

<<建筑施工企业经营管理>>

图书基本信息

书名：<<建筑施工企业经营管理>>

13位ISBN编号：9787560955308

10位ISBN编号：7560955304

出版时间：2009-9

出版时间：华中科技大学出版社

作者：建设部干部学院 编

页数：280

版权说明：本站所提供下载的PDF图书仅提供预览和简介，请支持正版图书。

更多资源请访问：<http://www.tushu007.com>

## &lt;&lt;建筑施工企业经营管理&gt;&gt;

## 前言

住房和城乡建设领域岗位技术管理人员（施工员、质量员、造价员、材料员、测量员、资料员、试验员、安全员）是建筑施工企业项目一线的技术骨干，对推动建筑业技术与管理的进步，促进建设工程领域的健康发展，起到了极其重要的作用。

他们的专业知识水平和实际工作能力，不仅直接影响到建设工程项目的施工质量及企业经济效益，也在很大程度上影响着建筑业的发展进程与方向。

建筑工程技术管理人员的教育与培训工作，一直是国家和地方建设行政主管部门及建筑施工企业的工作重点之一。

考虑到工程建设技术人员分散性、流动性以及施工任务繁忙、学习时间少等实际情况，为适应新形势下工程建设领域的技术发展和教育培训的工作特点，建设部干部学院组织了一批长期从事建筑专业教育培训的老师和有着丰富的一线施工经验的专业技术人员、专家，进行了多次的座谈并深入施工现场做了细致、系统的调研工作。

在聆听了工程建设技术人员对自身工作和学习成长需求的基础上，根据建筑施工企业最新的技术发展，结合国家及各地方对于建筑施工企业技术管理人员考核的要求，编制了这套可读性强，技术内容最新，知识系统、全面，适合不同层次、不同岗位技术人员学习，并与其工作需要相结合的培训教材。同时，这套教材也充分考虑、尊重并吸收了众多培训老师的意见和建议，对于建筑教育培训工作中教材的科学性、可读性、生动性等做了必要的调整和补充。

本套教材根据国家、行业及地方最新的标准、规范要求，结合了建筑工程技术管理人员实际工作和建筑工程施工技术体系特点，紧扣建筑施工新技术、新材料、新工艺、新产品的发展步伐，对涉及建筑施工的专业知识，进行了科学、合理的划分，由浅入深，重点突出。

本套教材力求做到技术全面、系统、先进、实用；做到内容编排形式生动、易理解、可读性强；做到读者能在学习过程中提高工作能力，在实际工作中熟练运用专业技术知识。

《住房和城乡建设领域职业培训教材》丛书包括19个分册：《房屋建筑构造》、《建筑材料及试验》、《建筑力学》、《建筑结构》、《地基与基础》、《工程测量》、《建筑识图》、《建筑工程施工质量控制与验收》、《建筑工程质量事故分析与处理》、《建筑施工技术》、《建筑工程造价及相关知识》、《建筑工程施工组织设计与管理》、《建筑施工安全技术与管理》、《建筑工程资料管理与实务》、《建筑设备安装》、《建筑施工企业经营管理》、《建筑材料供应与管理》、《建筑电气》、《建筑施工机械》，包括建筑工程施工理论基础、建筑施工企业经营管理、建筑施工技术应用与施工管理、安全、职业健康及环境保护等知识，系统、全面、科学地对建筑工程领域相关知识进行阐述。

## <<建筑施工企业经营管理>>

### 内容概要

企业管理是指企业为实现经营目标,对生产经营活动进行的计划、组织、指挥、协调和控制等活动的总称,它是伴随着社会化大生产而逐步形成的一类特殊管理活动。

在自然经济条件下,企业尚未出现,管理并不重要。

随着生产力的发展,商品经济代替自然经济,企业出现,社会化大生产要求协作劳动,管理成了不可缺少的条件,企业管理理论也随之出现。

建筑企业是为社会提供建筑产品或建筑劳务的经济组织。

为了完成自己的任务,就要做好建筑企业管理工作。

建筑企业管理是按照生产资料所有者的利益和意志,对企业的生产经营活动所进行的计划、组织、领导和控制等一系列工作活动的总称。

建筑企业管理是企业经营和管理的简称。

《住房和城乡建设领域职业培训教材》根据国家、行业及地方最新的标准、规范要求,结合了建筑工程技术管理人员实际工作和建筑工程施工技术体系特点,紧扣建筑施工新技术、新材料、新工艺、新产品的发展步伐,对涉及建筑施工的专业知识,进行了科学、合理的划分,由浅入深,重点突出。

