一次性，是指就任务本身和最终成果而言，没有与这项任务完全相同的另一项任务。

例如：建设一项工程或开发一项新产品，不同于其他工业产品的批量性，也不同于其他生产过程的重复性。

项目的单件性和管理过程的一次性，为管理带来了较大的风险。

只有充分认识项目的一次性，才能有针对性地根据项目的特殊情况和要求进行科学、有效的管理，以保证项目一次成功。

（2）项目具有一定的约束条件。

凡是项目都有一定的约束条件，项目只有在满足约束条件下才能获得成功。

因此，约束条件是项目目标完成的前提。

在一般情况下，项目的约束条件为限定的质量、限定的时间和限定的投资，通常称这三个约束条件为项目的三大目标。

对一个项目而言，这些目标应是具体的、可检查的，实现目标的措施也应是明确的、可操作的。

因此，科学合理地确定项目的约束条件，对保证项目的完成十分重要。

（3）项目具有生命周期。

项目的单件性和项目过程的一次性决定了每个项目都具有生命周期。

任何项目都有其产生时间、发展时间和结束时间，在不同的阶段中都有特定的任务、程序和工作内容。

掌握和了解项目的生命周期，就可以有效地对项目实施科学的管理和控制。

成功的项目管理是对项目全过程的管理和控制，是对整个项目生命周期的管理。

版权说明

本站所提供下载的PDF图书仅提供预览和简介，请支持正版图书。

更多资源请访问:<http://www.tushu007.com>