

<<工业企业管理>>

图书基本信息

书名：<<工业企业管理>>

13位ISBN编号：9787561226414

10位ISBN编号：7561226411

出版时间：1970-1

出版时间：西北工业大学出版社

作者：郭鹏 编

页数：310

版权说明：本站所提供下载的PDF图书仅提供预览和简介，请支持正版图书。

更多资源请访问：<http://www.tushu007.com>

## 内容概要

《高等学校教材：工业企业管理》主要介绍了工业企业管理的理论和方法。基本内容有管理概念和原则、企业经营管理、生产组织、新产品开发、质量控制、市场营销、财务分析、人力资源管理。

同时，对于市场经济条件下企业管理面临的一些新课题，如项目管理、知识管理、风险管理、法人财产制度和科学治理结构、竞争战略、跨国经营、生产组织新技术、现代营销观念和理财观念等，也作了初步阐述。

《高等学校教材：工业企业管理》既可作为高等院校非管理类专业本科生学习“企业管理概论”课的教材，也可供管理类专业的本科生和各类管理人员学习、参考。

书籍目录

第1章 管理概论1.1 管理的概念1.2 当代管理理论的形成和发展1.3 管理过程和管理职能中的几个专题思考练习题第2章 工业企业经营管理2.1 工业企业及其运行2.2 工业企业经营战略2.3 工业企业经营决策思考练习题第3章 生产管理3.1 工业企业的生产类型和组织3.2 生产计划与物料需求计划3.3 网络计划技术3.4 现代生产管理方法简介思考练习题第4章 新产品开发与技术改造4.1 新产品开发4.2 企业技术改造4.3 价值工程思考练习题第5章 质量管理5.1 质量及其保证体系5.2 《质量管理和质量保证》国际标准5.3 质量管理中的统计方法思考练习题第6章 市场营销6.1 市场营销观念的演变6.2 市场调查与市场预测6.3 市场营销策略思考练习题第7章 财务管理7.1 筹资管理7.2 投资管理7.3 成本和费用管理7.4 财务分析思考练习题第8章 人力资源管理8.1 人力资源管理概述8.2 员工招聘8.3 培训与开发8.4 绩效评估8.5 薪酬和福利思考练习题第9章 项目管理9.1 项目及项目管理概述9.2 项目管理的主要内容9.3 项目管理的常用方法与工具思考练习题第10章 知识管理第11章 风险管理参考文献

## 章节摘录

1.1.1 管理的基本概念和基本特征 一些人集中在一个集体里，完成一定的目标和任务，就一定有管理工作。

管理工作就是保证集体达到在个体时不能实现的目标。

民间故事“三个和尚无水吃”，一些个体经营者成为大型企业负责人时所表现出的管理上的无能和缺乏经验等例子则说明在没有管理活动协调时，集体中每个成员的行动方向并不一定相同，以至于可能互相抵触。

即使目标一致，由于没有整体的有效配合，也达不到总体的管理目标。

由此引发了众多学者和实践者积极探索管理这一看似简单实则深奥的问题，并形成了“管理理论丛林——多学派”的管理学科特点。

从而，关于管理也就有了各种不同的解释，至今也没有统一。

其中较有代表性的有：美国管理学家、诺贝尔经济学奖获得者赫尔伯特·A.西蒙（Herbert A. Simon）认为：“管理就是决策。”

过程学派认为：“管理就是计划、组织、控制等活动的过程。”

美国人小詹姆斯·H.唐纳利等人在其所著的《管理学基础》一书中指出：“管理就是由一个或者更多的人来协调他人的活动，以便收到个人单独活动所不能收到的效果而进行的活动。”

强调行为科学的人认为：“管理就是通过其它人来完成工作。”

我们认为，下面给出的管理定义比较全面地概括了管理的本质和特征：“管理就是创造和保持一种良好的环境，使置身于其中的人们能在集体中一道工作，以完成预定的使命和目标。”

以下从管理的基本特征来进一步理解管理的定义。

一、管理的对象：组织及组织要素 两个或两个以上的人组成的、为实现一定目标而进行协作活动的集体就是组织。

因此：1.不同类型的组织具有不同的活动和目标 企业组织进行的是商品生产经营活动，目标是创造利润和提供就业；教育组织进行的是人才培养活动，目标是传播科学知识，培养社会需要的各类人才；军事组织进行的是军事活动，目标是保卫国家的安全。

管理就是使组织中的人们能够积极有序地参加组织的活动，实现组织的目标，因而也就形成了针对不同类型组织的管理，如企业管理（分为工业企业管理、商业企业管理、交通运输企业管理、建筑企业管理、金融企业管理等），教育管理，军事管理，国民经济管理等。

2.组织要素就是管理要素 不同类型的组织其组织要素是不完全相同的，也应该有所区别和侧重。

对工业企业而言，其基本的组织要素包括：（1）人：指掌握了一定的工作方法和具有良好的工作精神的人。

人在组织中具有双重身份，既是管理者而管理组织的其它要素，又是被管理者而接受管理。

因此，人是组织的第一要素。

（2）财：是组织所拥有的货币资金，是组织赖以生存的物质基础。

（3）物：包括劳动工具——机器设备，劳动对象——原材料、半成品、成品等。

物是组织开展活动必不可少的要素，是组织赖以实现其目标的重要物质基础。

……

版权说明

本站所提供下载的PDF图书仅提供预览和简介，请支持正版图书。

更多资源请访问:<http://www.tushu007.com>