本套教材力求做到技术全面、系统、先进、实用;做到内容编排形式生动、易理解、可读性强;做到读者能在学习过程中提高工作能力,在实际工作中熟练运用专业技术知识。

## &lt;&lt;建筑施工企业经营管理&gt;&gt;

## 书籍目录

绪论第一篇 建筑企业经营管理 第一章 建筑企业经营管理概论 第一节 建筑企业概述 第二节 建筑企业组织结构 第三节 建筑企业经营管理的职能和目标 第四节 建筑企业管理的发展趋势 第二章 建筑企业市场经营与战略管理 第一节 建筑市场 第二节 建筑市场经营 第三节 建筑企业营销策略 第四节 建筑企业战略管理 第三章 招标与投标管理 第一节 概述 第二节 招标 第三节 投标 第四节 国际工程的招投标 第四章 建筑企业经营评价 第一节 建筑企业经营评价的概念及意义 第二节 建筑企业经营评价的内容 第三节 建筑企业经营评价常用的技术方法 第二篇 建设工程项目管理 第五章 项目管理概述 第一节 项目管理的内容及管理目标 第二节 项目范围管理 第三节 项目管理规划 第六章 项目管理组织与项目经理责任制 第一节 概述 第二节 项目经理部 第三节 项目经理责任制 第四节 项目团队建设 第七章 项目合同管理 第一节 概述 第二节 项目合同评审 第三节 项目合同实施计划 第四节 项目合同实施控制 第五节 项目合同的终止和评价 第八章 项目成本管理 第一节 概述 第二节 项目成本计划 第三节 项目成本控制 第四节 项目成本核算 第五节 项目成本分析与考核 第九章 项目采购管理 第一节 概述 第二节 项目采购计划 第三节 项目采购控制 第十章 项目人力资源管理 第一节 概述 第二节 人力资源管理 第三节 材料管理 第四节 机械设备管理 第五节 施工技术管理 第六节 资金管理 第十一章 项目进度管理 第一节 概述 第二节 项目进度计划的编制 第三节 项目进度计划实施 第四节 项目进度计划的检查与调整 第十二章 项目质量管理 第一节 概述 第二节 项目质量管理体系 第三节 项目质量策划 第四节 项目质量控制 第五节 项目质量事故的处理及项目质量改进 第十三章 项目沟通管理 第一节 项目沟通程序和内容 第二节 项目沟通计划 第三节 项目沟通的依据与方式 第四节 项目沟通的障碍与冲突管理 第十四章 项目风险管理 第一节 概述 第二节 项目风险识别 第三节 项目风险评估 第四节 项目风险响应 第五节 项目风险控制 第十五章 项目职业健康安全与环境管理 第一节 项目职业健康安全管理概述 第二节 职业健康安全技术措施计划与实施 第三节 职业健康安全隐患及事故处理 第四节 施工现场文明施工 第五节 项目现场环境管理 第十六章 项目信息管理 第一节 概述 第二节 项目信息管理计划与实施 第三节 项目信息安全管理 第四节 工程文档管理 第十七章 项目收尾管理 第一节 项目竣工收尾 第二节 项目管理竣工验收 第三节 项目竣工结算与决算 第四节 项目回访保修 第五节 项目管理考核评价附录 住房和城乡建设领域职业培训教材《建筑施工企业经营管理》教学大纲参考文献

## <<建筑施工企业经营管理>>

### 章节摘录

第一篇 建筑企业经营管理 第一章 建筑企业经营管理概论 第一节 建筑企业概述 建筑企业是从事建筑商品生产或提供建筑劳务的企业。

具体来说,是从事铁路、公路、隧道、桥梁、堤坝、电站、码头、机场、运动场、房屋等工程建筑活动,从事电力、通信线路、石油、燃气、给水、排水、供热等管道系统和各类机械设备、装置的安装活动,从事对建筑物内、外装修和装饰的设计、施工和安装活动的企业。

建筑企业又称建筑施工企业,它通常包括建筑公司、建筑安装公司、机械化施工公司、工程公司及其他专业性建设公司等。

一、建筑企业的特征 建筑企业同其他企业一样,具有以下基本特征。

(1) 建筑企业是有明确产权的经济组织。

企业参与市场活动,实质上是进行商品产权转移。

要顺利完成商品产权转移,就要求企业拥有商品的所有权。

另外,在市场经济条件下谁投资、谁受益、谁承担风险,这也要求企业必须有明确的产权归属关系。

(2) 建筑企业是自主经营的经济组织。

企业以全部法人财产承担市场风险,应拥有自主经营和发展所需的各种权利。

企业在市场活动中拥有自己独立的发展目标,按照自己的意志在法律规定的范围内自主经营,独立地对生产经营过程进行观察、记录、计算和分析,以自身的经营收入抵补支出并获取盈利(自负盈亏、独立核算)。

<<建筑施工企业经营管理>>

版权说明

本站所提供下载的PDF图书仅提供预览和简介, 请支持正版图书。

更多资源请访问:<http://www.tushu007.com>