

<<任正非正传>>

图书基本信息

书名：<<任正非正传>>

13位ISBN编号：9787560962825

10位ISBN编号：7560962823

出版时间：2010-10

出版时间：华中科技

作者：赵凡禹//燕君

页数：378

字数：435000

版权说明：本站所提供下载的PDF图书仅提供预览和简介，请支持正版图书。

更多资源请访问：<http://www.tushu007.com>

## <<任正非正传>>

### 前言

中国企业做大做强的有不少，但能像华为这样叱咤风云，让外国巨头都连连称赞的不多：中国的企业家多如牛毛，但能像任正非一样默默地耕耘的人很少，以至有不少人都不知道任正非是谁。

华为的优质产品改变了我们的生活，任正非不屈不挠的精神让人感动。

任正非，华为无可替代的精神领袖，他以“力拔山兮气盖世”的豪情，带领华为从一个仅仅只有两万多美元注册资本的小企业，一跃成为销售额超过300亿美元的大公司。

取得这样骄人的成绩，他没有沾沾自喜，而是躲在幕后，呈现出一副低调姿态，吸引了无数媒体的聚光灯。

一时之间，低调、神秘、土狼……各种名号不断地加在任正非的身上，他始终不予回应。

于是，一些人对他产生了种种猜测，说他神秘兮兮，说他自身有缺陷，说他和华为的背后有着不可告人的阴谋，说他清高，说他简单粗暴，说他不近人情……不一而足。

不管是诽谤，还是赞扬，他都无动于衷。

走自己的路，别人爱说什么就说什么去吧！

美国《时代周刊》评价说，华为正重复当年思科、爱立信等卓著的全球化大公司的历程，并且成为这些电信巨头“最危险”的对手。

英国《经济学人》的评价则是“它（华为）的崛起，是外国跨国公司的灾难”。

## <<任正非正传>>

### 内容概要

1987年，43岁的退役解放军团级干部任正非，与几个志同道合的中年人，以凑来的2万多元人民币创立了华为公司。

当时，除了任正非，可能谁都没有想到，这家诞生在一间破旧厂房里的小公司，即将改写中国乃至世界通信制造业的历史。

这是一本展现任正非及华为历史的画卷，主要以任正非的人生经历为主题，以华为的发展历程为辅线，详细介绍了任正非究竟是一个什么样的人，他又是如何把华为从边陲小镇的小公司培育成了叱咤全球的跨国巨头的。

