

<<制造业物料管理实务>>

图书基本信息

书名：<<制造业物料管理实务>>

13位ISBN编号：9787561519080

10位ISBN编号：7561519087

出版时间：2002-08-01

出版时间：厦门大学出版社

作者：傅武雄

版权说明：本站所提供下载的PDF图书仅提供预览和简介，请支持正版图书。

更多资源请访问：<http://www.tushu007.com>

<<制造业物料管理实务>>

内容概要

企业物料管理制度化、电脑化导入实务宝典。

制造业物料成本常占制造成本60%以上，停工待料、呆料太多、进料价格高或品质有问题、库存积压、周转率低以及制程中物料成本无法控制等问题，小则将造成浪费损失，大则足以导致生产线停顿/交期延误，甚至造成企业资金压力！

严重的将亏损倒闭、结束经营。

因此物料与采购绝对是企业管理中最关键的要项。

在本书中，作者傅武雄先生（台湾）把近二十年的经验与心得融入，以深入浅出方式将此管理方法与实务技巧加以阐述表达，使之成为一本在物料管理方面我国企业界可以很好的参考运用的工具书。

本书不仅提供了建立有系统且有效的物料与生产管理制度来使客户有信心交付大量订单而的演练手法；更列举了怎样以很有弹性的管理方法,专接多批小量/短交期的订单，迅速赢得高竞争优势、取得高速成长的实际案例。

另外，每篇篇末还附有重点提示，在阅完内容后，可根据提示的问题掩卷反思自身企业状况，有助于管理者更好学习掌握书中精髓。

从而使企业在激烈竞争环境下能经营顺利，获取利润。

同时，在多种少量的竞争环境下，企业更需要藉助电脑化系统工具的运用，使这些管理流程更高效化、标准化、无错化。

如何来选择借助电脑化资讯工具，本书也有专门章节探讨介绍。

<<制造业物料管理实务>>

作者简介

傅武雄先生，台湾省台中县人，1944年生，东海大学毕业，主修工业工程，美国OK lahoma City University MBA

历任：美商Mattel Inc制造工程师

台塑关系企业总管理处总经理室幕僚

现任：

厦门福友企业管理顾问有限公司

特聘讲师，台湾惠群电脑公司、惠群企管顾问公司、惠群国际资讯公司总经理

中国IBM ERP巡回讲师

台湾省产业资讯化服务团副团长

台湾省中国生产力中心讲师

其他著作：《制造业物料管理实务》《标准工时制定与工作改善》《工业工程IE》

简介：

辅导100余家制造型企业制度设计与推动

辅导60余家企业电脑化整体系统设计导入

部分代有企业：

鸿海精密

大东纺织

灿坤集团

<<制造业物料管理实务>>

书籍目录

第一篇 物料管理总论 一 物料管理在制造业的重要性与影响 (一) 物料管理在制造业中的重要性 (二) 物料管理不良的影响 (三) 物料管理不良的肇因与对策 二 制造业物料管理的范围与目标指向 (一) 物料管理管些什么 (二) 从管理循环探讨物料管理架构 (三) 物料管理四阶段与检核要点 (四) 物料管理目标 第二篇 做好计划层面的物料管理 一 如何拟订最合适的库存计划 (一) 库存原因分析 (二) 拟定库存计划的基准考虑点 (三) 以ABC分析作思考基础 (四) 库存计划的七种管理模式 (五) 拟定库存计划模式的应用理念 二 定量订购方式与安全存量法 (一) 安全存量的基本观念 (二) 安全存量有关基准的设定 (三) 安全存量定量订购的设定程序 (四) 定量订购方式的特征及适用范围 (五) 定量订购库存计划方式之应用 三 定期订购管理方式及其他方式 (一) 定期订购法的原理与特征 (二) 定期订购方式的适用范围 (三) 定期订购量的计算方式 (四) 定期订购方式之执行步骤 (五) 定期订购方式的运用要点 第三篇 MRP的架构与实务 一 用料需求规划基本概念与架构 (一) MRP的时空环境背景 (二) MRP的历史沿革 (三) MRP意义与中心观念 (四) 狭义MRP系统的内涵沟通 (五) 广义MRP系统的应用效益 (六) MRP系统的基本骨架与步骤 二 奠定MRP的基础机能 (一) 对生产计划机能的基础了解 (二) 设定大日程生产计划 (三) 做出同期化的中日程生产计划 (四) 复核现场产能, 做出可行之计划 (五) 对技术设计情报管理机能的基础了解 (六) BOM系统要弹性因应设计变更 (七) BOM资料库之建立 (八) 配合MRP系统的其他基本功能 第四篇 执行层面的物料管理 第五篇 物料管理辅助篇

<<制造业物料管理实务>>

版权说明

本站所提供下载的PDF图书仅提供预览和简介，请支持正版图书。

更多资源请访问:<http://www.tushu007.com>