第一图书网, tushu007.com

<<建筑工程施工组织设计与管理>>

图书基本信息

书名：<<建筑工程施工组织设计与管理>>

13位ISBN编号：9787560955223

10位ISBN编号：7560955223

出版时间：2009-9

出版时间：华中科技大学出版社

作者：建设部干部学院 编

页数：357

版权说明：本站所提供下载的PDF图书仅提供预览和简介，请支持正版图书。

更多资源请访问：http://www.tushu007.com

内容概要

住房和城乡建设领域岗位技术管理人员（施工员、质量员、造价员、材料员、测量员、资料员、试验员、安全员）是建筑施工企业项目一线的技术骨干，对推动建筑业技术与管理的进步，促进建设工程领域的健康发展，起到了极其重要的作用。
他们的专业知识水平和实际工作能力，不仅直接影响到建设工程项目的施工质量及企业经济效益，也在很大程度上影响着建筑业的发展进程与方向。
建筑工程技术管理人员的教育与培训工作，一直是国家和地方建设行政主管部门及建筑施工企业的工作重点之一。
考虑到工程建设技术人员分散性、流动性以及施工任务繁忙、学习时间少等实际情况，为适应新形势下工程建设领域的技术发展和教育培训的工作特点，建设部干部学院组织了一批长期从事建筑专业教育培训的老师和有着丰富的一线施工经验的专业技术人员、专家，进行了多次的座谈并深入施工现场做了细致、系统的调研工作。
在聆听了工程建设技术人员对自身工作和学习成长需求的基础上，根据建筑施工企业最新的技术发展，结合国家及各地方对于建筑施工企业技术管理人员考核的要求，编制了这套可读性强，技术内容最新，知识系统、全面，适合不同层次、不同岗位技术人员学习，并与其工作需要相结合的培训教材。
同时，这套教材也充分考虑、尊重并吸收了众多培训老师的意见和建议，对于建筑教育培训工作中教材的科学性、可读性、生动性等做了必要的调整和补充。
本套教材根据国家、行业及地方最新的标准、规范要求，结合了建筑工程技术管理人员实际工作和建筑工程施工技术体系特点，紧扣建筑施工新技术、新材料、新工艺、新产品的发展步伐，对涉及建筑施工的专业知识，进行了科学、合理的划分，由浅人深，重点突出。
本套教材力求做到技术全面、系统、先进、实用；做到内容编排形式生动、易理解、可读性强；做到读者能在学习过程中提高工作能力，在实际工作中熟练运用专业技术知识。

书籍目录

第一章 建筑工程项目施工组织与管理概论 第一节 工程建设及建筑工程项目管理的内容 第二节 项目范围管理 第三节 项目管理规划 第四节 项目管理组织第二章 建筑工程施工组织设计 第一节 施工组织计划技术 第二节 施工组织设计概述 第三节 施工组织总设计 第四节 单位工程施工组织设计 第五节 施工方案第三章 项目进度管理 第一节 项目进度管理概述 第二节 项目进度计划 第三节 项目进度控制第四章 项目质量管理 第一节 项目质量管理概述 第二节 质量管理体系 第三节 项目质量计划 第四节 项目质量控制 第五节 项目施工质量事故处理 第六节 项目质量改进第五章 项目成本管理 第一节 项目施工成本管理概述 第二节 施工成本预测与施工成本计划 第三节 建筑工程项目成本核算 第四节 施工成本分析 第五节 建筑工程项目成本考核第六章 建筑工程项目职业健康安全管理 第一节 建筑工程项目职业健康安全管理概述 第二节 施工安全管理 第三节 职业健康管理第七章 建设工程项目环境管理 第一节 建设工程项目环境管理概述 第二节 项目文明施工 第三节 建设工程环境问题处理第八章 项目资源管理 第一节 项目资源管理概述 第二节 人力资源管理 第三节 材料管理 第四节 机械设备的管理 第五节 技术管理 第六节 资金管理第九章 项目沟通与信息管理 第一节 项目沟通与信息管理概述 第二节 项目信息管理 第三节 项目管理信息系统 第四节 施工文件档案管理第十章 项目合同管理 第一节 项目合同管理概述 第二节 项目合同评审 第三节 项目合同履行过程的管理与控制 第四节 施工合同的索赔第十一章 项目风险管理 第一节 建筑工程项目风险管理概述 第二节 建筑工程项目风险识别 第三节 建筑工程项目风险评估 第四节 施工项目风险防范策略与措施 第五节 建筑工程项目风险控制第十二章 建筑工程项目收尾管理 第一节 建筑工程项目收尾管理概述 第二节 建筑工程项目管理竣工验收 第三节 施工项目竣工结算与决算 第四节 建筑工程项目回访保修 第五节 建筑工程项目管理考核评价附录 住房和城乡建设领域职业培训教材《建筑工程施工组织设计与管理》教学大纲

章节摘录

第一章 建筑工程项目施工组织与管理概论　　第二节 项目范围管理　　一、项目范围管理概述

建筑工程项目范围是指为了成功达到项目的目标，完成最终可交付工程的所有工作总和，它们构成项目的实施过程。

最终可交付的工程是实现项目目标的物质条件，也是确定项目范围的核心。

1.项目范围管理的目的　　建筑工程项目范围管理应以确定并完成项目目标为根本目的，通过明确项目有关各方的职责界限，以保证项目管理工作的充分性和有效性。

项目范围管理的目的可具体表现为以下三个方面。

（1）按照项目目标、用户及其他相关要求确定应完成的工程活动，并详细定义、计划这些活动。

（2）在项目过程中，确保在预定的项目范围内有计划地进行项目的实施和管理工作；完成规定要做的全部工作，既不多余又不遗漏。

（3）确保项目的各项活动满足项目范围定义所描述的要求。

2.项目范围管理的对象　　项目范围管理的对象应包括为完成项目所必需的专业工作和管理工作。

专业工作是指专业设计、施工和供应等工作；管理工作是指为实现项目标　　所必需的预测、决策、计划和控制工作，另外还可以分为各种职能管理工作，如进度管理、质量管理、合同管理、资源管理和信息管理等。

版权说明

本站所提供下载的PDF图书仅提供预览和简介，请支持正版图书。

更多资源请访问:http://www.tushu007.com