为读者展现了一个真实的任正非，一个受人尊敬的神秘而低调的人所做的伟大的事业。

美国《时代周刊》评价说，华为正重复当年思科、爱立信等卓越的全球化大公司的历程，并且正成为这些电信巨头“最危险”的竞争对手。

英国《经济学人》的评价则是“它(华为)的崛起，是外国跨国公司的灾难”。

## <<任正非正传>>

### 书籍目录

#### 第一篇 任正非与华为的那些事儿

##### 第一章 神龙见首不见尾，任正非是何许人

###### 第一节 少年时代的磨砺

###### 一、祖籍之谜

###### 二、善良淳厚的父母

###### 三、贫苦的少年时代

###### 第二节 青年时代的追求

###### 一、“文革”中扭曲的大学生活

###### 二、毕业了，该何去何从

###### 三、激情燃烧的军旅生涯

###### 第三节 而立之年的奋发

###### 一、风雨过后就是彩虹

###### 二、山重水复疑无路

##### 第二章 稚嫩华为，破土而出

###### 第一节 闯通信江湖，华为横空出世

###### 一、发现商机，凭的是敏锐的嗅觉

###### 二、列强肆虐，任正非拍案而起

###### 第二节 为自强而战，华为奋勇前行

###### 一、背水一战，功到尽处自然成

###### 二、岿然不动，任尔东西南北风

###### 三、天道酬勤，百二秦关终属楚

###### 第三节 走荆棘之路，华为顽强成长

###### 一、研发道路几多荆棘

###### 二、步履蹒跚初尝败绩

###### 三、失之东隅得之桑榆

###### 四、在哪跌倒在哪爬起

###### 五、无限风光在险峰

###### 六、抢占科技制高点

##### 第三章 沙场纵横，狼性尽显

###### 第一节 神州大地，硝烟四起独风骚

###### 一、群雄混战的通信战场

###### 二、“巨大中华”的兴衰

###### 三、包抄上海贝尔

###### 四、华为的地盘上没有“港湾”

###### 五、优质服务击退北电

###### 六、战朗讯节节胜利

###### 七、华为与中兴掰手腕

###### 第二节 扬帆出海，驰骋世界显霸气

###### 一、挺进香港，人心齐，泰山移

###### 二、奋战在北极，莫斯科不相信眼泪

###### 三、决战亚非拉，重点突破

###### 第三节 攻陷欧洲，扬眉吐气真快意

###### 一、快捷的服务在法国制造的浪漫

###### 二、卓越的品质成就英国的风度

###### 三、技高一筹让德国人心服口服

## <<任正非正传>>

四、汗水浇灌的果实在荷兰飘香

第四节 挑战巨人，三分天下居其一

一、前车之鉴，后事之师

二、华为初涉北美市场

三、思科很愤怒，事情很严重

四、大雨欲来风满楼

五、该来的躲是躲不掉的

六、合纵连横，构建防线

七、全面出击，逼和为胜

八、世纪之讼给我们的启示

九、永不熄灭的战火

第二篇 缔造通信航母，“非”一般的智慧

第一章 独创任氏管理法

第一节 中西合璧的管理理念

一、生存才是企业的第一法则

二、脱掉草鞋，换上新装

三、组织的矩阵式结构

四、引入IBM先进的管理理念

五、细化人事考核指标

六、企业发展，重在均衡

七、功不可没的财务转型

第二节 潜力优先的人才战略

一、不重经验重潜力

二、为人才创造发展环境

三、任职资格制度的变迁

四、“鲶鱼效应”的极致运用

第三节 知本为上的薪酬体系

一、高薪酬是第一推动力

二、绝不让“雷锋”吃亏

三、改革股权分配制度

第四节 客户第一的营销之道

一、与普遍客户搞好关系

二、把客户的要求放在第一位

三、以宗教般的虔诚感动客户

四、以客户的价值观为导向，以客户满意度为标准

五、客户需要什么就做什么

六、以气势压倒对手的营销策略

七、销售向营销的转变

八、外交路线就是营销的方向

第五节 不可动摇的基本法规

一、独特的《华为基本法》

二、《基本法》背后的故事

三、让《基本法》更完善

第二章 以毛泽东为榜样

第一节 学毛标兵的言行

一、坚定的“学毛著标兵”

二、做一个“平凡”的领导者

## <<任正非正传>>

### 第二节 用毛思想的策略

- 一、“农村包围城市”的成功运用
- 二、与员工打成一片的群众运动
- 三、“集中优势兵力”各个击破
- 四、干部要经过“战场”的洗礼
- 五、在自我批判中奋勇前行
- 六、企业发展中的兵法思想

### 第三章 “狼性文化”的积淀

#### 第一节 嗅觉无比敏锐

- 一、敏锐地感知商机
- 二、快速的反应速度

#### 第二节 力量无限扩张

- 一、死也要死得轰轰烈烈
- 二、执行力提高竞争力
- 三、不达目的誓不罢休

#### 第三节 群狼何惧狮虎

- 一、“狼团队”战无不胜
- 二、同心协力凝聚力量
- 三、合纵连横打天下

#### 第四节 要狼性更要人性

- 一、“狼性”是时代的产物
- 二、要“狼性”更要“人性”

### 第三篇 可爱的狂人，魅力无极限

#### 第一章 低头做事，抬头做人

##### 第一节 低调低调再低调

- 一、名利与他无缘
- 二、低调蕴含韧性
- 三、低调才能务实
- 四、心如止水的恬静

##### 第二节 “坚强”的偏执

- 一、“最小的客户我都要见”
- 二、3G这条路，走到黑也不回头
- 三、偏执狂的生存法则
- 四、个人智慧的极限

##### 第三节 做有高度的事业

- 一、任正非的低调冠军路
- 二、做有高度的事业

#### 第二章 神秘背后的至情至性

##### 第一节 狂人的真性情

- 一、斗士一样的强势
- 二、狂人也有柔情的一面
- 三、严刻而不失幽默

##### 第二节 亲情永远割舍不掉

- 一、愧对双亲之痛
- 二、慈父的良苦用心

#### 附录1 任正非经典语录

#### 附录2 华为基本法

<<任正非正传>>

附录3 任正非及华为荣誉榜(节选)

附录4 任正非经典文集选

华为的冬天

我的父亲母亲

北国之春

致新员工书

印度随笔

赴俄参展杂记

雄赳赳，气昂昂，跨过太平洋

念杨琳

春风送暖入屠苏

## &lt;&lt;任正非正传&gt;&gt;

## 章节摘录

任正非当时并没有意识到成为一名军人会给自己以后的人生带来那么大的影响，他的想法其实很简单：锻炼自己。

任正非所属的部队为基建工程兵部队，它成立于1966年，是解放军的一个新兵种，负责担负国家基本建设重点工程和国防施工任务。

周恩来总理勉励他们“劳武结合，能工能战，以工为主”。

这支部队后来发展到10个军级单位，总人数近50万人，成为国家基建战线上的一支突击队。入伍不久。

任正非所在部队奉调参加一项代号为011的军事工程，这是20世纪60年代国家在西南地区进行三线备战建设的重点工程之一。

建设战略大后方的军用飞机和航空发动机制造厂。

工程就位于任正非的家乡贵州安顺地区，这使他非常兴奋，虽然因为忙于施工不能随时回家。

对于20多岁的年轻人来说。

激情是永不枯竭的，这段艰苦的国防施工记忆使得任正非的内心充满了英雄主义的悲壮情怀。

虽然并不是现实的厮杀，但同样是金戈铁马，攻城拔寨，这使他日后不自觉地将创业的艰辛与战争等同起来，以讴歌将士的方式称赞华为市场部的员工们：“没有他们含辛茹苦的艰难奋战，没有他们的‘一把炒面一把雪’，没有他们在云南的大山里、在西北的荒漠里、在大兴安岭风雪里的艰苦奋斗，没有他们远离家人在祖国各地，在欧洲、非洲的艰苦奋斗，没有他们在灯红酒绿的大城市，面对花花世界而埋头苦心钻研，出污泥而不染，就不会有今天的华为。

