第一图书网, tushu007.com

<<工程项目管理（上）>>

图书基本信息

书名：<<工程项目管理（上）>>

13位ISBN编号：9787562926740

10位ISBN编号：7562926743

出版时间：2008-9

出版时间：武汉理工大学出版社

作者：乐云 主编

页数：229

版权说明：本站所提供下载的PDF图书仅提供预览和简介，请支持正版图书。

更多资源请访问：http://www.tushu007.com

内容概要

本书内容涵盖了工程项目管理的基本概念，项目管理的组织理论，项目目标控制原理，项目策划、投资控制、进度控制、质量控制等的基本方法，采购与合同管理、安全管理与环境管理、信息管理等的概念及其理论。

本书注重理论和实践紧密结合，系统地总结了国内外工程管理的最新经验，同时从培养学生从事工程项目管理的基本能力出发，重点讲述了工程项目管理的基本理论和实际方法，具有很强的针对性和实用性。

本书是武汉理工大学出版社出版的工程管理专业本科系列教材中的一本，主要用于工程管理专业的“工程项目管理”平台课程的教学，也可以用于土建学科其他专业的“工程项目管理”课程的教学。本书还可供政府管理部门、建设单位、设计单位、工程管理咨询单位、科研单位和施工单位参考。

书籍目录

1 概论 1.1 工程项目的含义和特点 1.2 工程项目管理的定义 1.3 工程项目管理的类型和任务 1.4 工程项目管理的国内外背景及其发展趋势 复习思考题2 工程项目管理相关的组织理论及基本组织工具 2.1 与工程项目管理相关的组织理论概述 2.2 组织结构的基本类型、特点和适用范围 2.3 工程项目组成分解及其编码 2.4 任务分工与管理职能分工设计 2.5 工作流程组织 2.6 业主方工程项目管理的组织结构 2.7 工程项目管理中的项目经理 2.8 项目建设大纲 复习思考题3 工程项目策划 3.1 工程项目策划概述 3.2 工程项目的决策策划 3.3 工程项目的实施策划 复习思考题4 工程项目目标控制基本原理 4.1 项目目标控制基本方法 4.2 动态控制原理在项目目标控制中的应用 4.3 目标控制中的纠偏措施 4.4 风险管理在项目目标控制中的应用 复习思考题5 工程项目投资控制 5.1 投资控制概述 5.2 工程项目投资计划 5.3 工程项目投资计划与实际值比较 5.4 项目实施阶段投资控制的任务与措施 5.5 计算机辅助投资控制 复习思考题6 工程项目进度控制 6.1 进度控制的含义和目的 6.2 工程项目进度计划 6.3 工程项目进度控制的方法 6.4 进度控制的措施 6.5 计算机辅助进度控制 复习思考题7 工程项目质量控制 7.1 工程项目质量控制概述 7.2 质量管理体系 7.3 工程项目实施阶段的质量控制 7.4 工程项目质量统计方法 复习思考题8 工程项目采购与合同管理 8.1 工程项目采购概述 8.2 工程发包 8.3 工程咨询服务采购 8.4 材料设备采购 8.5 工程项目合同管理 复习思考题9 工程项目安全与环境管理 9.1 建筑施工安全生产的特点与伤亡事故的主要类别 9.2 工程项目的安全管理 9.3 项目各方的安全责任 9.4 环境保护（210） 复习思考题10 工程项目信息管理 10.1 工程项目信息管理内涵 10.2 工程项目信息管理的收集和处理 10.3 项目管理信息系统（PMIS） 10.4 项目信息门户（PIP） 复习思考题参考文献

章节摘录

4 工程项目目标控制基本原理　　本章提要　　本章主要内容包括项目目标控制基本方法，动态控制原理在项目目标控制中的应用，目标控制中的纠偏措施以及风险管　　理在项目目标控制中的应用等。

4.1 项目目标控制基本方法　　项目管理的核心是投资目标、进度目标和质量目标的三大目标控制，目标控制的核心是计划、控制和协调，即计划值与实际值比较，而计划值与实际值比较的方法是动态控制原理。

项目目标的动态控制是项目管理最基本的方法，是控制论的理论和方法在项目管理中的应用，因此，目标控制最基本的原理就是动态控制原理。

4.1.1 动态控制原理　　所谓动态控制，是指根据事物及周边的变化情况，实时实地进行控制。

比如司机驾驶汽车，司机可以保持方向盘在一个稳定位置，确保汽车在笔直道路上行驶，当遇到路口需要拐弯时，由于周边环境发生变化，司机就需要调整汽车方向盘确保实现拐弯目标，拐弯完成之后，汽车又需要在笔直道路上行驶，司机需要再一次调整方向盘，对汽车行驶方向加以控制，以实现行驶目标。

项目在实施过程中有时并不能够按照预定计划顺利地执行，因此必须实施控制，这一点与导弹发射原理相一致，如图4.1所示。

导弹在发射之前，控制人员根据欲击中的目标就已制订好了导弹计划飞行轨道，导弹发射之后，刚开始一段时间会按照计划轨道色行，之后就会出现偏离轨道的倾向，比如向更高处或更低处飞行。

此时导弹控制人员发现导弹飞行有所偏差，就会发出数字信号对导弹飞行进行纠偏，使得它继续按照计划轨道飞行。

导弹在整个飞行过程中会不断产生轨道偏差，控制人员就会不断对其纠偏，直至飞行过程结束，击中目标物为止。

……

编辑推荐

《工程项目管理（上册）》依据高等学校土建学科教学指导委员会和工程管理专业指导委员会所编制的《全国高等学校土建类专业本科教育培养目标和培养方案及主干课程教学基本要求——工程管理专业》编写，遵循工程管理专业本科教学的管理平台课程“工程项目管理（一）”的基本要求编写。

《工程项目管理（上册）》具有三方面的特色：第一是全面。
对工程项目管理实践中所需的知识进行了全面的介绍，并注意与相关课程的衔接。
第二是新颖。
特别注重内容更新，补充了工程管理最新理论和发展动态，与国家现行的法律法规制度相一致，具有鲜明的时代特征，同时考虑到作为教材这一特点，对理论知识只介绍成熟的理论。
第三是实用。
紧密联系工程管理实践，注意增加工程管理工作中所需要的实务知识。
此外，《工程项目管理（上册）》内容充实新颖，阐述严谨而不失活泼，体系设计合理，可读性强。

第一图书网, tushu007.com

版权说明

本站所提供下载的PDF图书仅提供预览和简介，请支持正版图书。

更多资源请访问:http://www.tushu007.com