吃水不忘挖井人，我们永远不要忘记他们。

”机会总是给有准备的人。

因为没有荒废自己，在动荡中坚持刻苦学习，任正非在部队中迅速表现出了良好的科技素养，有多项技术发明创造，两次填补国家空白，得到了领导和战友的一致认可。

部队在艰苦的环境里开展工程建设。

陆续完成了包括总装厂、飞机洞库、试验场地在内的几十个建设项目，这些项目都分布在山沟里。

1970年011自行研制生产的第一架飞机试飞成功，中国航空工业增添了新的成员，逐步发展成为今天的贵州航空工业集团。

## <<任正非正传>>

### 后记

每一本书的出版，都是许多人用辛勤付出换来的。

本书从策划开始，就受到各方人士的关照与帮助，在编写时更是得到了不少老师和作者的鼎力支持。

特此向参与本书编写的人员致以诚挚的谢意。

他们是：杜金霞、刘俊义、高涛、董芳、谢海峥、滕龙江、金源、马宏宇、章艳芬、侯春奇、陈荣赋、于向勇、张宇浩、陈艳军、孙良珠、杨威、魏凤莲、孙豆豆、郭育彩、于超英、于娟、张巧利、刘文极、曹敏、赵雪红、戚浩、沈海霞、谷伟伟、袁钰、刘挥、张晓萍、陈妙、张娜、张杰楠、王道应、余春荣、尹培培、裴向敏、张建霞、沈建菲、王艺璐、张凯、宋洪洁、鲍翠芳、陈旭、林天翔、刘坚、王海山、王豹、孙恩棣、杨运成、张文娟、肖冉、邓明、罗宇、刘振中、杨文忠、卢志丹、郭海平、胡建军、吴力强、续金健、马树全、张廷伟、张廷职、张春蓉、孟凡祥、邹之蕴、范德胜、廖小微、于富荣、王秀清、李瀚洋、代学峰、房茂利、朱彤、王琳、刘惠芳、陈德中、曹晔晖、霍启军、郭晓雷、刘朝辉。

本书编写中借鉴和参阅了大量的文献作品，从中得到了不少启发和感悟。

得益于前人的劳动成果，才使本书能够有如此之多的翔实案例和如此丰富的理论基础。

在此向各位专家、学者以及资料的提供者表示最崇高的敬意。

另外，凡被本书选用的材料，我们都将按出版法有关规定向原作者、译者支付稿酬。

但因为有的作者、译者通信地址不详。

尚未取得联系。

恳请您见到本书后及时来电、来函，以便支取我们为您留备的稿酬。

## <<任正非正传>>

### 编辑推荐

《任正非正传》：读透任正非这个人，学中国教父级CEO的商道智慧商人们花巨资才可以现身的媒体盛事，企业家们趋之若鹜的工商联副主席和全国人大代表资格，他守拙婉拒。

别人的价值体现在市场上，他的价值体现在对企业经营的专注上。

他沉默、果决、不求闻达、坚持到底.具有敢于挑战的大勇。

总能对一切胜利者以及对每次胜利的偶然因素做出独立而精辟分析。

他说自己是“狼”，别人说他“更像沙漠上一只孤独的狐狸”。

他是谁？

他就是“华为之父”任正非。

与新老朋友相交时，都要诚实可靠，避免说大话。

要说到做到，不放空炮，做不到宁可不说。

生意人唯利是图、有钱就赚；商人有所为、有所不为；而企业家必须承担社会的责任、创造价值、完善社会。

诚信是个基石，最基础的东西往往是最难做的。

但是谁做好了这个，谁就可以走得很长、很远。

先做人，再做事；小成靠智，大成靠德。

如果你人做不好，做的事就不是人事。

竞争，我认为在商业过程中，它是场游戏，可它更是一门艺术。

第一点，是要向竞争者学习。

只有向竞争者学习的人才会进步。

进了华为就是进了坟墓。

最优秀的模式往往是最简单的东西。

小公司的战略就是两个词：活下来，挣钱。

生存下来的第一个想法是做好，而不是做大。

在今天的商场上已经没有秘密了，秘密不是你的核心竞争力。

我不要一流的创意三流的执行，我宁可要一流的执行三流的创意。

只为失败的结果而遗憾，不为失败的原因去遗憾，那将是遗憾中的遗憾。

不是你的公司在哪里，有时候你的心在哪里，你的眼光在哪里更为重要。

有结果不一定会成功，但没有结果的人一定会失败。

做一份工作，做一份喜欢的工作就是很好的创业。

<<任正非正传>>

版权说明

本站所提供下载的PDF图书仅提供预览和简介，请支持正版图书。

更多资源请访问:<http://www.tushu007.com>